



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# Тарифные последствия и риски внедрения новой модели рынка теплоэнергии

Долматов Илья Алексеевич, к.э.н.  
Директор Института проблем ценообразования и  
регулирования естественных монополий

# Положительные аспекты и основные риски



- Повышение инвестиционной привлекательности
- «Заморозка» чрезмерно высоких тарифов
- Стимулирование вывода неэффективного оборудования
- Прозрачность ценообразования, долгосрочная определенность (?)

## Ценовые последствия



- Риск отсутствия инвестиционной активности и снижения надежности теплоснабжения (в СЦТ с тарифом выше уровня АК)
- Рост цен для потребителей в СЦТ с тарифом ниже уровня АК
- Рост неплатежей

## Ответственность

- Наличие ответственного за функционирование системы теплоснабжения (ЕТО)

- Риск недобросовестной деятельности со стороны ЕТО (в т.ч. в части расходования финансовых средств)

## Участие ТЭЦ

- Повышение энергоэффективности: увеличение загрузки ТЭЦ

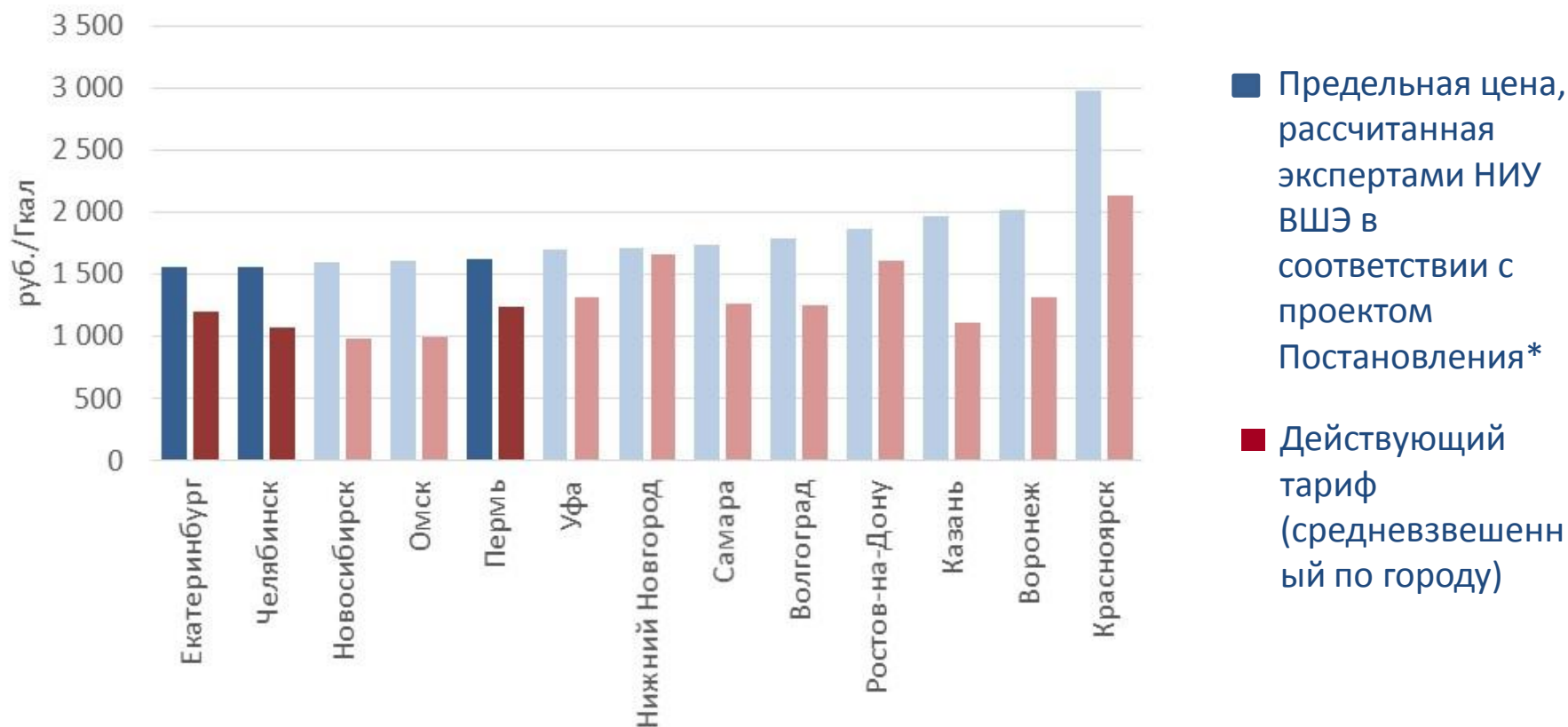
- Отсутствие механизма разделения «выигрыша» от когенерации между потребителями и производителями

## Акционирование МУП

- Низкая мотивация по акционированию МУП

# Ценовые последствия

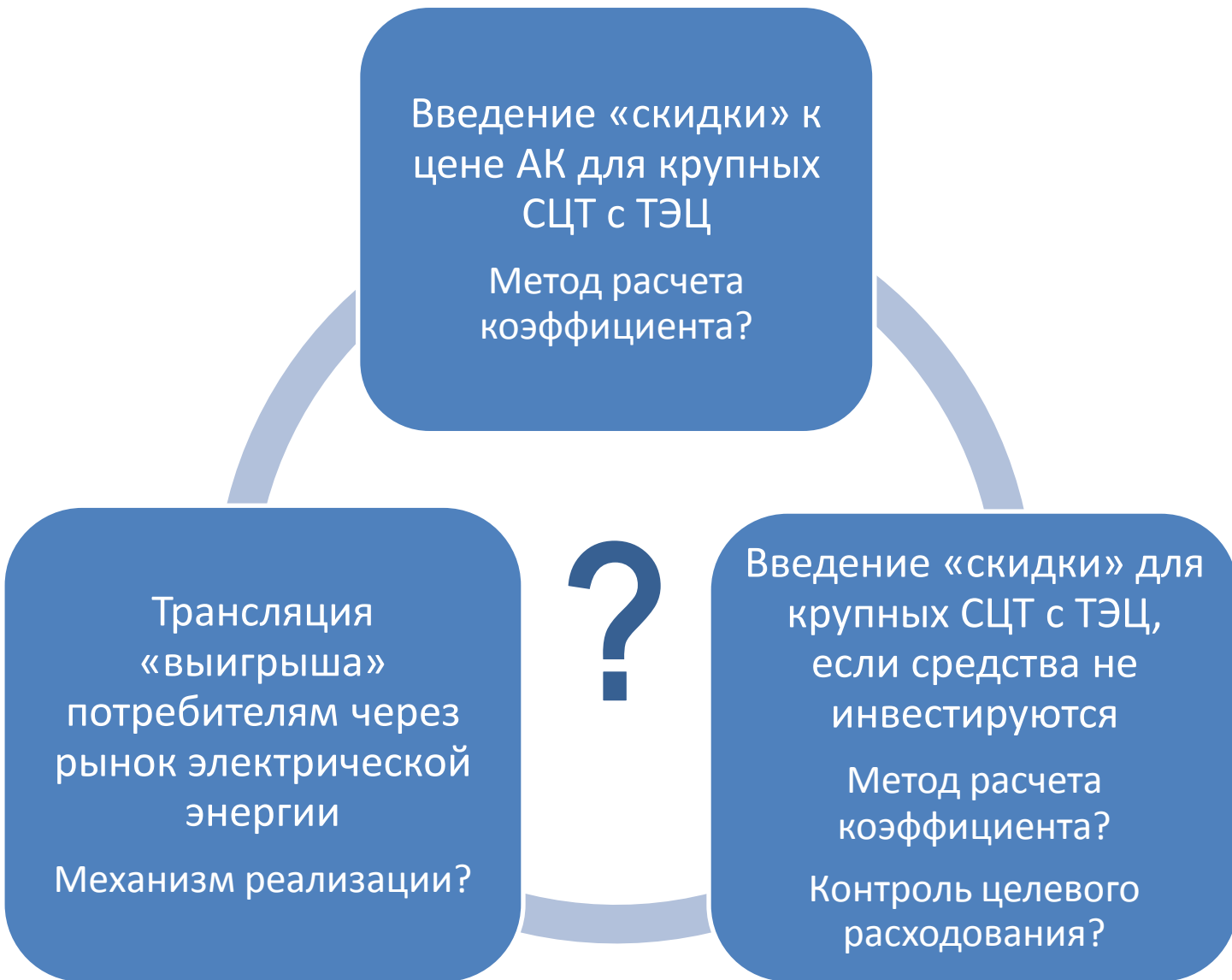
Цена «альтернативной котельной» по проекту Постановления по городам-миллионерам, кроме Москвы и Санкт-Петербурга (2 полугодие 2015 года)



\* Проект Постановления Правительства, устанавливающего порядок расчета цены «альтернативной котельной» и требования к графикам поэтапного перехода к установлению предельной максимальной цены на теплоэнергию на соответствующем уровне. Расчет содержит ряд допущений, несущественно сказывающихся на результатах.

# Участие ТЭЦ: механизм разделения «выигрыша от когенерации» между потребителями и производителями тепла

Альтернативы



# Заключение

Участники дискуссии о новой модели рынка расходятся во мнениях относительно ее результативности



Необходимо зафиксировать ключевые показатели результативности, по которым впоследствии можно будет оценить успешность реформ

Варианты показателей:

- Объем инвестиций
  - Доля комбинированной выработки или средний УРУТ
  - Доля финансово устойчивых ТСО (по количеству и полезному отпуску)
  - Соотношение фактического и предельного тарифа (?)
  - Снижение аварийности, выполнение температурных графиков
  - Процент потерь, доля расчетов по приборам учета
- и так далее



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# Спасибо за внимание!

101000, Россия, Москва, Мясницкая ул., д. 20  
Тел.: (495) 621-7983, факс: (495) 628-7931  
[www.hse.ru](http://www.hse.ru)