



Привлечение инвестиций в теплоснабжение: как повысить эффективность?

Москва 2025

Состояние коммунальной инфраструктуры, надежность и качество коммунальных услуг – национальный приоритет

Указ Президента РФ от
07.05.2024 № 309 «О
национальных целях...»



Национальный проект
«Инфраструктура для жизни»



Федеральный проект
«Модернизация коммунальной
инфраструктуры»

- **улучшение качества** предоставляемых коммунальных услуг **для 20 млн. человек** к 2030 году
- **строительство и реконструкция (модернизация)** не менее чем **2 тыс. объектов** питьевого водоснабжения и водоподготовки к 2030 году
- обеспечение **значимого роста энергетической и ресурсной эффективности** в жилищно-коммунальном хозяйстве, промышленном и инфраструктурном строительстве

Целевые показатели по объему инвестиций и темпам замены инфраструктуры в коммунальном комплексе

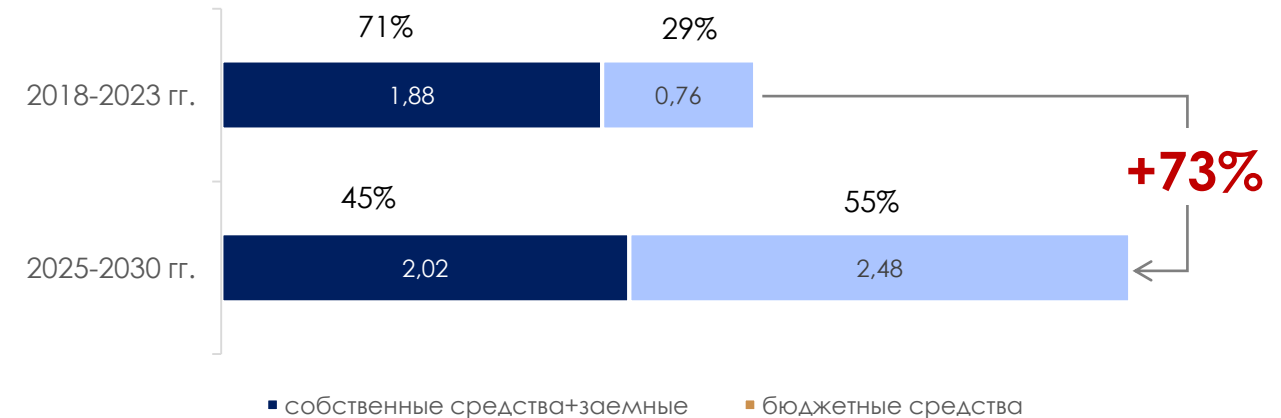
За предыдущие 6 лет (2018-2023 гг.) в инфраструктуру вложено около 2,6 трлн руб. (в ценах 2023 года)

Программой МКИ 2025-2030 запланирован рост общего объема инвестиций в 1,7 раза по сравнению с 2018-2023 гг. (в сопоставимых ценах) - в основном за счет роста бюджетных средств – в 3,3 раза

Источники бюджетных средств обеспечены не в полном объеме

Целевые темпы замены инфраструктуры – 5% в год – почти в 5 раз выше, чем сложилось за предшествующие 6 лет (2016-2023 гг.)

Объемы инвестиций в ЖКХ (тепло и ВиВ) в ценах 2023 года, трлн руб.



* расчеты и оценки ИЭиРИО НИУ ВШЭ

Среднегодовые темпы замены сетей

2016-2023 гг.

≈1% в год



К 2030 г.

5% в год

Показатели в сфере теплоснабжения

- Высокий износ основных фондов
- Ресурсная неэффективность
- Низкие темпы замены сетей (хотя выше, чем в ВиВ)
- Незначительное количество организаций, имеющих утвержденные инвестпрограммы – 6%

Показатель	Ед. изм.	2016	2024
Потери и аварийность			
Потери тепла в сетях, в процентах от подачи тепла	%	11,8	12,2
Аварийность тепловых и паровых сетей - на км сетей	ед./ 100 км	2,48	2,18
Потребность в замене и темпы замены			
Удельный вес протяженности тепловых и паровых сетей, нуждающихся в замене, в общем протяжении сетей, %	%	28,8	30,1
Удельный вес замененных тепловых и паровых сетей в двухтрубном исчислении в общем протяжении всех тепловых сетей, %	%	в среднем за 2016-2024 гг. – 1,95%	
Расход энергоресурсов			
Удельный расход топлива на выработку теплоэнергии по отрасли (1-ТЕП)	кВтч /мкг/Гкал³	182,90	185,66



Отрасль имеет высокий потенциал повышения эффективности

Комплексный подход: максимальный экономический эффект на долгосрочном горизонте

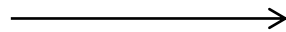
Критерии подхода

Приоритетность комплексных проектов перед заменой отдельных элементов системы

Минимальная стоимость жизненного цикла

Оптимизация технических решений с учетом реальных и перспективных нагрузок

Оценка стоимости жизненного цикла (ОСЖЦ)



Суммарные затраты на объект в течение всего жизненного цикла

Капитальные затраты

Расходы на вывод объекта из эксплуатации (утилизация)

Эксплуатационные затраты на всем жизненном цикле



Комплексный подход отвечает принципам устойчивого развития, включая экологические эффекты (ESG)

Риски при достижении национальных целей

- Формально достигнутые национальные цели
- Кардинального улучшения состояния инфраструктуры не произошло



НИУ ВШЭ готов быть партнером и оказывать экспертно-аналитическую поддержку в оценке эффективности реализации программы МКИ

Институт экономики и регулирования инфраструктурных отраслей НИУ ВШЭ – экспертный центр по вопросам развития энергетики и коммунального комплекса



Электроэнергетика

- Генерация (в т.ч. ВИЭ)
- Передача (в т.ч. Smart Grid)
- Сбыт



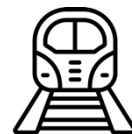
Рынки энергоресурсов

- Газ
- Нефть



Коммунальный комплекс

- Теплоснабжение
- Водоснабжение и водоотведение
- Обращение с коммунальными отходами



Транспорт

- Железнодорожный
- Трубопроводный

01 Инвестиции

02 Тарифное
регулирование

03 Технологическое
присоединение

04 Реформирование
рынков

05 Энергоэффективность

