

# ПЕРСПЕКТИВЫ ТАРИФНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ: ВЗГЛЯД ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

---

В.Н. КИСЕЛЕВ

директор НП «Сообщество потребителей энергии»

XIV Всероссийский семинар-совещание

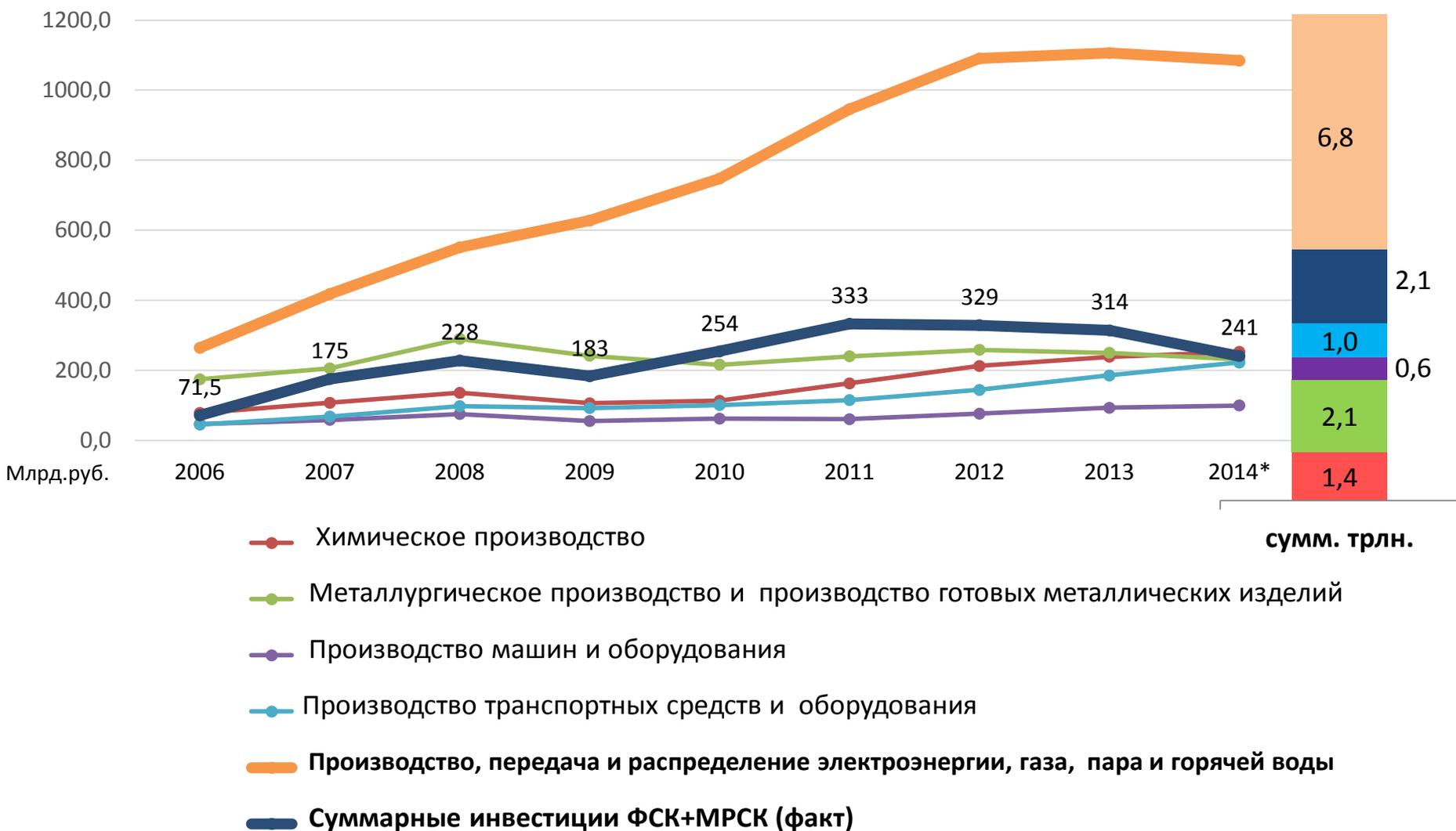
«Тарифное регулирование, перспективы развития электро- и теплоэнергетики в 2015-2016 гг.»



НЕКОММЕРЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО  
СООБЩЕСТВО  
ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЭНЕРГИИ

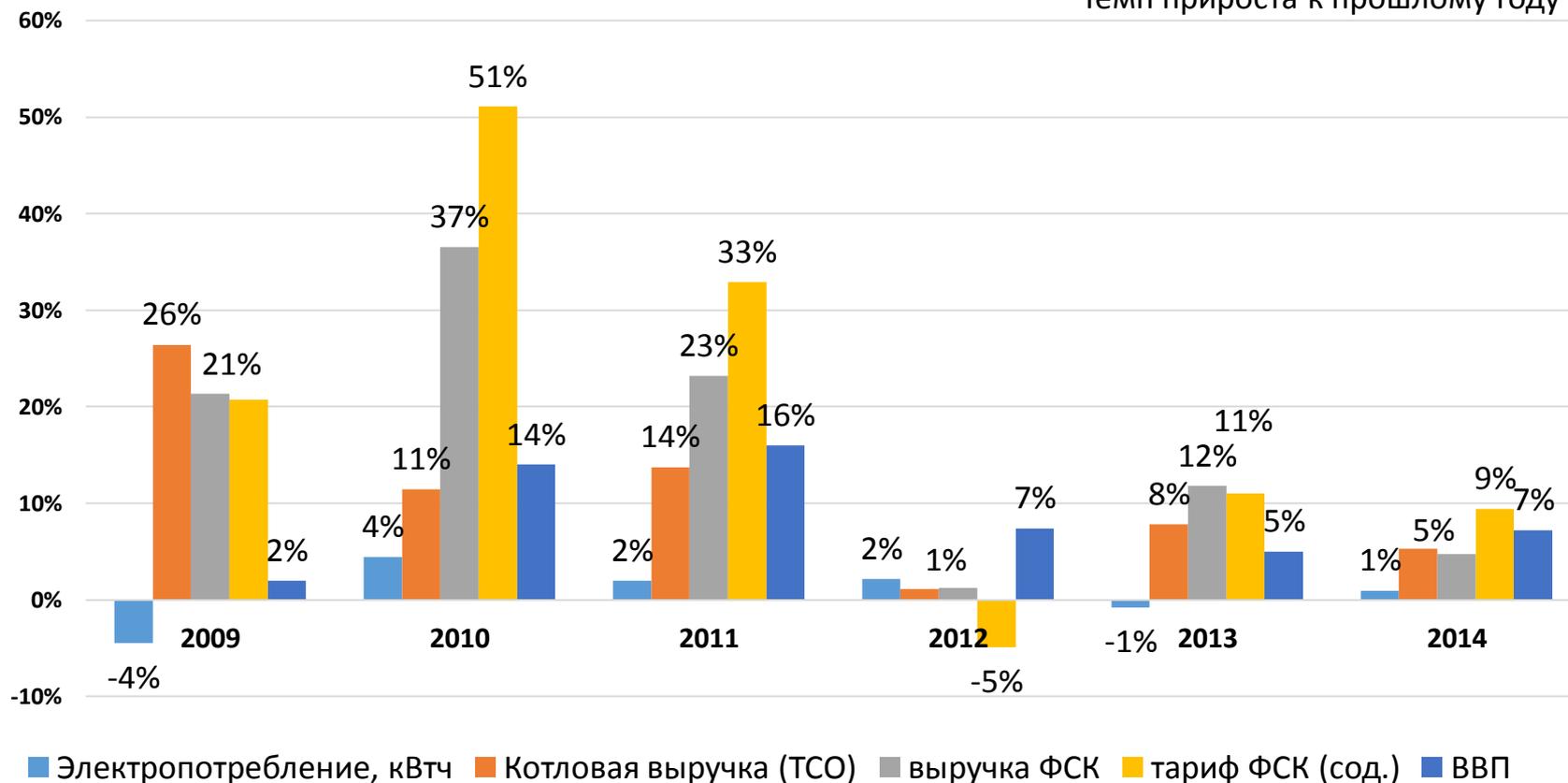
Сочи, 15 октября 2015

# Динамика капиталовложений в отрасль



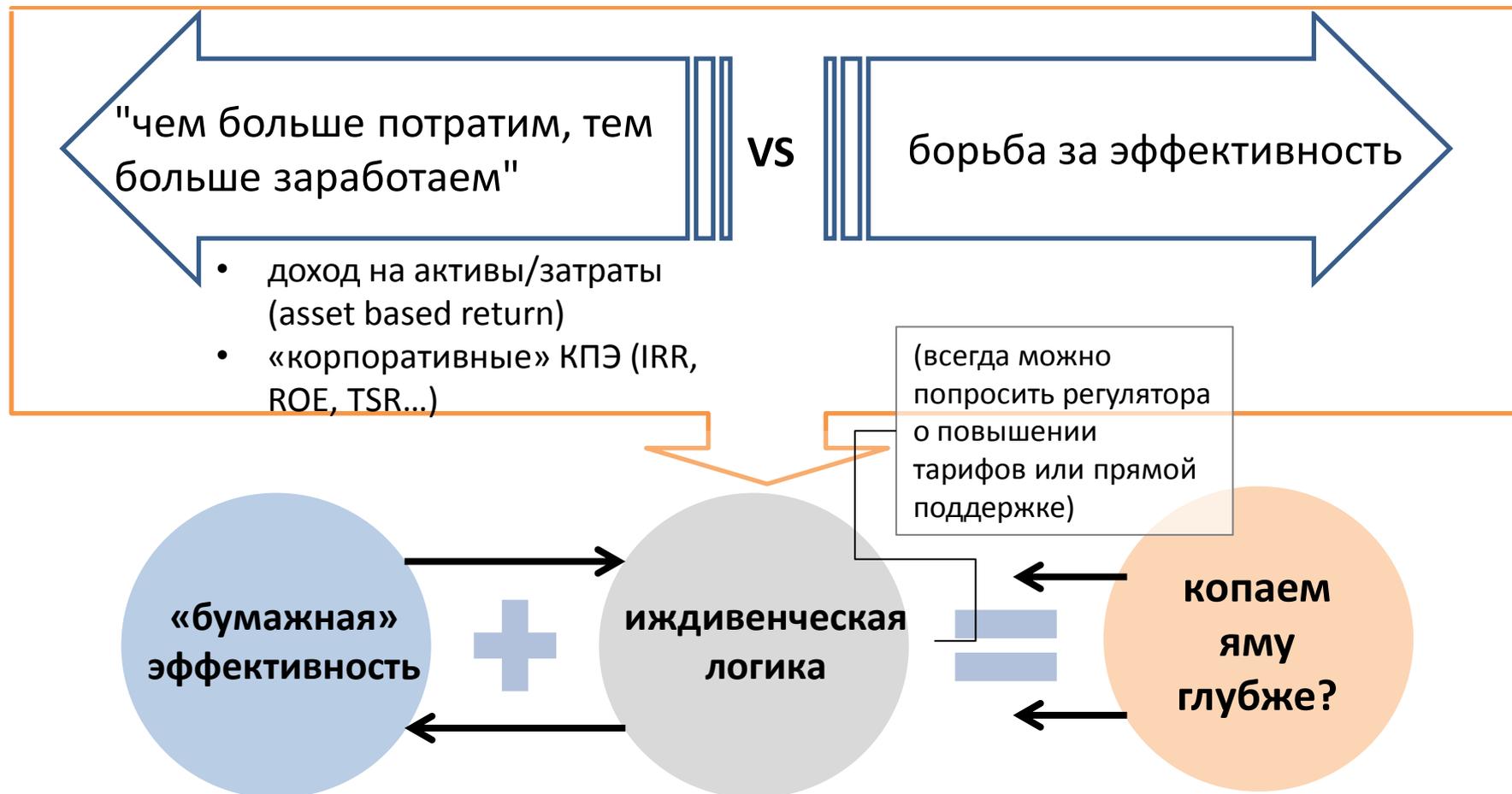
# Динамика сетевой выручки и показателей экономики

Темп прироста к прошлому году



# Проблемы тарифного регулирования сейчас:

## I. Методологический встроенный конфликт – ожидание раздвоения



## II. Информационная асимметрия / прозрачность

- регулируемая организация всегда владеет большей информацией, чем внешний контролер

# Решение:

## Вар.1 - углубление/расширение внешнего контроля



- снятие ответственности с менеджмента
- разрастание аппарата контролеров
- вечная борьба, т.к. методологический конфликт не устранен



- невозможно до бесконечности повышать контроль
- регулятор, потребители не должны брать на себя роль менеджмента инфраструктурных компаний



**Вывод: неэффективный путь**

## Вар.2 - изменение логики регулирования

- изменение целеполагания, стимулов, мотивов



**НОВАЯ РЕГУЛЯТОРНАЯ СРЕДА**

# Новый уровень понимания – новые цели

## I. Устранение внутреннего конфликта

осознать системную роль инфраструктуры → признать публичный интерес



- не м.б. доходности рискованного финрынка
- доходность выше стоимости долг. займов - стимул наращивать активы

КПЭ системного/публичного интереса – морковки за результаты деятельности против краткосрочных коммерческих интересов

- **оптимизация потребления** \* – снижение пиков / выравнивание минимумов
- **снижение прироста активов** – объема и стоимости



\* ? какова доля в цене относится на инфраструктуру, рассчитанную на дельту между пиком и средним потреблением ?

## II. Понимание неизбежных перспектив

цель – самонастраивающаяся система



# Перспективы

## Необходимые характеристики энергосистемы:

гибкость

экономичность

надежность

неизбыточность

для единой энергосистемы **ДЕШЕВЛЕ** снимать локальные дефициты, расширять «узкие места», повышать надежность **за счет элементов распределенной энергосистемы,** а не за счет наращивания централизованной энергосистемы



**Эффективный путь – модель ценообразования должна стимулировать инфраструктуру централизованной ЕЭС «делиться куском пирога», а не помогать выталкивать потребителей и «конкурентов»:**

- содействовать развитию и интеграции распределенной генерации (в т.ч. утилизационной)
  - «палки и морковки» инфраструктуре за снижение пиков и выравывание минимумов, оптимизацию мощностей
- вовлекать потребителей в управление нагрузкой
  - расширение тарифного меню для участвующих в системной оптимизации

Спасибо за внимание