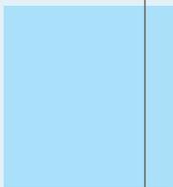
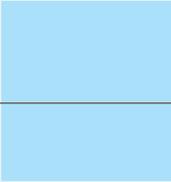


Национальный исследовательский университет
«Высшая школа экономики»

ИНСТИТУТ ПРОБЛЕМ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЯ ЕСТЕСТВЕННЫХ МОНОПОЛИЙ

С 1995 года



Железнодорожный транспорт
Газоснабжение
Электроэнергетика
Теплоснабжение
Водоснабжение и водоотведение



Долматов Илья Алексеевич

Директор Института, к.э.н.

Более чем за 20 лет деятельности нам удалось достичь лидирующих позиций на рынке прикладных научных исследований, экспертно-аналитических и консультационных услуг в инфраструктурных отраслях. Начав со специализированного центра по расчету тарифов, сегодня мы выполняем широкий комплекс работ – от проведения экспертиз тарифных решений, инвестиционных программ, программ энергоэффективности до реализации стратегических проектов по развитию как отдельных компаний, так и отраслей в целом.

Мы активно участвуем в законотворческом процессе, осуществляем образовательную деятельность, способствуем распространению передового опыта и знаний.

Наша миссия – содействие в создании эффективной системы регулирования инфраструктурных отраслей, позволяющей обеспечить для потребителей доступность услуг регулируемых организаций при наличии стимулов и ресурсов для их функционирования и развития.

Об институте

Более 20 лет работы

Институт является ведущим научным, экспертно-аналитическим, образовательным центром по вопросам тарифного регулирования в России. Институт создан в структуре Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» в 1995 году на базе Научно-исследовательского института цен при Минэкономике России.

Многоотраслевая специализация

Деятельность Института охватывает вопросы функционирования и развития всех ключевых инфраструктурных отраслей нашей страны.

Региональная направленность

Институт ведет активную практическую работу на региональном уровне. За последние 10 лет выполнено около 250 экспертных и 70 консультационных работ во всех регионах России.

Высококвалифицированные специалисты

В Институте работают высококвалифицированные специалисты-практики с многолетним опытом работы в энергетических компаниях, включая РАО «ЕЭС России», федеральных и региональных органах власти. В штате Института 30 сотрудников.

Качество работ

Реализуемые Институтом проекты соответствуют международным стандартам в проведении академических научных исследований и глобальным профессиональным стандартам прикладных проектов. Выполненные работы проходят проверку качества по принятым в НИУ ВШЭ правилам.

Широкий круг заказчиков и партнеров

Заказчиками и партнерами Института являются Государственная Дума Российской Федерации, Минэнерго России, Минэкономразвития России, ФАС России, региональные органы исполнительной власти в сфере регулирования, органы местного самоуправления, органы судебной власти, регулируемые организации и потребители.

Направления деятельности института

- **Экспертиза**

Ежегодно специалистами Института выполняются десятки профессиональных экспертиз по вопросам тарифного регулирования компаний инфраструктурных отраслей.

- **Прикладные и фундаментальные исследования**

Прикладные и фундаментальные исследования по тематике государственного регулирования инфраструктурных отраслей – одно из ключевых направлений деятельности Института.

- **Консультационно-аналитические услуги**

Оказание консультационно-аналитических услуг осуществляется Институтом как по вопросам, связанным с оперативным управлением инфраструктурными отраслями и компаниями, так и по вопросам, носящим стратегический характер их развития.

- **Подготовка кадров**

Институт реализует программы дополнительного профессионального образования по тематике тарифного регулирования. Отличительная особенность программ – их практическая ориентированность. Сотрудники Института преподают на бакалаврских и магистерских программах.

- **Инициативные проекты**

Институт на регулярной основе представляет результаты своих научных исследований и организует их обсуждение в рамках научных семинаров, круглых столов, экспертных дискуссий.

Ключевые продукты института

- **Тарифные заявки, экспертиза цен (тарифов)**
- Судебные **экспертизы**
- **Методики и нормативные правовые акты**
- **Концепции развития** инфраструктурных отраслей
- **Стратегии** деятельности компаний
- **Прогнозы** цен в инфраструктурных отраслях
- **Экономические модели** функционирования и развития компаний и отраслей
- **Оценка инвестиционных программ** и контроль за их исполнением
- **Технологический и ценовой аудит** инвестиционных программ электросетевых организаций и отчетов об их реализации
- **Программы** по повышению энергоэффективности и энергосбережению
- **Аналитические** обзоры и доклады
- **Образовательные программы, круглые столы, семинары, конференции**

Экспертиза

Направления

Для регуляторов:

- Экспертиза необходимой валовой выручки и тарифов регулируемых организаций
- Оценка инвестиционных программ (стоимость, эффективность, тарифные последствия)
- Мониторинг исполнения инвестиционных программ (документальные и выездные проверки)

Для регулируемых организаций:

- Подготовка тарифных заявок
- Экспертные заключения по обоснованию тарифов и необходимой валовой выручки
- Разработка инвестиционных программ и программ по повышению энергоэффективности и энергосбережению

Судебные экспертизы:

- Для судов и досудебного урегулирования споров и тарифных разногласий

Судебная экспертиза по вопросам:

- тарифного регулирования
- определения убытков и задолженности
- экономически обоснованного размера расходов и ставок тарифов

Результаты (2005-2018)

Институтом проведено более **300 экспертиз**, из них более **120 судебных**.

По результатам судебных экспертиз возмещено около 1 млрд руб. убытков регулируемым организациям и сэкономлено свыше 2 млрд руб. бюджетных средств.

Ни одно из подготовленных экспертных заключений не было отклонено судом или признано ненадлежащим доказательством по делу.

Количество экспертиз по направлениям анализа

Экспертиза экономической обоснованности фактических расходов и расчет убытков от тарифного регулирования, оценка корректности принятых тарифных решений в рамках судебно-претензионной работы	122
Экспертиза экономической обоснованности плановой НВВ и расчет тарифов различными методами	87
Анализ инвестиционных программ и мониторинг их исполнения	64
Экспертиза разногласий в области тарифного регулирования	16
Иные	13

Количество экспертиз по отраслям

Наименование отрасли	Всего	Из них судебных
Электроэнергетика	110	15
Теплоснабжение	103	83
Водоснабжение и водоотведение	15	2
Газоснабжение	41	0
Железнодорожный транспорт	30	22

Прикладные и фундаментальные исследования

Направления

- Взаимосвязь тарифов на услуги инфраструктурных организаций с основными макроэкономическими показателями
- Оценка влияния тарифной политики в инфраструктурных отраслях на конкурентоспособность промышленности
- Совершенствование нормативной правовой и методической базы по расчету тарифов и необходимой валовой выручки
- Мониторинг тарифной нагрузки на потребителей (промышленность, население) и предложения по допустимым темпам изменения тарифов
- Сопровождение законотворческой работы и законодательных инициатив
- Моделирование российского рынка электроэнергии в условиях неопределенности
- Прогноз цен, расчет ценовых и бюджетных последствий реализации стратегических документов и изменений законодательства
- Факторный анализ финансово-экономических и производственных показателей функционирования инфраструктурных отраслей
- Бенчмаркинг отраслей (эталоны затрат в различных сферах деятельности, внедрение метода аналогов)
- Мониторинг финансово-экономических и производственных показателей работы отраслей
- Стратегическое развитие отраслей/регионов/компаний

«...приведенные экспертно-аналитические исследования являются весьма актуальными в контексте функций и задач Государственной Думы по энергетике... результаты проведенных исследований носят практический характер и планируются к использованию в ходе осуществления Комитетом законотворческой деятельности...»

Комитет по энергетике Государственной Думы РФ о работах «Сравнительный анализ опыта и практики законодательного регулирования в ведущих европейских странах, США, Канаде, Японии и России в области энергосбережения и энергетической эффективности» и «Формы, методы и направления совершенствования отечественного законодательного регулирования. Опыт ликвидации «Последней мили»

Результаты

Макроэкономика

Разработка моделей среднесрочного прогнозирования цен в сфере электроэнергетики, теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, железнодорожного транспорта

Исследование взаимосвязи тарифной политики на внутреннем рынке газа и электроэнергии с основными макроэкономическими показателями

Электроэнергетика

Анализ эффективности деятельности электросетевых компаний на основе бенчмаркинга

Предложения по механизмам сокращения перекрестного субсидирования в электроэнергетике России

Теплоснабжение

Формирование методологии сравнительного анализа тарифов на тепловую энергию, отпускаемую потребителям от различных источников теплоснабжения

Водоснабжение и водоотведение

Мониторинг эффективности деятельности (бенчмаркинг) водоканалов

Газоснабжение

Концепция развития внутреннего рынка газа

Оценка цен на газ с учетом технологических и экологических факторов

Предложения по разработке методики расчета уровня газификации в Российской Федерации

Ж/д транспорт

Разработка предложений по совершенствованию модели регулирования системы пригородных пассажирских перевозок в России

Энергоэффективность

Анализ зарубежного опыта (США, Канады, Японии) и российской практики законодательного регулирования в области энергосбережения и энергоэффективности.

Разработка предложений по совершенствованию законодательства

Модели анализа (оценки) и прогнозирования энергоемкости ВВП и отраслей ТЭК России

Консультационно-аналитические услуги

Направления

Разработка, экономическая экспертиза:

- инвестиционных программ
- программ энергосбережения
- условий концессионных соглашений
- схем теплоснабжения / водоснабжения и водоотведения
- схем и программ развития энергетики регионов
- методических документов в сфере тарифного регулирования
- экономических моделей функционирования и развития инфраструктурных организаций
- стратегий развития компаний
- организации бизнес-процессов в регулируемых организациях
- механизмов сокращения перекрестного субсидирования в электроэнергетике и компенсационных мер поддержки

Экспертиза, подготовка тарифных заявок, консультирование, включая:

- расчет HBB различными методами, переход на долгосрочное регулирование
- комплексное сопровождение тарифной кампании
- расчет различных видов тарифов
- инвестиционную деятельность, организацию бизнес-процессов, заключение концессионных соглашений

«Результаты НИР были использованы в ходе выполнения поручений Правительства Российской Федерации о переходе на эталонный принцип регулирования тарифов на услуги организаций коммунального комплекса в сферах водоснабжения и водоотведения»

Министерство экономического развития о НИР «Создание инструментария прогнозирования тарифов на услуги водоснабжения и водоотведения на среднесрочную и долгосрочную перспективу»

Результаты

Электроэнергетика	Участие в разработке методик по расчету тарифов регулируемых организаций методом RAB, методик отдельного учета затрат в электроэнергетике, критериев TCO
	Разработка рекомендаций по оптимизации расходов ДЗО ПАО «Газпром» на покупную электроэнергию
	Разработка разделов Энергетической стратегии г. Москвы до 2030 года
	Формирование перспективной модели функционирования ООО «Газпром энерго»
	Технологический и ценовой аудит инвестиционных программ ПАО «ФСК ЕЭС», МОЭСК и отчетов об их реализации
	Оценка эффективности применения инновационных технологий на энергетических объектах г. Москвы
Теплоснабжение	Разработка Стратегии развития АО «Газпром теплоэнерго» на 2016-2018 годы с перспективой до 2020 года
Водоснабжение и водоотведение	Оценка обоснованности показателей функционирования деятельности ООО «НОВОГОР-Прикамье»
Газоснабжение	Совершенствование нормативного правового регулирования отношений в области газоснабжения
	Разработка модели по оценке эффективности проекта по малотоннажному производству и реализации СПГ на ГРС
Ж/д транспорт	Концепция развития ОАО «Экспресс Приморья» до 2020 года
	Концепция развития ОАО «Пермская пригородная компания» до 2030 года
	Оценка эффективности ценовой политики в части «вагонной» составляющей услуг по ж/д перевозкам, анализ уровня конкуренции (в интересах АО «ФГК»)

Подготовка кадров

Направления

Для специалистов и менеджеров среднего звена органов тарифного регулирования, регулируемых организаций и потребителей

2 регулярные программы для широкой аудитории:

- «Ценообразование на газ»
- «Экспертиза экономической обоснованности расходов»

3 регулярных практикума по расчету тарифов:

- в сфере электроэнергетики
- в сфере теплоснабжения
- в сфере водоснабжения, водоотведения

Для руководителей органов тарифного регулирования

- Организация отраслевых мероприятий – всероссийских и региональных семинаров-совещаний

Корпоративные образовательные программы по тематике тарифного регулирования

Программы основного образования

- Магистерская программа «Стратегический менеджмент в топливно-энергетическом комплексе»
- Учебные курсы по регулированию энергетических рынков

«Высокой оценки заслуживает работа специалистов Института по анализу предложений участников мероприятия, направленных на решение актуальных проблем тарифного регулирования, и подготовке резолюции по итогам совещания».

Благодарность от Правительства Архангельской области за участие и помощь в организации III Всероссийского семинара-совещания в г. Архангельске

Результаты

- Проведено более 45 программ повышения квалификации
- Прошли обучение более 900 слушателей из всех регионов России, из них более 40% – государственные гражданские служащие
- Проведены корпоративные семинары для крупных инфраструктурных компаний («Трансэнерго» – филиал ОАО «РЖД», ООО «СГК», ООО «Газпром энерго», РЭК Москвы)
- Проведены всероссийские совещания (в Архангельске, Сочи, Карелии)
- Проведена научно-практическая конференция «Регулирование естественных монополий: вчера, сегодня, завтра»
- Организованы круглые столы по актуальным вопросам регулирования инфраструктурных отраслей

Преподаватели

Приглашенными лекторами на образовательных программах Института являются ведущие специалисты ФАС России, Минэкономразвития России, Минэнерго России, Минстроя России, Ассоциации «НП Совет рынка», Ассоциация ГП и ЭСК, Российской ассоциации водоснабжения и водоотведения, Ассоциация «ЖКХ и городская среда», а также представители экспертного сообщества, преподаватели-практики регулируемых организаций.

«...квалификация и значительный практический опыт лекторов в сфере тарифного регулирования обеспечили проведение обучения на высоком профессиональном уровне...»

ООО «Сибирская генерирующая компания» – о проведенном корпоративном семинаре

Работа со студентами

Институт является ассоциированным подразделением факультета экономических наук НИУ ВШЭ. Кроме того, сотрудники Института читают лекции и проводят семинарские занятия по вопросам функционирования и развития энергетических и сырьевых рынков на факультете мировой экономики и мировой политики НИУ ВШЭ и в ведущих вузах России.

Основные направления работы со студентами

- Организация студенческой практики (ежегодно в Институте проходят практику 5-7 студентов)
- Привлечение студентов к реализации прикладных исследовательских проектов
- Руководство курсовыми и выпускными квалификационными работами

Вузы-партнеры



ГУ



Инициативные проекты



Интернет-портал «Про тарифы»

Профессиональный форум по вопросам совершенствования законодательства в области тарифного регулирования и анализа правоприменительной практики в спорных ситуациях (protariff.ru).



Методические пособия по регулированию тарифов в инфраструктурных отраслях экономики

В пособиях обобщена практика тарифного регулирования в инфраструктурных отраслях экономики, систематизированы ключевые положения законодательства по расчету регулируемых цен в газовом комплексе, электроэнергетике, в сферах теплоснабжения, представлен авторский взгляд на основные проблемы в сфере регулируемого ценообразования по отраслям.

Методическое пособие направлено на формирование базовых знаний о порядке установления регулируемых цен (тарифов) и облегчение изучения нюансов ценообразования в России.

Публикации предназначены для работников энергетических компаний, а также студентов, осваивающих образовательные программы по экономике энергетического комплекса

Руководство



Долматов Илья Алексеевич

Директор Института, к.э.н.

- Член экспертного совета Комитета по энергетике Государственной Думы РФ
- Руководитель Рабочей группы по вопросам формирования тарифов и ценообразования Ассоциации межрегионального социально-экономического взаимодействия «Центральный Федеральный Округ»
- Член редколлегии журнала «Электрические станции»
- Автор множества публикаций по вопросам тарифной политики, новых методов тарифного регулирования и инвестиционной деятельности инфраструктурных организаций



Яркин Евгений Валентинович

Научный руководитель института, профессор

- Заслуженный экономист Российской Федерации
- Почетный регулятор естественных монополий
- Почетный работник органов ценового и тарифного регулирования
- Автор ряда книг по ценам и ценообразованию, а также большого количества публикаций по регулированию инфраструктурных отраслей



Волкова Ирина Олеговна

Заместитель директора института, д.э.н.

- Ведущий российский эксперт в области развития интеллектуальной энергетики: автор серии высоко цитируемых публикаций и монографий, соавтор «Концепции развития Интеллектуальной энергетической системы России» Минэнерго России
- Эксперт Рабочей группы «EnergyNet» Национальной технологической инициативы
- Руководитель проектов в области стратегического и управленческого консалтинга для ведущих энергетических компаний
- Член Institute of Electrical and Electronics Engineers, член НТС ПАО «Россети»



Бржезянский Станислав Эдмундович

Директор Центра экспертизы цен и тарифов Института, К.Т.Н.

- С 2000 года занимал руководящие должности в РАО «ЕЭС России», Федеральной энергетической комиссии, Федеральной службе по тарифам
- В 2005 году присвоено звание «Почетный энергетик», в 2011 году – «Почетный работник органов ценового и тарифного регулирования»
- С 2016 года в должности начальника отдела экспертизы цен и тарифов Института проблем ценообразования и регулирования естественных монополий НИУ ВШЭ руководит экспертными работами, участвует в разработке тарифно-балансовых моделей, моделей по оценке эффективности инвестиционных проектов в электро- и теплоэнергетике



Яркин Евгений Валентинович

Основатель института

90-е годы были сложными для российской экономической науки. Менялись правила, пересматривались ценности и приоритеты. В 1995 году, создавая институт, мы ставили задачу использовать опыт и сохранить для отечественной науки и отраслевого сообщества заделы, созданные ведущими учеными-экономистами НИИ при Госкомцен СССР.

Сегодня я могу с гордостью сказать, что нам удалось приумножить это наследие.

Эффективная система регулирования должна отвечать текущим экономическим реалиям, обеспечивать соблюдение баланса интересов потребителей и производителей. В прошедшие 20 лет в условиях становления рыночной экономики в России мы активно участвовали в формировании новой системы управления инфраструктурными отраслями и их реформировании.

Наша работа сегодня и в будущем будет направлена на дальнейшее совершенствование системы государственного регулирования.

Контактная информация

Институт проблем ценообразования и регулирования естественных монополий НИУ ВШЭ

Юридический адрес

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 20

Телефон:

8 (495) 772 9590 *44177, *44109

Фактический адрес:

117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 7

E-mail

ipcrem@hse.ru

Web

protariff.ru

ipcrem.hse.ru



www.hse.ru