

ИНСТРУМЕНТЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ в коммунальную сферу

**(предложения для обсуждения на круглом столе
«Инвестиционная политика в сфере коммунального хозяйства», ИЭиРИО НИУ ВШЭ)**

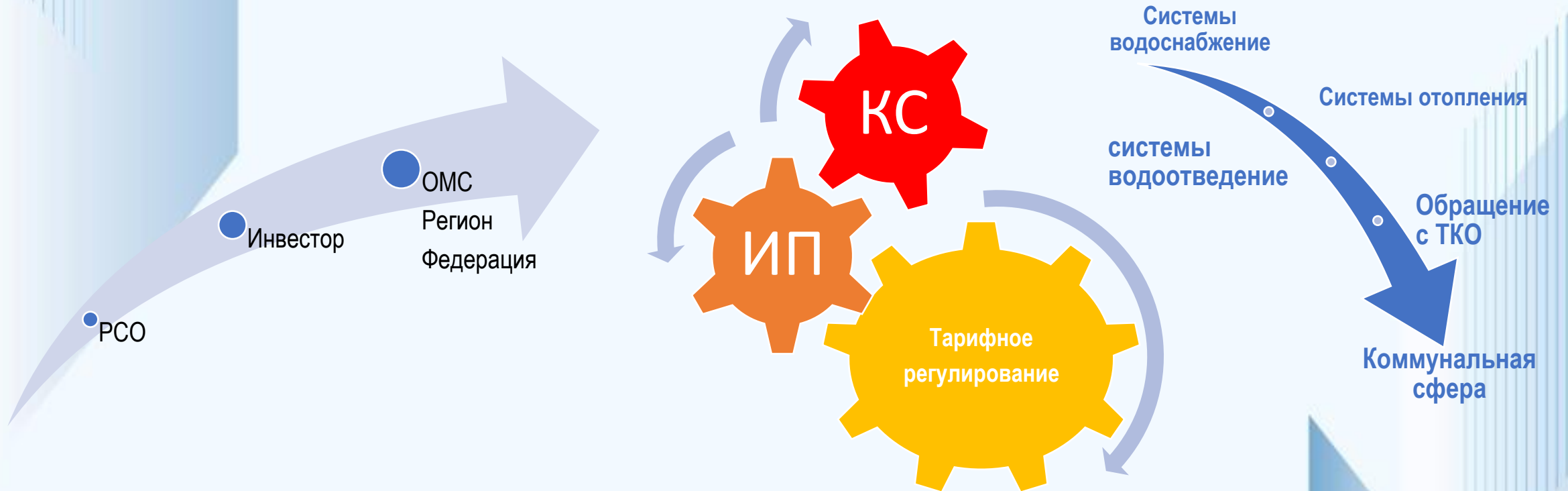
25.11.2025
г. Москва

Воронцова Елена Владимировна

заместитель генерального директора проектного офиса РАВВ - ООО «РС ВОДА»

к.э.н., доцент

ИНСТРУМЕНТЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ



Предложения в части тарифной политики: *уточнить нормы, допускающие возможность противоречивых толкований*

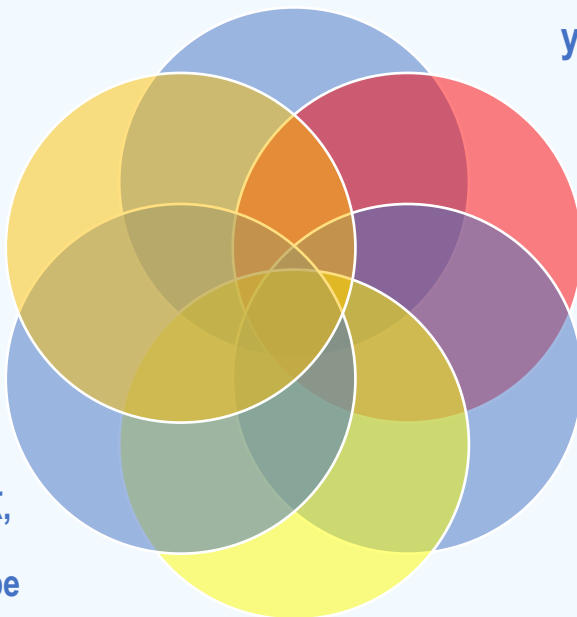
ввести понятия «экономически обоснованные тарифы», «экономически обоснованные расходы», «обоснованный объем оказываемых услуг»



ФОТ

урегулировать спорные положения тарифного законодательства тарифным комплаенсом

предусмотреть возможность введения раздела «тарифная политика» в систему документов стратегического планирования, внедрять Метод доходности ИК, метод эталонов, вести дерегулирование в сфере ВиВ для монопотребителей, переход к ценовым зонам по аналогии с теплоснабжением



уточнить понятие «экономия средств» в НВВ в целом, в том числе понятие «операционная экономия»

совершенствовать подходы по расчету платы за подключение к системам ВиВ

обеспечить сближение бухгалтерского, налогового, управленческого и тарифного учетов

Предложения в части КС

Обеспечить обязательное соответствие условий КС схемам ВиВ и градостроительной документации

Мероприятия КС должны быть системно взаимоувязаны с документами стратегического планирования при своевременной актуализации схем ВиВ и оценки технического состояния ЦС ВиВ

Применять тарифы, предусмотренные заключенным КС без обращения в РСТ с заявлением на установление тарифов.*

Не распространять ограничение ИПГ роста тарифов, предусмотренных КС, применяя адресную социальную помощь при снижении максимально допустимой доли расходов граждан на оплату ЖКУ до 10-15%.

Упростить процесс согласования изменения условий КС с ФАС России

Не утверждать ИП для РСО, заключившей КС

**В качестве переходной меры предусмотреть возможность заключения соответствующего концессионному соглашению регуляторного соглашения, рассматривая его в качестве метода установления тарифов*

разработка принципов обоснования выбора технических решений
и приоритизация мероприятий ИП

обязательства РСО по целевому использованию
амортизационных отчислений на реализацию ИП

возможность корректировки ДПР при корректировке ИП
(на основании уведомлений и требований надзорных органов, решения суда), включающих
строительство новых коммунальных объектов, а также их модернизацию с установкой
энергопотребляющего оборудования;

исключить понятие «недоступность тарифов» для отказа в согласовании (утверждении) ИП +
исключить возможность сглаживания НВВ в случае утверждения ИП РСО

Техническое задание для ИП

- Техническое обследование и энергетический аудит

- Положения Генерального плана развития территории

Перечень объектов капитального строительства соответствия с положениями генерального плана

Перечень плановых показателей НКЭФ

Мероприятия по приведению качества к нормативному уровню

Перечень мероприятий по строительству и модернизации сетей и сооружений

- Схема ВиВ

- Федеральные, областные и муниципальные программы финансирования

ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛЕДОВАНИЕ КАК НЕОТЪЕМЛЕМАЯ ЧАСТЬ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

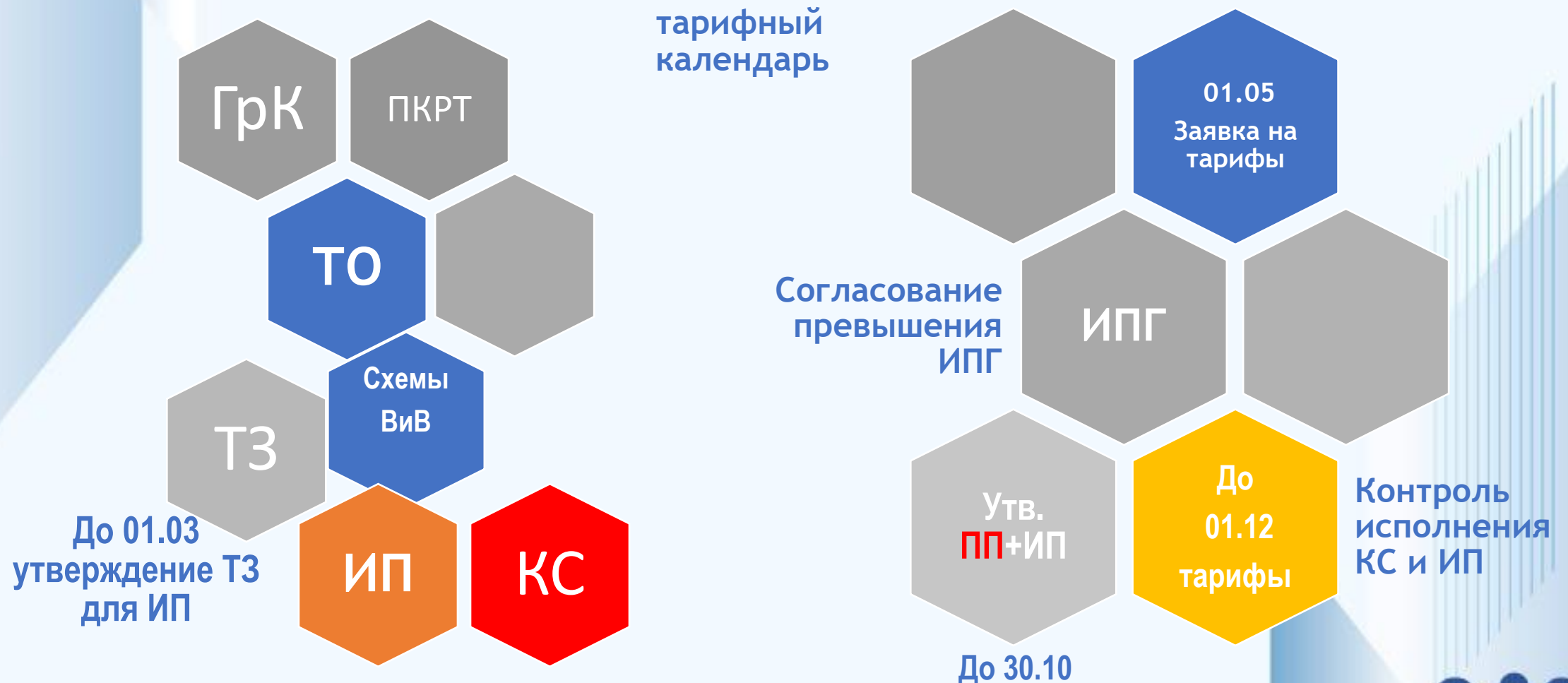


Цели технического обследования в разрезе формирования инвестиционной программы:

- Определение достоверности данных для формирования схем, в т.ч. электронной модели;
- Определение необходимости и очередности реализации мероприятий, направленных на сокращение физического износа и аварийности;
- Формирование показателей удельной аварийности и определение потенциала их сокращения;
- Определение технологического потенциала энергосбережения;
- Определение первоначального перечня мероприятий, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности
- Определение и обоснование уровня фактических потерь

На основании технических обследований возможно формирование наиболее оптимальной для РСО ИП, учитывающей возможность «точечной» реконструкции инженерной инфраструктуры с наибольшим экономическим эффектом

НЕОБХОДИМА СИНХРОНИЗАЦИЯ СРОКОВ ТАРИФНОЙ КАМПАНИИ и СРОКОВ ПОДГОТОВКИ КС, ИП



Обеспечить единство стратегии и тактики

Благодарю за внимание !

