

# **Управление вагонными парками: конкуренция или централизация**

**Кашицкий И.В.**

15-е заседание семинара «Экономика железнодорожного транспорта»

23 апреля 2019 г.

# Некоторые показатели крупнейших операторов 2013-2017 гг.

## Парк в оперировании

Оператор	2013				2017				Доля в парке на сети
	универсальные		специализированные		универсальные		специализированные		
<b>ПГК</b>	132917	67%	65275	33%	88193	<b>76%</b>	27219	<b>24%</b>	12%
<b>ФГК</b>	157600	57%	116688	43%	116688	<b>88%</b>	15912	<b>12%</b>	14%
<b>GlobalTrans</b>	39746	74%	13662	26%	42052	<b>79%</b>	11384	<b>21%</b>	6%
<b>рабочий парк на сети</b>	-	-	-	-	518836	<b>56%</b>	411788	<b>44%</b>	-

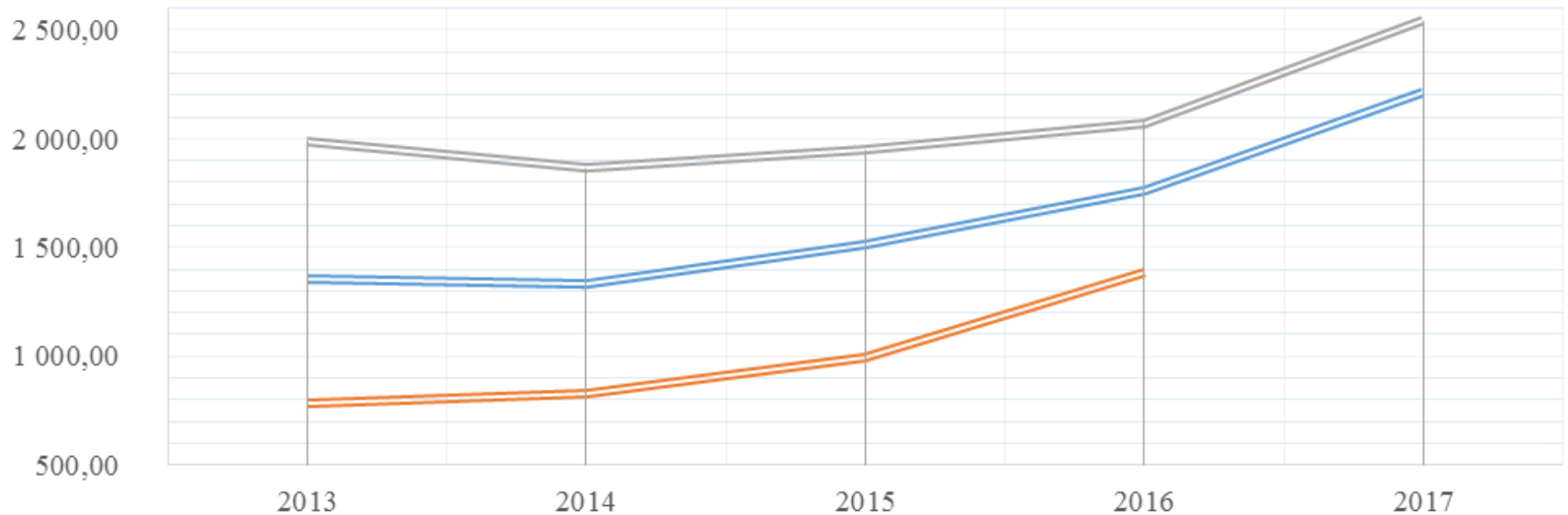
# Некоторые показатели крупнейших операторов 2013-2017 гг.

Выручка от оперирования в среднем на 1 ваг./сут., руб.

Оператор / год	2013	2014	2015	2016	2017
<b>ПГК</b>	1 353,44	1 329,50	1 516,46	1 759,40	2 212,42
<b>ФГК</b>	783,93	831,77	994,86	1 383,76	н/д
<b>GlobalTrans</b>	1 988,19	1 866,48	1 947,72	2 073,34	2 541,60

Выручка от оперирования в среднем на 1 ваг./сут., руб.

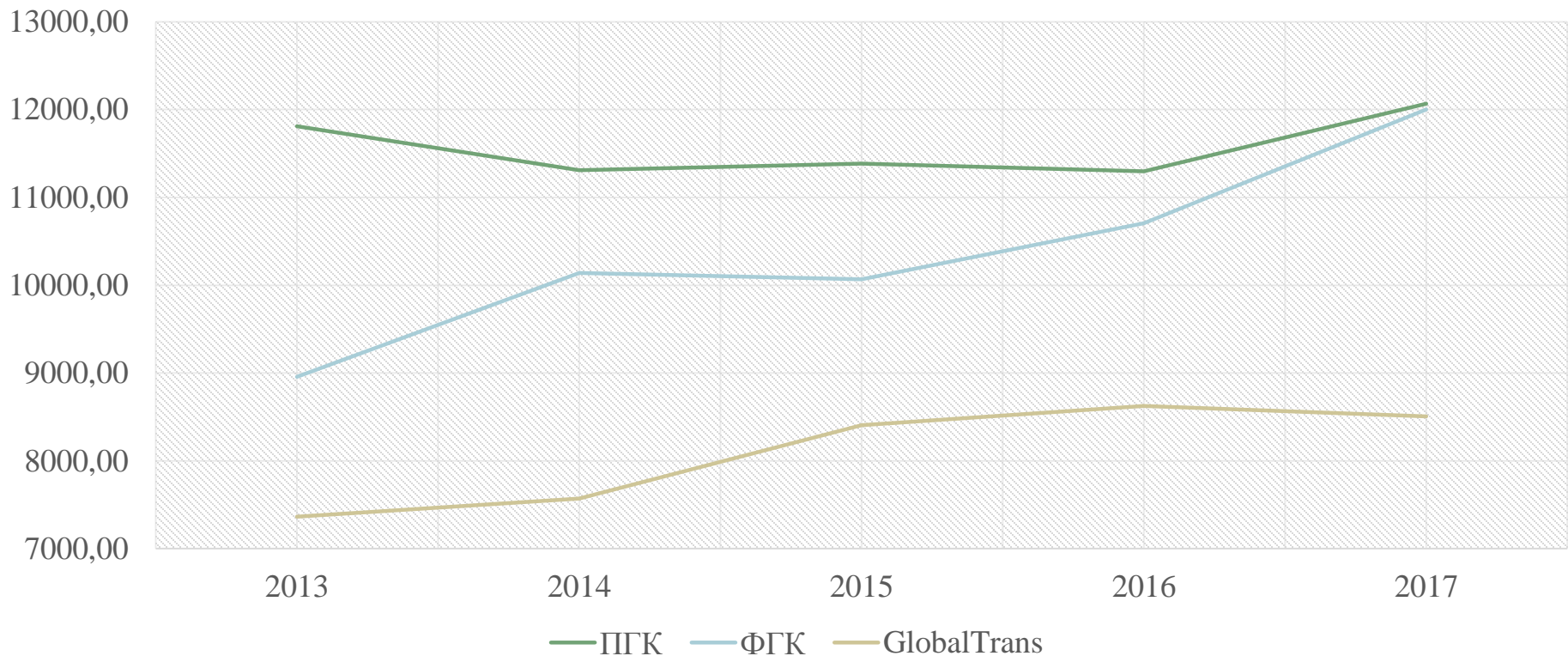
— ПГК — ФГК — GlobalTrans



# Некоторые показатели крупнейших операторов 2013-2017 гг.

Расходы на порожний пробег в расчете на 1 груженный рейс, руб.					
Оператор / год	2013	2014	2015	2016	2017
<b>ПГК</b>	11811,80	11309,83	11385,12	11296,94	12068,30
<b>ФГК</b>	8958,05	10138,24	10067,19	10706,55	12000,70
<b>GlobalTrans</b>	7363,92	7570,13	8404,94	8623,73	8506,26

Расходы на порожний пробег в расчете на 1 груженный рейс, руб.

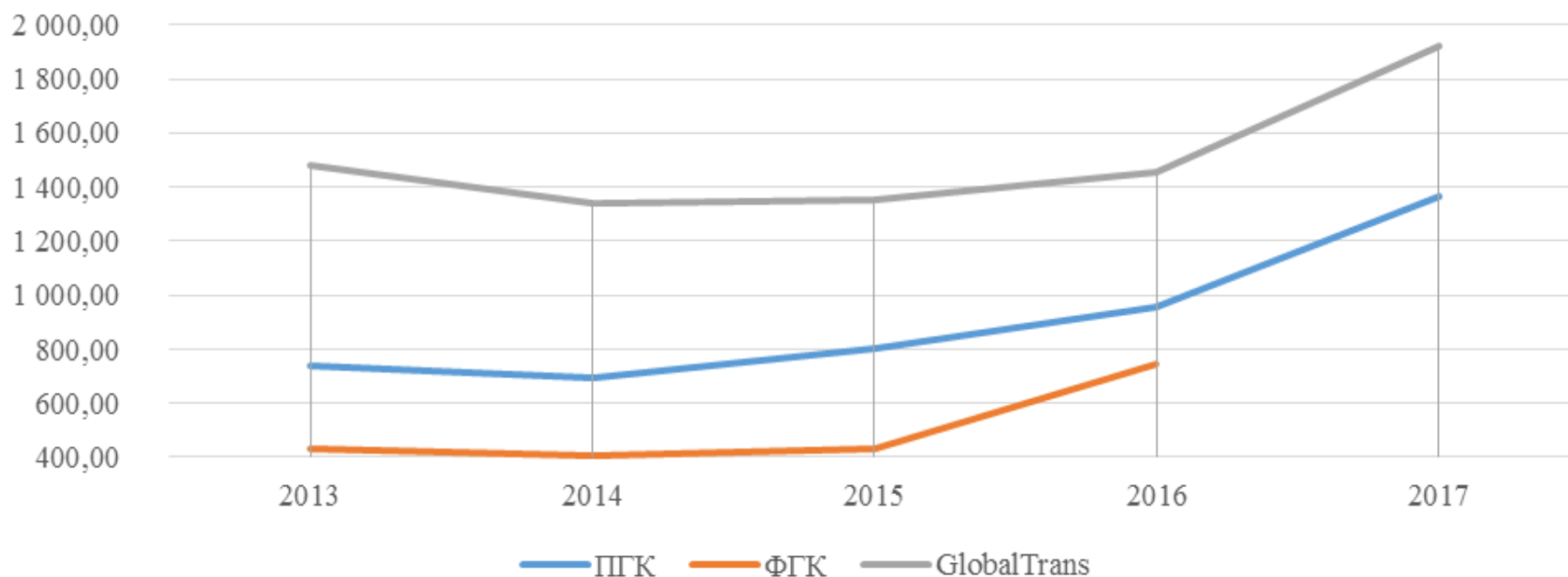


# Некоторые показатели крупнейших операторов 2013-2017 гг.

Выручка от оперирования за вычетом расходов на порожний пробег в среднем на 1 ваг./сут., руб.

Оператор / год	2013	2014	2015	2016	2017
<b>ПГК</b>	741,21	692,05	804,18	955,02	1 364,84
<b>ФГК</b>	431,55	406,28	431,98	745,08	н/д
<b>GlobalTrans</b>	1 482,41	1 339,34	1 351,61	1 452,28	1 920,17

Выручка от оперирования за вычетом расходов на порожний пробег в среднем на 1 ваг./сут., руб.

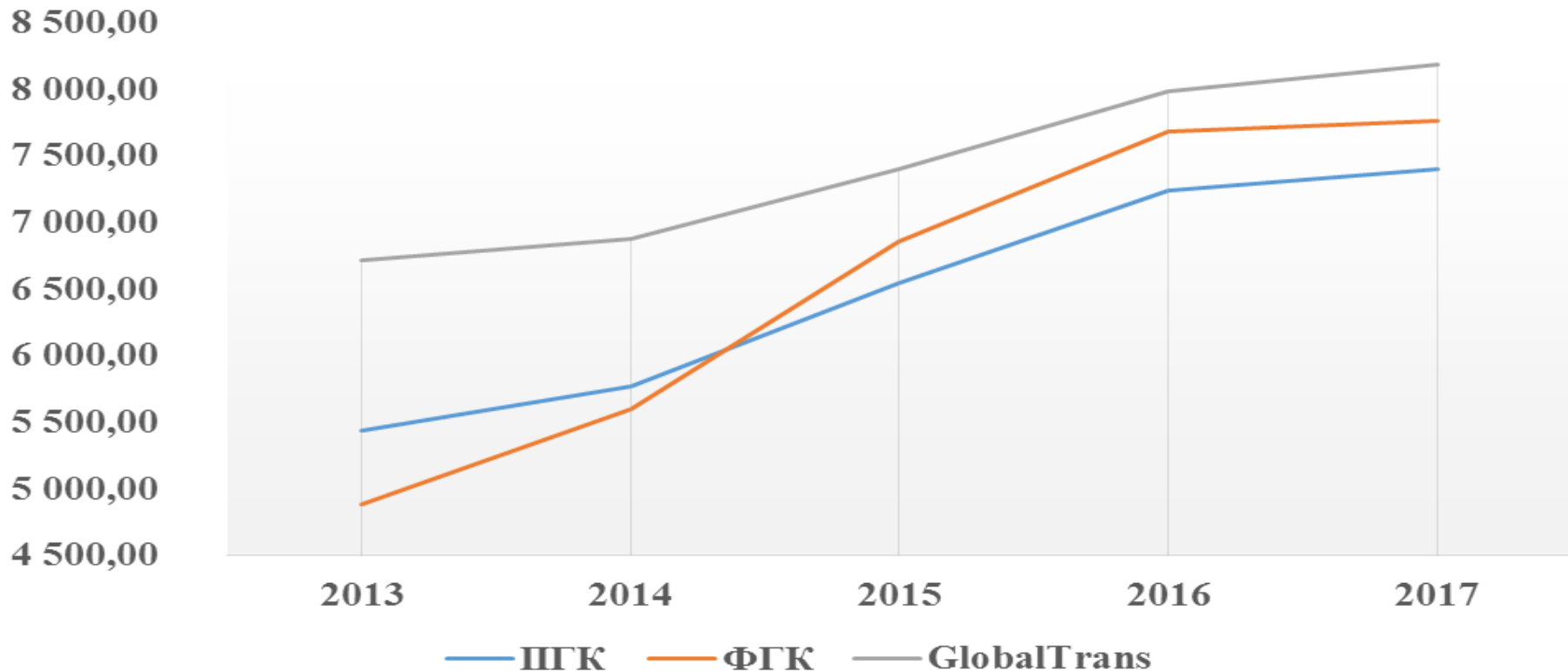


# Некоторые показатели крупнейших операторов 2013-2017 гг.

Производительность вагона, ткм/ваг. в сут.

Оператор / год	2013	2014	2015	2016	2017
ПГК	5 437,25	5 770,19	6 539,27	7 231,07	7 394,42
ФГК	4 886,23	5 597,78	6 855,91	7 682,28	7 754,63
GlobalTrans	6 715,39	6 878,21	7 398,39	7 979,16	8 185,84
сеть РЖД в целом	6 181,12	6 291,87	6 687,40	7 157,41	7 336,07

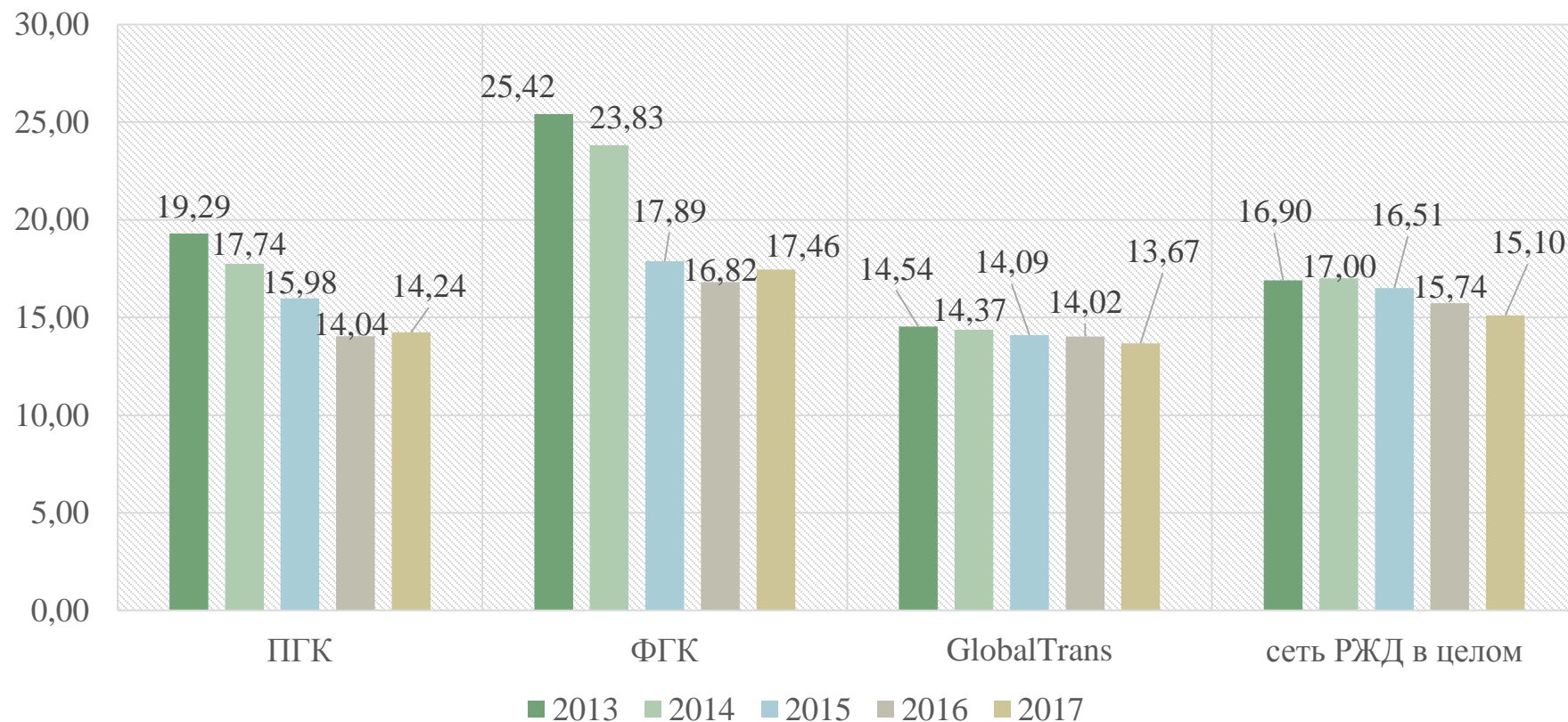
Производительность вагона 2013-2017 гг., ткм/ваг в сут.



# Некоторые показатели крупнейших операторов 2013-2017 гг.

Оператор / год	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Оборот вагона, сут.</b>					
<b>ПГК</b>	19,29	17,74	15,98	14,04	14,24
<b>ФГК</b>	25,42	23,83	17,89	16,82	17,46
<b>GlobalTrans</b>	14,54	14,37	14,09	14,02	13,67
<b>сеть РЖД в целом</b>	16,90	17,00	16,51	15,74	15,10

Оборот вагона 2013-2017 гг., сут



## Показатели АО «ФГК» за 2011-2017 гг.

Год оперирования	2011*	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Эксплуатационные</b>							
Парк в оперировании, ваг.	<b>40 264,00</b>	<b>69 500,00</b>	<b>162 700,00</b>	<b>163 200,00</b>	<b>127 400,00</b>	<b>129 800,00</b>	<b>144 700,00</b>
Стат. Нагрузка	67,01	65,50	64,04	64,76	63,65	64,99	64,99
Погрузка, ваг.	<b>879 587,00</b>	<b>1 000 000,00</b>	<b>2 336 000,00</b>	<b>2 500 000,00</b>	<b>2 600 000,00</b>	<b>2 817 189,00</b>	<b>3 024 901,00</b>
Погрузка, тыс. т	<b>58 945,00</b>	<b>65 500,00</b>	<b>149 600,00</b>	<b>161 900,00</b>	<b>165 500,00</b>	<b>183 100,00</b>	<b>196 600,00</b>
Грузооборот, млн ткм	<b>111 524,90</b>	<b>140 009,00</b>	<b>290 171,00</b>	<b>333 448,60</b>	<b>318 806,80</b>	<b>363 963,20</b>	<b>409 564,80</b>
<i>Оборот вагона, сут.:</i>							
<i>по отчетам</i>	<b>17,40</b>	<i>н/д</i>	<i>н/д</i>	<b>17,10</b>	<b>16,00</b>	<b>15,50</b>	<i>н/д</i>
<i>расчетный</i>	<b>16,71</b>	<b>25,37</b>	<b>25,42</b>	<b>23,83</b>	<b>17,89</b>	<b>16,82</b>	<b>17,46</b>

\*самостоятельное  
оперирование с  
14.02.11

\*\*примерные данные

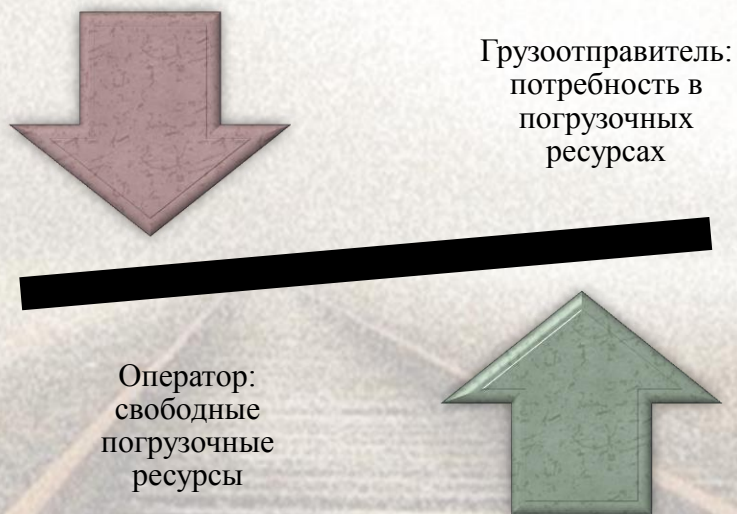


## Сравниваемые модели управления вагонными парками

	Единый вагонный парк, полнота информации о заявках	Разделенный вагонный парк, полнота информации о заявках	Разделенный вагонный парк, неполная информация о заявках
Широкий набор инструментов оперативного регулирования	МПС РФ	?	?
Отсутствие инструментов оперативного регулирования	?	?	Современное состояние

При анализе динамики показателей сети железных дорог России за годы реформирования говорить о влиянии на них исключительно разделения вагонного парка некорректно.

# 1. Отсутствие полноты информации о спросе на погрузочные ресурсы у их распорядителей - операторов



Решение 1 – Вагонная биржа

Решение 2 – Вагонный брокер на базе ЛАФТО,  
работающий за агентское вознаграждение

Преимущества:

- ✓ полнота информации
- ✓ локальность агента
- ✓ сравнительная легкость внедрения



## 2. Фактическое отсутствие инструментов оперативного регулирования при управлении погрузочными ресурсами

Параметр	В условиях инвентарного парка	В современных условиях
<b>Основа для планирования</b>	Сводный заказ ЦФТО на основе заявок ГУ-12, подаваемых грузоотправителями с соответствия с Уставом	Заявки грузоотправителей операторам + заявки ГУ-12, подаваемые грузоотправителями в соответствии с Уставом
<b>Сроки планирования</b>	посуточно	В срок, обеспечивающий плановую подачу порожних вагонов
<b>Возможности оперативной регулировки</b>	Посменно и в оперативном режиме в зависимости от складывающейся обстановки	отсутствуют
<b>Управление распределением порожних вагонов</b>	Диспетчеры по управлению вагонным парком (по местной работе, вагонораспределители) ДЦУП	Диспетчерский персонал операторов
<b>Управление продвижением порожних вагонов</b>	Поездные диспетчеры, диспетчеры по местной работе ДЦУП	Поездные диспетчеры, диспетчеры по местной работе ДЦУП

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

С уважением,

**Иван Кашицкий**

E-mail: [ivan.kashitsky@gmail.com](mailto:ivan.kashitsky@gmail.com)

+7 911 732 9858