



ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И РЕГУЛИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ОТРАСЛЕЙ

ПОДГОТОВКА КАДРОВ В СФЕРЕ ТАРИФНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

Долматов Илья Алексеевич, к.э.н.

Директор Института экономики и регулирования инфраструктурных отраслей НИУ ВШЭ

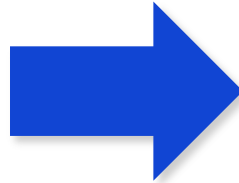
Ялта 2021

Роль регулятора: какая она сегодня и какой она должна быть?

ПРИ НАЙМЕ

Хороший эксперт регионального органа тарифного регулирования – это:

- Экономист
- Инженер
- Финансист
- Специалист по закупкам
- Специалист по инвестициям
- Юрист
- Аналитик общего профиля
- Умение применять математические алгоритмы
- Креатив



НА ДЕЛЕ

Система предельных индексов и правоприменительной практики требует:

- Умение применять математические алгоритмы – непосредственно регулирование
- Креатив и все остальные профессии – обоснование принятого решение

Требования к компетенциям регуляторов: экспертный взгляд



ТРЕНДЫ

- Стандартизация, унификация, цифровизация
- «Эталонизация»
- Публичность



ВЫЗОВЫ

- Кардинальное усиление стимулирующей функции тарифного регулирования
- Создание качественной информационной среды регулирования
- Глобальное совершенствование методического инструментария



РАЗВИТИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ

- Знание международных практик
- Аналитическая работа на высоком профессиональном уровне (как на уровне экономики компаний, так и на уровне экономики регионов)
- Развитие компетенций в части инструментария математического моделирования

Возможности ИЭиРИО в сфере образования



Регулярные программы повышения квалификации в сфере тарифного регулирования в электро- и теплоэнергетике, в сфере водоснабжения и водоотведения, в газовом комплексе



Индивидуально составленные программы обучения для органов регулирования и организациями



Учебно-методические и аналитические материалы, площадка для профессиональной дискуссии



Регулярные образовательные программы ИЭиРИО

Разбираем применение методик на конкретных примерах:

- Делаем акцент на расчетных практикумах
- Анализируем заложенные в методики стимулы
- Рассматриваем предпосылки появления отдельных норм
- Иллюстрируем кейсами судебную и правоприменительную практику
- Учитывать выработать сбалансированные решения
- Учим профессионально обосновывать, не забывая про здравый смысл и экономическую логику

Успешно реализуем программы много лет:

- Экспертиза экономической обоснованности расходов
- Расчет регулируемых тарифов в энергетике
- Расчет тарифов в сфере теплоснабжения
- Расчет тарифов в сфере водоснабжения и водоотведения

Разрабатываем новые перспективные программы:

- Расчет платы за технологическое присоединение к сетям инженерно-технического обеспечения
- Расчет тарифов в сфере обращения с ТКО
- Расчет регулируемых цен и тарифов в газовом комплексе



Индивидуальные образовательные программы ИЭиРИО

Формируем программу исходя из потребностей конкретной компании (органа регулирования):

- Развиваем наиболее востребованные компетенции
- Адаптируем кейсы и практикумы к особенностям работы компании (региона)
- Учитываем корпоративные (региональные) процедуры и регламенты
- Освещаем интересный и применимый опыт других компаний (регионов)
- Учим разрабатывать эффективные управленческие решения

Предлагаем традиционные «корпоративные продукты» для:

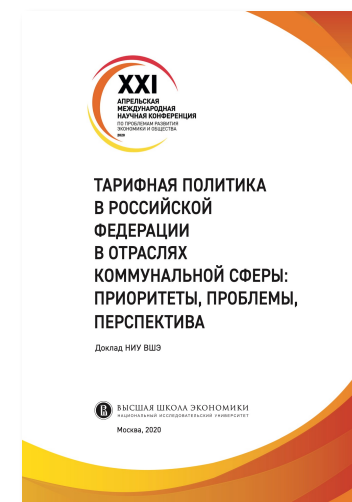
- Региональных регуляторов (многоотраслевые программы)
- Инфраструктурных ДЗО компаний реального сектора (широкий охват регионов присутствия)
- Генерирующих компаний
- Электросетевых компаний
- Финансовых и инвестиционных аналитиков (отраслевые особенности)



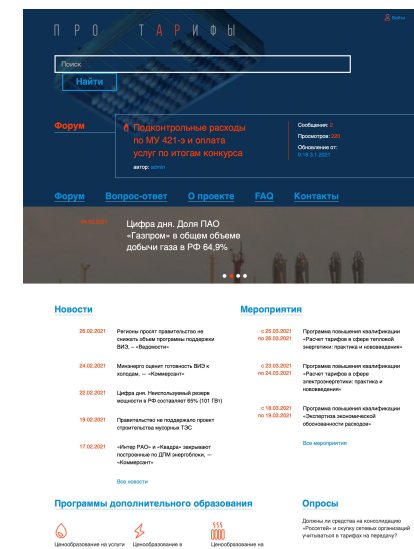
Учебные и аналитические материалы



ОТРАСЛЕВЫЕ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОСОБИЯ ПО
ЦЕНООБРАЗОВАНИЮ (ГАЗ, ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА, ТЕПЛО)



АНАЛИТИКА В СФЕРЕ
РЕГУЛИРУЕМОГО
ТАРИФООБРАЗОВАНИЯ



ИНТЕРНЕТ-ПЛОЩАДКА ЛЯ
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ
ДИСКУССИИ PROTARIFF.RU

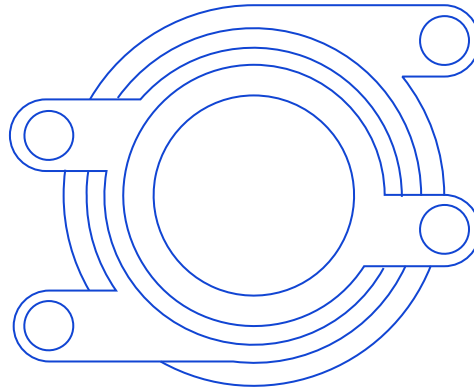


- Статистические сборники и справочники
- Обзор зарубежных практик
- И другое можно запросить по адресу ur@hse.ru

Развитие программ ИЭиРИО: руководители

Работа по публичному представлению
аналитической информации

Социологические исследования для оценки
достижения «баланса интересов»



Акцент на международную практику
регулирования

Тренинги эффективного взаимодействия
в «регуляторной среде»

Почему это важно?

По опыту взаимодействия ИЭиРИО в рамках «тарифных» экспертиз, научных и аналитических работ, круг «интересантов» регуляторного процесса сегодня таков:

- Государственная Дума
- Федеральные органы исполнительной власти
- Региональные министерства энергетики и ЖКХ
- Региональные органы тарифного регулирования
- Суды (арбитражные, общей юрисдикции)
- Следственные органы
- Регулируемые организации
- Потребители
- Общественники
- СМИ

Развитие программ ИЭиРИО: молодые кадры

Перспективные кадры для РРО и «тарифных» подразделений компаний:

- Системные (длительные) программы подготовки молодых кадров
- Акцентирование имеющихся фундаментальных знаний на вопросы тарифного регулирования
- Симбиоз экономических, инженерных, юридических и иных компетенций для профессиональной экспертизы
- Полноценное владение методическим аппаратом во всех регулируемых отраслях
- Современный инструментарий экономического анализа и моделирования
- Преобладающая онлайн-работа
- Юридические инструменты «закрепления» специалиста (целевой набор)



- Учить фундаментально
- Учить на перспективу
- Учить «без отрыва от производства»
- Сохранить специалиста для заказчика

Что еще нужно, на наш взгляд



Регулярные мероприятия по обмену опытом с зарубежными регуляторами (ERRA, PURC и др.)

Стажировки сотрудников «группы высокого профессионального потенциала» в «передовых» регулирующих органах

Профессиональная дискуссия как элемент обучения (ФАС России – региональные регуляторы – компании – экспертное сообщество)

Профессиональный стандарт сотрудника РРО

Спасибо за внимание!



ur.hse.ru | protariff.ru



ur@hse.ru

Институт экономики и регулирования инфраструктурных отраслей НИУ ВШЭ - центр компетенций по вопросам развития рынков ТЭР и регулирования инфраструктурных отраслей

>25 ЛЕТ РАБОТЫ

Качество и независимость –
ключевые факторы
конкурентоспособности

**>1700 СЛУШАТЕЛЕЙ
ИЗ ВСЕХ СУБЪЕКТОВ РФ**

Обучение по программам повышения
квалификации для сотрудников органов
тарифного регулирования и регулируемых
организаций

>30 ПРОЕКТОВ ЕЖЕГОДНО

Для государства и бизнеса:
от экспертиз до масштабных
исследований