



ОТЧЕТ О НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЕ

Исследование институтов развития в инфраструктурных отраслях

на примере жкх
и транспорта

Москва

2024

Содержание

Введение	4
Институты развития в современной России	5
Федеральные институты развития в России	5
Цели создания институтов развития и их эффективность	11
Выводы о текущем положении и возможностях институтов развития в России	14
Возможности использования институтов развития в транспортном секторе России	16
Ситуация в транспортной отрасли	16
Институты развития и организации, подведомственные Минтрансу России	19
Основные задачи транспортной отрасли и возможное место институтов развития в их решении	21
Строительство и модернизация путей сообщения	21
Обновление транспортных средств	21
Выводы о возможностях использования институтов развития в транспортной отрасли	24
Возможности использования институтов развития в секторе ЖКХ России	27
Ситуация в отрасли	27
Институты развития и организации, подведомственные Минстрою и Минэнерго России	30
Основные задачи отрасли ЖКХ и возможное место институтов развития в их решении	34
Повышение доступности жилья	34
Обновление коммунальной инфраструктуры	34

Обновление фондов в электроэнергетике	35
Выводы о возможностях использования институтов развития в жилищно-коммунальной отрасли:	36
Заключение	38
Список использованных источников	40
Приложение 1 - Определения институтов развития	47
Приложение 2 - Институты развития, упомянутые в отдельных нормативно-правовых актах.....	51
Приложении 3 – Данные о институтах развития.....	59

Введение

Институты развития представляются значимым элементом для реализации национальных целей развития. По данным Минэкономразвития, «основной целью институтов развития является преодоление "провалов рынка" для решения задач, которые не могут быть оптимально реализованы рыночными механизмами, для обеспечения устойчивого экономического роста и диверсификации экономики». В мае 2024 года В.В. Путин определил национальные цели развития России до 2030 года и на перспективу до 2036 года, для достижения этих целей до 1 сентября 2024 года предусмотрена разработка национальных проектов, реализации которых могли бы способствовать институты развития.

В рамках исследования даны предложения по формализации понятия «институт развития» и определение их текущего положения в России, а также оценены возможности адаптации институтов развития для достижения национальных целей развития РФ в инфраструктурных отраслях (на примере ЖКХ и транспорта).

Институты развития в современной России

Федеральные институты развития в России

В Распоряжении Правительства РФ от 28.12.2020 N 3579-р «Об утверждении методических рекомендаций по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава» присутствует определение институтов развития:

«институты развития» – организации, целью деятельности которых в соответствии с их учредительными документами и (или) законодательством Российской Федерации является содействие проведению государственной политики и (или) развитию отдельных отраслей экономики Российской Федерации, включенные в раздел 3 приложения N 1 к настоящим методическим рекомендациям [4].

Однако в других нормативно-правовых актах, в которых перечисляются институты развития определений понятия «институт развития» не приводится. В российской и мировой науке не существует единого определения института развития, хотя определенный консенсус в науке присутствует. В Приложении 1 «Определения институтов развития» приведены различные определения институтов развития.

Е.М. Бухвальд и А.В. Виленский под «институтами развития» (ИР) понимаются организации, создаваемые в качестве инструмента экономической политики государства в ее различных направлениях [14]. В данном контексте институты развития будут пониматься в этой работе. Особые экономические зоны, которые некоторые исследователи относят к институтам развития, в работе рассматриваться не будут.

В рамках исследования были проанализированы институты развития, упомянутые в различных НПА и на официальных сайтах РФ. Институты развития могут создаваться в разных организационно-правовых формах: например, госкорпораций (Германия и Япония), госпредприятий (Бразилия и Мексика), госучреждений (Китай и Канада) или акционерных обществ со 100% госучастием, как в Южной Корее. В дальнейшем в Азии банки развития были преобразованы в акционерные общества, а в Европе и Америке во многом сохранили свои первоначальные формы. [28] Институты развития, функционирующие в России в настоящий момент организованы в основном в форме Акционерных обществ, хотя встречаются и другие организационно-правовые формы (Приложение 2 «Институты развития, упомянутые в отдельных НПА»). В таблице 1 сгруппированы институты развития по курирующим их министерствам, можно заметить отсутствие институтов развития у части

министерств: МВД России, МЧС России, МИД России, Минюст России, Минздрав России, Минкультуры России, Минпросвещения России, Минсельхоз России, Минспорт России, Минтранс России, Минтруд России и Минэнерго России. Минприроды России и Минобороны России не имеют «своих» институтов развития, но входят в наблюдательные советы некоторых институтов развития.

Таблица 1 – Министерства РФ и институты развития, которые они курируют

Министерства РФ	Институты развития, работу которых координирует министерство	Присутствие в наблюдательных советах
МВД России	-	-
МЧС России	-	-
МИД России	-	-
Минобороны России		Публично-правовая компания "Военно-строительная компания" Государственная корпорация по космической деятельности "Роскосмос"
Минюст России	-	-
Минздрав России	-	-
Минкультуры России	-	-
Минобрнауки России	Фонд инфраструктурных и образовательных программ Федеральное государственное бюджетное учреждение "Российский центр научной информации" (осуществляет отдельные полномочия учредителя)	

Министерства РФ	Институты развития, работу которых координирует министерство	Присутствие в наблюдательных советах
Минприроды России		<p>Акционерное общество "Корпорация Туризм.РФ"</p> <hr/> <p>Публично-правовая компания по формированию комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами "Российский экологический оператор"</p>
Минпромторг России	<p>Федеральное государственное автономное учреждение "Российский фонд технологического развития" (Фонд развития промышленности), Фонд развития промышленности,</p> <hr/> <p>Агентство по технологическому развитию</p> <hr/> <p>Автономная некоммерческая организация "Агентство по технологическому развитию" (осуществляет отдельные полномочия учредителя)</p>	<p>Публично-правовая компания по формированию комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами "Российский экологический оператор"</p>
Минпросвещения России		
Минвостокразвития России	Акционерное общество "Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики"	
Минсельхоз России	-	-

Министерства РФ	Институты развития, работу которых координирует министерство	Присутствие в наблюдательных советах
Минспорт России	-	-
Минстрой России	Акционерное общество "ДОМ.РФ"	Акционерное общество "Корпорация Туризм.РФ"
	Публично-правовая компания "Единый заказчик в сфере строительства"	Публично-правовая компания по формированию комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами "Российский экологический оператор"
		Государственная корпорация по космической деятельности "Роскосмос"
Минтранс России	-	-
Минтруд России	-	-
Минфин России	Некоммерческая организация Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий	Акционерное общество "Корпорация Туризм.РФ"
		Публично-правовая компания "Военно-строительная компания"
Минцифры России	Акционерное общество "Росинфокоминвест",	Государственная корпорация по космической деятельности "Роскосмос"
	Российский фонд развития информационных технологий	

Министерства РФ	Институты развития, работу которых координирует министерство	Присутствие в наблюдательных советах
Минэкономразвития России	Акционерное общество "РОСНАНО",	Акционерное общество "Корпорация Туризм.РФ"
	Акционерное общество "Российская венчурная компания",	Публично-правовая компания "Военно-строительная компания"
	Акционерное общество "Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства",	Государственная корпорация по космической деятельности "Роскосмос"
	Государственная корпорация развития "ВЭБ.РФ"	
	Федеральное государственное бюджетное учреждение "Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере"	
	Акционерное общество "КАВКАЗ.РФ"	
Минэнерго России	-	-
На сайте института развития или в НПА не указано курирующего министерства		
Публично-правовая компания "Роскадастр"		
Публично-правовая компания "Фонд развития территорий"		
Российский научный фонд		
Государственный специализированный Российский экспортно-импортный банк (акционерное общество)		
Государственная корпорация по атомной энергии "Росатом"		
Государственная компания "Российские автомобильные дороги"		
Акционерное общество "Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций"		
Российский экспортный центр (входит в ВЭБ.РФ)		

У федеральных институтов развития могут быть свои региональные подразделения (фонды), как, например, у ОАО «Российская Венчурная Компания». Кроме того, сами регионы могут создавать свои «собственные» институты развития, не связанные с федеральным центром. Одной из наиболее распространенных структур среди собственно региональных институтов развития являются фонды поддержки малого и среднего бизнеса. [22, стр. 515]

Первым федеральным институтом развития следует считать Агентство по ипотечному жилищному кредитованию, созданное в 1997 году. В 2015г. оно было переименовано в Единый институт развития в жилищной сфере, с 2018 года – ДОМ.РФ. В 2021 году ДОМ.РФ вошел в перечень федеральных институтов инновационного развития согласно распоряжению Правительства РФ №241-р от 5 февраля 2021 г.

Следует обратить внимание и на ВЭБ.РФ – это государственная корпорация развития, которая действует на основании отдельного федерального закона и обеспечивает координацию участия всех институтов инновационного развития в исполнении национальных проектов. Направления деятельности ВЭБа обширны. Свою миссию ВЭБ.РФ осуществляет через финансирование инвестиционных проектов национального значения, которые способствуют диверсификации и повышению эффективности экономики России, модернизации экономики и социальным преобразованиям в стране [53]. В стратегии развития ВЭБ.РФ указано 5 ключевых направлений поддержки: (1) промышленность, (2) инфраструктура и города, (3) экспорт, (4) малое и среднее предпринимательство, (5) инновации, технологии и ИТ.

Направления деятельности институтов развития – достаточно разнообразны (подробнее в Приложении 3 «Данные о институтах развития»). Большая часть институтов развития сосредоточена на инновационном развитии и поддержке промышленности, эти направления крайне важны для экономического роста и развития России. В условиях санкций «деятельность институтов развития становится особенно востребована» [25]. Например, импортозамещение не ограничено инновационным сектором, а значит все большему числу предпринимателей может потребоваться помощь со стороны государства, не только финансовая, но и информационная. С. Черных и Н. Фролова подчеркивают необходимость оперативного реагирования на «окно возможностей» [25] и институты развития смогут помочь органам власти оперативно реагировать на возможности, возникающие в отдельных секторах экономики.

Цели создания институтов развития и их эффективность

Минэкономразвития считает, что «основной целью институтов развития является преодоление "провалов рынка" для решения задач, которые не могут быть оптимально реализованы рыночными механизмами, для обеспечения устойчивого экономического роста и диверсификации экономики» [40]. Принятие рисков и неопределенности одна из задач институтов развития. Формирование институтов развития в различных отраслях и макрорегионах может способствовать снижению рисков финансирования неэффективных проектов за счет наработанных компетенций внутри институтов развития. В 2020 году Ю.В. Симачев отмечал, что «в результате сложившаяся на сегодняшний день совокупность государственных институтов развития не образует целостную систему поддержки бизнеса. Зачастую функционирование отдельных институтов развития излишне подчинено реализации краткосрочных задач курирующих их ведомств и недостаточно встроено в достижение приоритетных долгосрочных целей» [41].

Е. Н. Сидорова, Д. А. Татаркин отмечают системный характер проблем, связанных с институтами развития, а именно:

1. «Отсутствие необходимой нормативно-правовой базы.
2. Неопределенность правового статуса привела к неоправданно большому количеству организационно-правовых форм институтов развития.
3. Отсутствует правовой режим ответственности институтов развития за результаты неэффективной деятельности, которые должны использоваться в качестве основания для его ликвидации или как минимум прекращения бюджетного финансирования.
4. Корпоративные стратегии разных институтов развития не скоординированы, что приводит к дублированию их функций, стратегические цели не увязаны со стратегическими целевыми показателями социально-экономического развития России.
5. Отсутствует методология и методические положения системного анализа и комплексной оценки эффективности деятельности российских институтов развития». [22, стр. 516-517]

Н. Фролова и С. Черных отмечают, что «в целом существующие в России институты развития, к сожалению, со своими задачами не справляются, и проблема здесь вовсе не в нехватке ресурсов, а в неэффективности управления. /.../ Применительно к институтам развития можно говорить о сформированной в них такой управленческой культуре, в рамках которой приемлемо корректировать цели в связи с изменением рыночной конъюнктуры

до уровня, реально достижимого для конкретного института, однако по факту абсолютно незначимого с точки зрения стратегических целей, поставленных государством» [25, стр. 25]. В Распоряжении Правительства РФ от 28 декабря 2020 г. № 3579-р «О методических рекомендациях по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности РФ, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава» прописана необходимость установления не более 4 финансово - экономических ключевых показателей эффективности совокупным весом от 40 до 60 процентов и не более 6 отраслевых ключевых показателей эффективности институтов развития совокупным весом от 40 до 60 процентов. При этом совокупный вес ключевых показателей эффективности, направленных на достижение национальных целей, должен составлять не менее половины совокупного веса отраслевых ключевых показателей эффективности. (пункт 7 методических рекомендаций). Необходимость раскрытия показателей эффективности не прописана¹.

Ю.В. Симачев в 2020 году отметил, что создание российских институтов развития в большинстве случаев имело тактический и ситуативный характер. При этом общей стратегии, «сквозных» принципов выстраивания системы институтов развития нет до сих пор. Ю.В. Симачев отмечает и позитивные результаты деятельности институтов развития, а именно: отработка новых схем поддержки, развитие системы экспертизы, привлечение внимания инвесторов к задачам развития новых секторов/рынков, развитие новых компетенций и накопление знаний. [41].

Институты развития фактически являются связующим звеном между государственным и частным сектором, обеспечивая консолидацию ресурсов и диверсификацию рисков, но не объединены в систему и обладают низким потенциалом реализации своих функций [25, стр. 18].

По итогам экспертизы эффективности деятельности ряда институтов развития, инициированной Советом Федерации (рекомендация о приостановлении финансирования из государственного бюджета неэффективных институтов развития) и Комитетом по экономической политике Государственной думы РФ

¹ В редакции №13 от 28.11.2023 Распоряжения Правительства РФ от 28 декабря 2020 г. N 3579-р в приложении 2 к методическим рекомендациям по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава «Перечень рекомендованных ключевых показателей эффективности организаций, действующих на конкурентном рынке, порядок их расчета и порядок установления целевого значения» был приведен перечень рекомендуемых показателей и порядок установления целевого значения, однако сами значения показателей не были опубликованы. В настоящей редакции этого приложения нет.

(отзыв о проекте бюджета на 2020–2022 гг.), выявлено, что она слабо увязана с новыми национальными целями развития, отсутствуют единые механизмы управления и есть существенное пересечение функций с федеральными органами исполнительной власти и коммерческими организациями. [29, стр. 179]

Следует отметить, что институты развития обладают высоким потенциалом и могут использоваться для достижения национальных целей развития России [1]. Для достижения этих целей до 1 сентября 2024 года предусмотрена разработка национальных проектов, реализации которых могли бы способствовать институты развития.

Институт развития может стать важным элементом развития отрасли как более гибкая структура по сравнению с министерством, способная быстро реагировать на изменение экономической и технологической ситуации в отрасли и помогающая министерству в реализации национальных проектов.

В настоящий момент основные направления экономической политики государства разрабатываются в рамках указа о национальных целях развития Российской Федерации. В 2024 году Президентом России были сформулированы следующие цели:

- а)** сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи;
- б)** реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности;
- в)** комфортная и безопасная среда для жизни;
- г)** экологическое благополучие;
- д)** устойчивая и динамичная экономика;
- е)** технологическое лидерство;
- ж)** цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы.» [1].

В указе Президента РФ от 07.05.2024 N 309 прописаны национальные проекты, подлежащие разработке, часть из них напрямую связаны с инфраструктурными отраслями, а именно "Инфраструктура для жизни"; "Эффективная транспортная система", реализация других невозможна без развития инфраструктурных отраслей, например, «Туризм и гостеприимство» требует развития транспортной инфраструктуры. В прогнозе социально-экономического развития России до 2036 года прописано, что «Целью государственного регулирования инфраструктурных отраслей на долгосрочную перспективу будет устойчивое функционирование инфраструктуры, ее

технологическое обновление, снижение энергоемкости ВВП, повышение конкурентоспособности российских производителей, создание условий для привлечения инвестиций в инфраструктурный сектор». Финансовые институты развития содействуют финансированию инвестиционных проектов, которые недостаточно привлекательны для частного бизнеса с точки зрения соотношения доходности и риска. В первую очередь речь идет об инфраструктурных проектах, связанных с развитием транспорта, энергетики, социальной сферы. [22, стр. 512]. В условиях высоких инфляционных рисков и политики высоких ставок ЦБ РФ институты развития способны привлекать средства на приемлемых для бизнеса условиях, обращение к институтам развития со стороны местных органов власти способно снизить нагрузку на бюджеты разных уровней, возникающую при реализации проектов развития. Нефинансовые институты развития в свою очередь оказывают информационную и экспертную поддержку различным проектам, а также могут способствовать продвижению государственно-частного партнерства. Отбор проектов для реализации крайне важен в условиях высоких процентных ставок, так как, с одной стороны, чем выше стоимость привлеченных средств, тем выше должна быть доходность проекта для его окупаемости, а, с другой, в условиях ограниченных бюджетов отбор проектов для финансирования должен учитывать их социально-экономические эффекты в целом.

В.В. Путин подчеркивает важность институтов развития в работе над новыми национальными проектами: «Сейчас правительство завершает работу над новыми национальными проектами, определяет механизмы взаимодействия всех уровней власти, партнерство государства, общества, бизнеса и институтов развития» [42]. Таким образом, институты развития не только являются одним из связующих звеньев государства и частного бизнеса, но и играют активную роль в национальных проектах и должны способствовать достижению национальных целей России.

Следует упомянуть, что не у всех министерств есть институты развития, которые ими курируются. В данном исследовании будут рассмотрены две инфраструктурные отрасли – транспорт и ЖКХ (совместно с энергетикой), в которых в настоящее время отсутствуют закрепленные законодательно институты развития частично или полностью, а национальные цели в этих отраслях обозначены государством достаточно масштабно, и порой даже амбициозно.

Выводы о текущем положении и возможностях институтов развития в России

1. Институты развития являются связующим звеном между органами государственной власти и частным бизнесом, обладают высоким

потенциалом и могут использоваться для достижения национальных целей развития России. Однако в настоящее время возможности институтов развития не используются полностью, так как этот инструмент не формализован, кроме того, показатели эффективности институтов развития не публикуются.

2. Санкционные ограничения и ускорение инновационного развития общества требует более гибких инструментов государственной политики поддержки компаний, одним из которых могут стать институты развития за счет большей оперативности принятия решений по сравнению с государственными структурами.
3. Финансовые возможности государственного бюджета и частного сектора сжимаются в связи с высокими процентными ставками на долговом рынке и поддержка со стороны различных институтов развития, в том числе нефинансовая поддержка и экспертиза, становится более значимой для развития отдельных отраслей и снижения рисков отдельных компаний.
4. Формализация институтов в НПА позволит не только ввести определение понятия «институт развития», но и выделить список действующих институтов и зафиксировать координирующие их министерства, определить спектр их задач и показателей оценки достижения поставленных целей, а также исключить дублирование полномочий между институтами развития, что будет способствовать повышению прозрачности механизма институтов развития и способствовать корректной оценки их деятельности. Встраивание институтов развития в систему реализации национальных проектов будет способствовать увеличению эффективности институтов развития и достижению национальных целей развития России с меньшей нагрузкой на федеральный бюджет и министерства РФ.

Возможности использования институтов развития в транспортном секторе России

Ситуация в транспортной отрасли

Россия – протяженная страна с большими расстояниями между населенными пунктами, при этом существуют зоны концентрации населения. 75% населения России живут в городах и среди приоритетов развития выделена поддержка городов, но кроме городов есть и другие населенные пункты, и связи между различными населенными пунктами крайне важны. В малых населенных пунктах не всегда есть свои объекты инфраструктуры, в связи с чем развитие дорожного хозяйства и транспорта крайне важно для жителей таких населенных пунктов, развитие туризма также невозможно без развития транспортной системы России. Географическая и технологическая доступность транспортных услуг определяет возможности территориального развития экономики и социальной сферы [7].

В стратегии развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства есть определение опорного населенного пункта: «населенный пункт, расположенный вне границ городских агломераций, на базе которого обеспечивается ускоренное развитие инфраструктуры, обеспечивающей реализацию гарантий в сфере образования, доступность медицинской помощи, услуг в сфере культуры и реализацию иных потребностей населения территории одного или нескольких муниципальных образований» [8]. Опорный населенный пункт подразумевает необходимость развития дорожно-транспортной инфраструктуры, а также транспортной доступности (общественного транспорта).

Транспортная отрасль занимает существенное место не только в жизни граждан, но и ВВП России: с 2011 года доля транспортного сектора в ВВП России выросла на 23% (с 5,1% ВВП России до 6,3% ВВП России (в текущих ценах)), из них 4% ВДС ВВП России создает деятельность сухопутного и трубопроводного транспорта [Таблица «Произведенный ВВП», 51].

В Указе Президента РФ от 7 мая 2024 года №309 многие задачи напрямую связаны с транспортной отраслью среди них: обновление парка общественного транспорта и увеличение авиационной подвижности населения (подпункты «к» и «н» пункта 4), снижение смертности в результате ДТП (подпункт «м» пункта 4), увеличение доли туристической отрасли в ВВП, объема экспорта и перевозок по международным транспортным коридорам (подпункты «н», «п» и «у» пункта 6), развитие беспилотных авиационных систем и транспортной мобильности (включая автономные транспортные средства) и обеспечение технологической независимости в этих сферах (подпункт «а» пункта 7). В транспортной стратегии

Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года фигурирует 4 цели развития транспортной системы:

- повышение пространственной связанности и транспортной доступности территорий;
- повышение мобильности населения и развитие внутреннего туризма;
- увеличение объема и скорости транзита грузов и развитие мультимодальных логистических технологий;
- цифровая и низкоуглеродная трансформация отрасли и ускоренное внедрение новых технологий. [7]

Для решения задач, фигурирующих в Указе Президента и Распоряжении Правительства РФ от 21.11.2021г. № 3363-р необходимо развитие путей сообщения, соответствующей инфраструктуры и транспортных средств, то есть слаженная работа министерства транспорта, подведомственных ему организаций, органов власти различных уровней и других организаций, в том числе коммерческих.

На 2022 год длина автодорог с твердым покрытием в РФ превышает 1,2 млн км, железнодорожных путей - 87 тыс. км. В структуре перевозок пассажиров наибольшую долю занимает автомобильный транспорт, в 2023 году на его долю пришлось 87% перевезенных пассажиров (треть пассажиров перевозит городской электрический транспорт), однако при учете длины поездки лидерство переходит к воздушному (53% пассажирооборота) и железнодорожному (28%) транспорту [33].

Перевозки пассажиров транспортом общего пользования в 2022 году составили около 14,5 млрд человек, почти половина из них воспользовалась автобусным транспортом, электрифицированным транспортом (метрополитеном, троллейбусами или трамваями) перевезено более 4,7 млрд человек. То есть в среднем граждане России совершили 98,4 поездки на транспорте за год, из которых 57,7 пришлось на автобусные маршруты. Пассажироперевозки распределены неравномерно по субъектам РФ: в 2023 году 33% перевезенных автобусами пассажиров пришлось на Центральный федеральный округ, 19% - на Приволжский, 12% - на Северо-Западный, при этом в Москве было перевезено почти 12% пассажиров [Расчеты ИЭиРИО по данным Росстата (51)].

Ситуация с износом оборудования организаций транспорта тоже неоднородна: минимальный износ оборудования на 2021 год наблюдается в г. Москве (18,9%), максимальный – 78,8% - в Тамбовской области; в 46 регионах износ оборудования превышает 50%, в 4 из них износ оборудования превышает

70% (Воронежская область, Тамбовская область, Республика Марий Эл, Ульяновская область) [34].

В настоящее время наблюдается трансформация логистических путей, которая также ведет к росту востребованности автомобильных перевозок:

- о запуск паромных переправ через Новороссийск (в Турцию) и Астрахань (в Азербайджан);
- о запуск трассы М12 и расширение трассы М7;
- о расширение пропускной способности границ с Казахстаном и Китаем. [31, стр. 12].

В Северо-Западном федеральном округе в 2022 году произошло снижение объема автомобильных грузоперевозок на 16%, тогда как в Южном и Северокавказском федеральных округах отмечен рост на 12,3 и 13,2% соответственно, что демонстрирует увеличение значимости коридора «Север – Юг». Значительно выросло количество заявок на следующие направления – Иран, Турция, Армения, Грузия, то есть по коридору «Север – Юг». Увеличилось и число заявок на перевозки в страны Средней Азии. Существенный рост показали и автомобильные перевозки в Приморском крае, что демонстрирует переориентацию внешней торговли на Китай. [39].

Все эти данные говорят о необходимости активной модернизации транспортной инфраструктуры, включая расширение Восточного полигона железных дорог и активное задействование водного транспорта, для увеличения объемов и сокращения времени транспортировки грузов.

В транспортной стратегии Российской Федерации до 2030 года обращено внимание не только на устаревание общественного транспорта, но и на отсутствие местных авиалиний, недостаток инфраструктуры, в том числе морских портов, а также недостаточный уровень конкурентоспособности отечественных компаний и всей транспортной системы России, в том числе на мировом уровне, убыточность перевозок пассажиров во внутреннем сообщении и низкой инновационной составляющей в развитии парков подвижного состава, в том числе и отставанию по экологическим параметрам работы транспорта. Обновление подвижного состава и повышение инновационной составляющей требует принятия мер на уровне всей отрасли, а не отдельных предприятий, что в свою очередь будет способствовать снижению региональных диспропорций в развитии транспорта.

Институты развития и организации, подведомственные Минтрансу России

У Минтранса России нет ни одного официально утвержденного института развития, который мог бы способствовать развитию транспортной отрасли, позволяя оперативно реагировать на меняющиеся условия рынков, в том числе изменения востребованности маршрутов транспортировки и финансовой ситуации в экономике. На наш взгляд, в связи с достаточно широким спектром задач, решаемых транспортной отраслью, целесообразно создать несколько институтов развития, часть из которых будет направлена на развитие транспортной инфраструктуры, в частности, развитие дорог, путей сообщения, а часть – непосредственно заниматься поставкой транспортных средств.

На сайте Минтранса (<https://mintrans.gov.ru/ministry/transport-companies/6>) есть список подведомственных предприятий, учреждений и организаций транспорта. Большинство компаний списка обеспечивают координацию транспортных организаций в рамках крупных хабов и РФ в целом, занимаются международным сотрудничеством и научно-образовательной деятельностью. Среди них выделяются Государственная компания «Российские автомобильные дороги» («Автодор») и АО «ГТЛК», а также не упомянутая на сайте Минтранса России ОАО «РЖД».

Миссия государственной компании «Автодор»: «Обеспечить быстрый, безопасный и комфортный проезд для всех пользователей автомобильных дорог, связывая территории, заботясь об экологии и сокращая затраты государства.» [44]. ГК «Автодор» развивает и инновационные решения при эксплуатации дорог, находящихся в ее доверительном управлении, в том числе связанные с автоматизированным взиманием оплаты за проезд.

Миссия ОАО «РЖД» заключается в эффективном развитии конкурентоспособного на российском и мировом рынках транспортного бизнеса, ядром которого является эффективное выполнение задач национального железнодорожного перевозчика грузов и пассажиров и владельца железнодорожной инфраструктуры общего пользования. [49]. Спектр задач ОАО «РЖД» обширен и включает в себя не только пассажирские и грузовые перевозки и обслуживание инфраструктуры (включая ее строительство), но и сопутствующие задачи, например, разработку автоматизированных информационных систем. Железнодорожная инфраструктура ОАО «РЖД» соединяет 77 субъектов РФ.

Государственная транспортная лизинговая компания (ГТЛК) - инструмент государственной политики управления и устойчивого развития транспортной и машиностроительной отрасли России, является проводником государственной

поддержки, обеспечивает формирование эффективной транспортной инфраструктуры, привлечение внебюджетных инвестиций, развитие отечественного машиностроения, наряду с цифровой трансформацией и повышением операционной эффективности компании. ГТЛК – лидер рынка в сегментах лизинга авиационной, железнодорожной техники, водного и городского пассажирского транспорта, базовый заказчик беспилотных авиационных систем в рамках Государственного гражданского заказа. [50]

Значимым для решения комплексных задач в сфере транспорта являются Российский университет транспорта (МИИТ) и Федеральное государственное бюджетное учреждение «Научный центр по комплексным транспортным проблемам Министерства транспорта Российской Федерации» (ФГБУ «НЦКТП Минтранса России») – единственная в России государственная научная организация, владеющая методологией решения вопросов комплексного развития и взаимодействия различных видов транспорта в экономике страны в целом и в ее регионах, а также развития международного сотрудничества в сфере транспорта. [4]

Таким образом, у Министерства транспорта есть компании, на данный момент уже решающие задачи обеспечения связности территорий (ГК «Автодор» и ОАО «РЖД») и поставок (лизинга) транспорта (ГТЛК), которые фигурируют в Указе Президента РФ и Транспортной стратегии, однако ни одна из них не обладает статусом института развития.

Основные задачи транспортной отрасли и возможное место институтов развития в их решении

Строительство и модернизация путей сообщения

Задача строительства транспортной инфраструктуры — комплексная, требующая координации действий не только экономических агентов, но и органов власти, так как дорожное хозяйство находится в ведении различных уровней власти, а любая транспортная инфраструктура требует не только согласований для начала работ, но и понимания востребованности.

Развитие транспортных хабов (воздушные, речные и морские порты) — одна из актуальных и комплексных задач отрасли, которую невозможно решить без участия государства и коммерческих структур. Необходимо не только построить хаб, но и обеспечить его подъездными путями для разных видов транспорта для обеспечения мультимодальных перевозок, транспортными средствами для перевозки пассажиров и грузов, а также включить в транспортные потоки, обеспечив их грузо- и пассажирооборотом.

Рассуждая о задаче развития связности территории России, совершенствования существующих и появления новых путей сообщения, кажется, что она может быть решена с помощью компаний ГК «Автодор» и ОАО «РЖД», занимающихся сухопутными направлениями. А развитие водных артерий можно предусмотреть в рамках национальных программ, но с обязательным учетом подъездных путей.

На наш взгляд, функции института развития в части развития транспортной системы не могут выполнять обе приведенные выше компании, имеющие опыт не только строительства инфраструктуры, но и привлечения средств для этих целей, потому что может наблюдаться конфликт интересов между функциями институтов развития и оператора инфраструктуры.

Наличие единого института развития в этой сфере позволит реализовывать стандартизированные проекты. Возможность заказа небольших унифицированных и тиражируемых речных или воздушных портов сразу для нескольких муниципалитетов позволит сократить затраты на разработку проектной документации и выполнять комплексную программу увеличения мобильности жителей малых и отдаленных населенных пунктов с меньшими затратами.

ФГБУ «НЦКТП Минтранса России» владеет методологией решения вопросов комплексного развития и взаимодействия различных видов транспорта в экономике страны в целом и в ее регионах, однако не занимается привлечением средств и реализацией проектов. То есть в настоящее время среди компаний и подведомственных Минтрансу России структур необходимыми компетенциями для трансформации в полноценный институт развития обладает только АО «ГТЛК», которое могло бы взять на себя ключевую функцию развития Российской Федерации в части транспортной инфраструктуры.

Обновление транспортных средств

В настоящий момент развитие общественного транспорта неоднородно. Высокая концентрация автобусных перевозок в отдельных регионах позволяет предположить не только большую востребованность перевозок в таких местах, но и их более высокую окупаемость. К тому же часть регионов может быть не способна обеспечить общественный транспорт пассажиропотоком, что связано не только с отсутствием у населения потребности к перемещениям, но и состоянием общественного транспорта и актуальностью маршрутов. Регионы заявляют о потребности до 2030 года обновить более 57 тысяч автобусов, 5 тысяч троллейбусов и 4 тысяч трамваев, а с учетом развития новых маршрутов необходимость в таких транспортных средствах будет, безусловно, еще больше [48].

Согласно исследованию Strategy Partners разные виды городского общественного транспорта имеют различную окупаемость, и их экономическая эффективность зависит от величины пассажиропотока (от малых автобусов при пассажиропотоках до 100 пассажиров до новых трамвайных линий высокой протяженности при пассажиропотоках свыше 2,5 тысяч человек) [30]. Замена старого автобусного парка новыми моделями или электрическим транспортом позитивно скажется и на экологии.

Для развития общественного транспорта в текущих условиях важен институт развития, который позволит сократить затраты регионов и муниципалитетов на закупку общественного транспорта. При наличии нескольких поставщиков общественного транспорта, компании-поставщики будут предпочитать заключать контракты с регионами, в которых окупаемость маршрутов будет выше, при этом другие регионы, так же нуждающиеся в обновлении подвижного состава не будут интересны поставщикам в связи с высокими рисками неплатежеспособности. Единый поставщик позволит:

- сократить стоимость оборудования, позволив обеспечить транспортом наименее платежеспособные маршруты,

- учитывать требующуюся структуру парка транспортных средств, позволяя формировать органам власти заказ на отдельные виды транспорта малыми партиями (за счет объединения малых партий в единый заказ для нескольких заказчиков, что позволит сделать контракт более выгодным для производителя транспортных средств),
- сбалансировать выпуск продукции заводами и обеспечить рабочими местами население на продолжительный срок.

Разделение заказчика, компании, эксплуатирующей транспортные средства, и поставщика позволит увеличить качество поставляемой продукции. Единый поставщик в транспортной отрасли позволит согласовать не только загрузку предприятий, но и обновление подвижного состава различных типов в рамках отдельных регионов и населенных пунктов. Единый поставщик сможет анализировать обратную связь от разных потребителей и передавать обобщенные данные компании-производителю для улучшения качества продукции. Крайне важно, на наш взгляд, обеспечить разделение поставщика подвижного состава и кредитора предприятия, производящего подвижной состав. Так как это позволит улучшить качество реализуемой продукции.

АО «ГТЛК», которая уже занимается лизингом транспортных средств могла бы взять на себя функцию единого поставщика транспортных средств. АО «ГТЛК» является базовым заказчиком БАС в рамках Государственного гражданского заказа и может являться таким заказчиком для других транспортных средств, как уже существующих, так и еще не вышедших на рынок.

При решении задачи обновления парка общественного транспорта следует помнить и о других видах транспорта, таких как вагоны, воздушные суда и различные типы водного транспорта. Большинство компаний не могут себе позволить закупать их самостоятельно без субсидий или лизинга и расширение функций единого поставщика на все транспортные средства, закупаемые государственными компаниями или органами власти, позволит не только снизить финансовую нагрузку с бюджета за счет привлечения внебюджетных источников и сбалансировать заказы предприятиям, но и более эффективно проводить транспортную политику за счет выполнения заказа в срок и поставок техники к открытию соответствующих объектов, например, портов Северного-морского пути (значение которого возрастает в связи с геополитическими рисками, в том числе возросшими рисками логистики из Азиатско-тихоокеанского региона в Европейские страны через ближневосточные страны) или к открытию Восточного полигона железных дорог. Единый институт развития в сфере поставки транспортных средств способен обеспечить импортозамещение на транспорте за счет возможности ограничить использование импортных элементов в поставляемой продукции и длительных контрактов, в которых заложено время на создание новых элементов

транспортных средств на базе отечественных разработок. Разделение поставщика и оператора транспортных средств остается на наш взгляд важной задачей, так как позволит не только создать многосторонний контроль, но и впустить на рынок небольшие компании, не имеющие возможности самостоятельно закупать технику, но имеющие компетенции в ее обслуживании, что позволит увеличить конкуренцию в секторе перевозок и потенциально снизить цены для потребителей или улучшить качество оказываемых услуг.

В настоящее время транспортная отрасль становится – инновационным сектором, запускаются различные инновационные проекты, связанные с умными городами, беспилотными и экологичными транспортными средствами. Однако не всегда инновационная продукция быстро находит заказчика и необходимый объем рынка – поэтому важно обеспечить развитие инновационных производств в том числе и гос. заказом в широком понимании этого слова, а также заказчиком-поставщиком оборудования для национальных проектов, которые с большой вероятностью появятся в этом секторе.

Еще одним плюсом единого поставщика для государственных нужд является возможность унификации используемых ИТ-решений на транспорте или гарантия их совместимости друг с другом. Комплементарность ИТ-решений позволит более активно развивать мультимодальные перевозки, например, возможность оплаты всех видов транспорта Москвы единой транспортной картой, минимизирует затраты населения на пересадки между его видами, с грузоперевозками можно ожидать аналогичного эффекта. АО «ГТЛК» имеет опыт работы не только с лизингом различных транспортных средств, но и «Цифровых активов», что позволит ей успешно решать все задачи, которые могут возникнуть перед единым институтом развития в области поставок транспорта.

ВЭБ.РФ через свои структуры тоже занимается обновлением общественного транспорта в городах России, однако, на наш взгляд, опыт АО «ГТЛК» в этой сфере гораздо шире, чем у ВЭБ.РФ, и снятие со структур ВЭБ.РФ задачи поставок (лизинга) транспорта позволит им более полно заниматься развитием инноваций в различных секторах Российской экономики.

Выводы о возможностях использования институтов развития в транспортной отрасли

1. Развитие транспортной отрасли крайне важно для экономики России и влечет множество положительных эффектов для населения отдельных регионов и РФ в целом: доля транспортной отрасли в ВВП России составляет около 6%, гражданин России в среднем совершает 98 поездок на общественном транспорте в год, а грузоперевозки обеспечивают

наличие товаров во всех регионах России, независимо от места их производства;

2. Рост объема автомобильных грузоперевозок в Приморском крае, Южном и Северо-Кавказском федеральных округах и показывает значимость сотрудничества с Китаем, странами Средней Азии и другими дружественными странами - торговыми партнерами России. Изменение логистических маршрутов требует активного обновления инфраструктуры транспортной отрасли и нового строительства, включая расширение Восточного полигона железных дорог и модернизацию Северного морского пути;
3. Старение парка общественного транспорта России (в 4 регионах износ оборудования организаций транспорта превышает 70%) и недостаточное развитие местной авиации задерживает развитие транспортного сообщения в регионах России. Регионы заявляют о потребности обновления около 66 тысяч автобусов, троллейбусов и трамваев;
4. Недостаточный уровень конкурентоспособности отечественных компаний и всей транспортной системы России, а также убыточность перевозки пассажиров во внутреннем сообщении, приводит к низкой инновационной составляющей в развитии парков подвижного состава и отставанию по экологическим параметрам работы транспорта;
5. Развитие транспортных хабов (в том числе воздушных, речных и морских портов) – одна из актуальных и комплексных задач отрасли, которую невозможно решить без участия государства и коммерческих структур. Востребованность транспортной инфраструктуры и наличие подъездных путей – важнейшее условие окупаемости подобного рода объектов;
6. Возможности бюджетного сектора по обновлению (и строительству) транспортной инфраструктуры и общественного транспорта ограничены, поэтому важно привлекать к проектам в транспортной сфере частные инвестиции, в том числе с помощью Институтов развития;
7. Сбалансированное развитие транспортной системы с привлечением институтов развития позволит увеличить связность территории, мобильность населения и сократить сроки доставки грузов, обеспечив рабочими местами население в местах появления транспортной инфраструктуры и на заводах-производителях транспортных средств и оборудования, необходимого для развития транспортной отрасли. Обновление парка общественного транспорта позволит увеличить качество жизни населения и доходов населения за счет создания новых рабочих мест и развития

экономики регионов вдоль путей сообщения с увеличившейся пропускной способностью.

8. Наличие института развития в транспортной сфере (аккумулирующего развитие как транспортной инфраструктуры, так и парка подвижного состава), на наш взгляд, необходимо для решения задач по развитию транспортной отрасли и масштабности планируемых изменений (разворот на Восток и коридор «Север - Юг»).
9. Оба направления развития транспортной отрасли (транспортная инфраструктура и поставки транспортных средств) требуют привлечения большого объема финансовых средств и различных компетенций, которые редко встречаются в рамках одной организации. Опыт АО «ГТЛК» в рамках лизинга транспортных средств и привлечения внебюджетных источников для его финансирования позволяет ему стать институтом развития в сфере поставок подвижного состава, то есть создать такую структуру в транспортной сфере с минимальными затратами. В дальнейшем она могла бы заняться и совершенствованием инфраструктуры, не порождая конфликта интересов между существующими ее операторами.

Возможности использования институтов развития в секторе ЖКХ России

Ситуация в отрасли

Жилищно-коммунальное хозяйство России в целях настоящей работы можно разделить на несколько блоков: жилищное строительство, коммунальная инфраструктура и городское пространство. Тесным образом, с коммунальным комплексом пересекается и энергетическая отрасль, а именно тепло- и электроэнергетика и газоснабжение.

Основной проблемой жилищно-коммунального хозяйства России является износ его основных фондов, по данным Росстата на конец 2021 года степень износа основных фондов организаций видов деятельности, относящихся к жилищно-коммунальному хозяйству достигла 44,2%, минимальный износ характерен для управления эксплуатацией нежилого фонда (21%), максимальный – 65% - распределению электроэнергии, за ним следует теплоснабжение с 50% износом основных фондов, максимальная доля полностью изношенных основных фондов характерна для забора, очистки и распределения воды – 20% [35, таблица 3.11].

С 2017 года наблюдается рост площади аварийного жилищного фонда, около 5% жилищного фонда построено до 1945 года, еще 24% между 1945 и 1970 годами, свыше 6% жилищного фонда имеет износ свыше 66% [35, таблицы 2.5 и 2.7]. Еще одной проблемой жилищного фонда России является малая доля муниципального и государственного жилищного фонда (6%), при этом доля семей, стоящих на учете в качестве нуждающихся в жилье, сокращается крайне медленно. Не все граждане России способны улучшить свои жилищные условия самостоятельно: 30 процентов российских семей приобретение жилья в ипотеку недоступно даже при нулевой ставке ипотечного кредита [8].

Отсутствие муниципального жилищного фонда не позволяет улучшать жилищные условия граждан России массово, например, путем дешевой аренды жилья для определенной группы домохозяйств. На государственном уровне проблеме аренды жилья уделяется внимание, например, введение налоговых вычетов, однако комплексно решить проблему не удастся.

Рассмотрим ситуацию в коммунальном секторе. В целях развития и модернизации коммунальной инфраструктуры Стратегией развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года предусмотрена реализация долгосрочной комплексной программы модернизации коммунальной инфраструктуры, благодаря которой отрасль жилищного

хозяйства сможет выдержать нагрузку в связи с увеличивающимися темпами строительства, а также повысится качество предоставляемых гражданам коммунальных услуг. Необходимы кардинальные решения, направленные на повышение энергетической эффективности систем инженерно-технического обеспечения путем поэтапного снижения их износа, уменьшения потерь в сетях инженерно-технического обеспечения и аварийности этих систем. [8] Вице-президент фонда «Институт экономики города» Т. Полиди считает, что дефицит инвестиций в ЖКХ составляет несколько триллионов рублей, и без увеличения ежегодных вложений «цифра будет расти, поэтому важно использовать все возможные источники финансирования». [38]

Одним из методов привлечения инвестиций в коммунальный сектор является механизм концессионных соглашений, однако ему присущи определенные недостатки:

- отсутствие понимания об объемах плановых и фактических вложений в инфраструктуру как в рамках страны в целом, так и в рамках субъектов РФ;
- отсутствие заинтересованности как со стороны инвесторов - в участии в конкурсе на право заключения концессионного соглашения, так и со стороны собственника - в передаче объектов инфраструктуры частным операторам;
- заключение концессионных соглашений с зависимыми от публичной стороны (концедента) компаниями – концессионерами;
- отсутствие инвестиционных обязательств в концессионном соглашении;
- коллизии, связанные с необходимостью выполнения инвестиционных обязательств, предусмотренных концессионным соглашением в отсутствие утвержденной инвестиционной программы;
- наличие ограничений для качественного планирования инвестиционных мероприятий (как по объектам, так и по сумме вложений) при заключении концессии;
- высокие риски в силу долгосрочности концессионных соглашений. [32]

Если говорить о привлекательности концессий в сфере коммунального-комплекса для бизнеса, то следует признать его низкую привлекательность, особенно в небольших городах, это связано как с убыточностью большинства предприятий коммунальной сферы, так и потенциально большими вложениями в инфраструктуру объекта. Институты развития в коммунальном комплексе пытаются решить эту проблему, в том числе с помощью инфраструктурных

облигаций. Инструменты финансирования инфраструктуры через ДОМ.РФ для многих регионов стали безальтернативным источником средств на строительство инфраструктуры. Заявки на участие получены из каждого второго региона нашей страны. [56]

В части программ обновления и строительства инфраструктуры хорошим примером может служить социальная газификация, реализуемая Единым оператором газификации (ЕОГ) (аффилированным с ПАО «Газпром»²), которая проходит частично за счет выручки от продажи газа за рубеж.

В электро- и теплоэнергетике проблема обновления основных фондов электростанций в рамках Единой энергетической системы России (ЕЭС России) решается комплексно за счет механизмов ДПМ (договор поставки мощности), однако эта программа направлена на рыночные механизмы возврата инвестиций и в отдаленных регионах, территориально-изолированных энергосистемах, не связанных с единой энергосистемой России, не может обеспечить необходимого обновления инфраструктуры. Еще одной проблемой, которую активно пытается решить отрасль является обновление сетевого хозяйства, а также сокращение числа ветхих и бесхозных сетей, для решения в том числе и этой задачи в субъектах РФ одну из сетевых организаций – системообразующую территориально-сетевую организацию (чаще всего представителя ПАО «Россети»), - в 2024 году наделили дополнительными полномочиями.

В 2022 году kommersant.ru опубликовал статью по результатам опроса, проведенным Ассоциацией компаний, обслуживающих недвижимость, («УК против ЖКХ»), в ней говорится, что «более половины россиян недовольны качеством работы управляющей их многоквартирным домом организации... сами граждане считают, что управляющие компании, поднимая тарифы, пытаются их обмануть». [43]. На наш взгляд это является иллюстрацией проблемы непонимания функционирования сферы ЖКХ, а именно того, как формируются тарифы, за что и кому граждане платят. В 2022 году расходы на оплату жилищно-коммунальных услуг в среднем составляли 9,8% от общей суммы потребительских расходов граждан [36, таблица 7.4], при этом граждане не оплачивают полностью все начисленные платежи, фактический уровень платежей населения за жилое помещение, капитальный ремонт и коммунальные услуги в 2022 году составил 95,8% [36, таблица 8.5]. Одной из причин неполной оплаты жилищно-коммунальных услуг может являться невозможность ограничения в потребления услуг в случае неплатежей

² Единым оператором газификации является ООО «Газпром газификация» — дочерняя структура Группы Газпром межрегионгаз, в свою очередь ООО «Газпром межрегионгаз» — 100-процентное дочернее общество ПАО «Газпром»

(возможность отключения услуг сильно ограничена даже в случае технической возможности отключения от сетевой инфраструктуры) и непонимание важности своевременной оплаты оказанных услуг. У предприятий ЖКХ мало эффективных способов борьбы с неплательщиками и поэтому важность информационной работы с населением нельзя недооценивать.

Институты развития и организации, подведомственные Минстрою и Минэнерго России

В жилищно-коммунальной сфере присутствуют два института развития – ДОМ.РФ и Фонд развития территорий (ФРТ), оба института курирует Минстрой России.

Фонд развития территорий содействует комплексному обновлению и развитию населенных пунктов, созданию комфортных и благоприятных условий проживания граждан. Основными его задачами являются:

- Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда, в том числе с использованием механизма комплексного развития территорий;
- Содействие в восстановлении и комплексном развитии территорий Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области;
- Развитие и модернизация инфраструктуры, в том числе для целей жилищного строительства;
- Восстановление прав граждан – участников долевого строительства;
- Повышение эффективности региональных систем капитального ремонта многоквартирных домов. [37]

ДОМ.РФ — крупнейший финансовый институт, который с 1997 года занимается развитием жилищной сферы. Спектр направлений его деятельности очень широк. В ДОМ.РФ входит несколько подразделений и направлений деятельности: банк ДОМ.РФ (универсальный ипотечно-строительный банк), ДОМ.РФ Девелопмент (девелопер полного цикла), развитие инфраструктуры (облигации на финансирование инфраструктуры), Земля и недвижимость (аукционы и градостроительная подготовка), СПРОСИ.ДОМ.РФ (центр информационной поддержки граждан), НАШ.ДОМ.РФ (цифровая экосистема рынка недвижимости), ипотечные облигации (развитие рынка секьюритизации), аренда (развитие рынка арендного жилья и инвестиций в недвижимость), городская среда (мастер-планирование и развитие городов), оператор ипотечных госпрограмм (для регионов, граждан и застройщиков),

лифтостроение (Щербинский лифтостроительный завод) и устойчивое развитие («зеленое» строительство и стандартизация). Одним из дочерних обществ АО ДОМ.РФ которого является ООО «Специализированное общество проектного финансирования «Инфраструктурные облигации». Типы реализуемых им проектов:

- Объекты дорожной инфраструктуры,
- Объекты транспортной инфраструктуры и закупка подвижного состава,
- Внутриквартальные и магистральные инженерные сети,
- Учреждения среднего и дошкольного образования,
- Объекты спорта и иные объекты социально-культурного назначения,
- Медицинские учреждения,
- Объекты информационных технологий (в настоящее время проекты отсутствуют),
- Туристические объекты,
- Объекты энергетики,
- Объекты благоустройства,
- Наемные дома (в настоящее время проекты отсутствуют). [55]

Среди организаций, подведомственных Минстрою России, представлены в основном организации строительной отрасли: Федеральное автономное учреждение «РосКапСтрой» (ФАУ «РосКапСтрой»), Федеральное казенное учреждение «Объединенная дирекция по реализации федеральных инвестиционных программ» Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации (ФКУ «Объединенная дирекция» Минстроя России), Федеральное автономное учреждение «Проектная дирекция Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации» (ФАУ «Проектная дирекция Минстроя России»), Федеральное автономное учреждение «Главное управление государственной экспертизы» (ФАУ «Главгосэкспертиза России»), Федеральное казенное предприятие «Дирекция комплекса защитных сооружений г. Санкт-Петербурга Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации» (ФКП «Дирекция КЗС г. СПб Минстроя России»), Федеральное автономное учреждение «Единый научно-исследовательский и проектный институт пространственного планирования Российской Федерации», Федеральное государственное бюджетное учреждение «Центральный научно-

исследовательский и проектный институт Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации» (ФГБУ «ЦНИИП Минстроя России»), Федеральное государственное бюджетное учреждение «Научно-исследовательский институт строительной физики Российской академии архитектуры и строительных наук» (НИИСФ РААСН), Федеральное государственное бюджетное учреждение «Российская академия архитектуры и строительных наук» (ФГБУ «РААСН»), Федеральное бюджетное учреждение «Федеральный центр строительного контроля (ФБУ «РосСтройКонтроль»), Федеральное автономное учреждение «Федеральный центр нормирования, стандартизации и технической оценки соответствия в строительстве» (ФАУ «ФЦС»). [45].

Минэнерго курирует все направления энергетического сектора, среди подведомственных организаций в основном представлены образовательные организации и центры компетенций: Федеральное государственное бюджетное учреждение «Российское энергетическое агентство» Министерства энергетики Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное учреждение «Ситуационно-аналитический центр Минэнерго России», Федеральное государственное бюджетное учреждение по вопросам реорганизации и ликвидации нерентабельных шахт и разрезов «ГУРШ», Федеральное государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Петербургский энергетический институт повышения квалификации», Федеральное государственное унитарное предприятие «Управление по эксплуатации автомобильных газонаполнительных компрессорных станций «Мосавтогаз» Министерства энергетики Российской Федерации, Федеральное государственное унитарное предприятие «Федеральная энергосервисная компания» [46].

У Минэнерго есть институт развития ГК «Росатом» - многопрофильный холдинг, объединяющий активы в энергетике, машиностроении, строительстве. Его стратегия заключается в развитии низкоуглеродной генерации. ГК «Росатом» занимает первое место в мире по величине портфеля заказов на сооружение АЭС, в сферу деятельности «Росатома» входит также производство инновационной неядерной продукции, логистика и развитие Северного морского пути, реализация экологических проектов. Госкорпорация объединяет более 450 предприятий и организаций [64].

Крупнейшими компаниями в электроэнергетической отрасли являются генерирующие и сетевые компании. Среди сетевых компаний выделяется компания ПАО «Россети», которая является одной из крупнейших электросетевых компаний в мире. Имущественный комплекс ПАО «Россети» включает

35 дочерних и зависимых обществ, в том числе и магистральную сетевую компанию. Контролирующим акционером является государство.

За функционирование и развитие энергосистемы отвечает Акционерное общество «Системный оператор Единой энергетической системы» (АО «СО ЕЭС») - специализированная организация, единолично осуществляющая централизованное оперативно-диспетчерское управление в Единой энергетической системе России. В задачи Системного оператора входят:

- управление технологическими режимами работы объектов ЕЭС России в реальном времени
- обеспечение перспективного развития ЕЭС России
- обеспечение единства и эффективной работы технологических механизмов оптового и розничных рынков электрической энергии и мощности [47].

АО «АТС», организующая оптовую торговлю электрической энергией, мощностью и иными допущенными к обращению на оптовом рынке товарами и услугами, и АО «ЦФР», занимающаяся расчетом требований и обязательств участников оптового рынка, являются дочерними обществами АО «СО ЕЭС».

Среди организаций электроэнергетики следует упомянуть и ассоциацию «Некоммерческое партнерство «Совет рынка» по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» — некоммерческую организацию, которая образована в организационно-правовой форме ассоциации (союза) в виде некоммерческого партнерства и объединяет на основе членства субъектов электроэнергетики и крупных потребителей электрической энергии. Основной задачей Ассоциации является защита интересов участников рынка, в том числе поиск источников финансирования инвестиций, не связанных с оплатой электроэнергии и мощности на оптовом и (или) розничном рынках электроэнергии и мощности.

Для развития локальных энергосистем, не связанных с единой энергосистемой России, осенью 2023 года было предложено создать фонда развития локальных энергосистем, однако насколько нам известно, в настоящий момент фонд не создан. Одной из задач, решаемых фондом, предполагалось привлечение инвестиций в локальные энергосистемы и строительство там распределенной генерации.

Основные задачи отрасли ЖКХ и возможное место институтов развития в их решении

Повышение доступности жилья

В условиях высоких процентных ставок строительство арендных домов с субсидируемой арендной ставкой могло бы помочь населению улучшить свои жилищные условия и поддержать жилищное строительство в отдельных регионах. Привлечение механизма государственно-частного партнерства к решению этой задачи могло бы снизить нагрузку на бюджет, позволив домохозяйствам дожидаться улучшения жилищных условий в комфортных условиях. Арендные дома могли бы использоваться и в качестве маневрового фонда для расселения населения, утратившего жилье в результате несчастных случаев и по другим причинам. Для реализации этого механизма можно было бы привлечь институты развития, которые сформировали бы программу не только расселения аварийного жилья и предоставления аналогичного жилого помещения гражданам в собственность, но и построить пул арендных домов, что будет способствовать и переходу рынка аренды жилья в правовую плоскость, сокращая теневой сектор.

Оба института развития Минстроя России ДОМ.РФ и ФРТ занимаются улучшением жилищных условий граждан и модернизацией коммунальной инфраструктуры. При этом ДОМ.РФ сосредоточен на финансовой поддержке граждан (в том числе ипотечных программах) и улучшению городской среды, а ФРТ – расселение аварийного жилья, капитальным ремонтом жилищного фонда и восстановлением прав дольщиков. В этой связи строительство арендных домов логично передать ФРТ, так как в настоящее время фонд уже занимается программами переселения граждан и новые задачи (арендное жилье) вписываются в его деятельность. Улучшение городской среды, а именно комплексные программы благоустройства следует оставить за ДОМ.РФ, которым в настоящее время он и занимается.

Обновление коммунальной инфраструктуры

ДОМ.РФ и ФРТ занимаются обновлением коммунальной инфраструктуры, однако на ФРТ лежит задача развития/восстановления коммунальной инфраструктуры в новых субъектах РФ, а среди проектов, реализованных СОПФ.ДОМ.РФ фигурирует создание внутриквартальных сетей, в том числе на базе соглашений с застройщиками. Следует отметить, что коммунальные предприятия часто характеризуются низкой рентабельностью, особенно в сфере теплоснабжения, что вместе с высоким износом инфраструктуры снижают привлекательность механизма концессий. В случае магистральной инфраструктуры возможно требуется привлекать проектное финансирование

для обновления инфраструктуры вместо или наравне с ГЧП. Институт развития мог бы взять на себя обновление магистральной инфраструктуры, снизив нагрузку на коммунальные предприятия, снижение потерь при обновлении инфраструктуры позволит не увеличивать нагрузку на бюджет, за счет снижения экономически обоснованных тарифов в следствии снижения потерь. Таким образом строительство коммунальной инфраструктуры, особенно магистральной, крайне затруднено без помощи институтов развития. И имеющиеся институты развития должны разделить полномочия в этой сфере для создания единого заказчика обновления инфраструктуры в России, так как многие населенные пункты, особенно небольшие, не смогут обеспечить возврата инвестиций.

ПАО «Газпром» не наделен статусом института развития, хотя, по сути, занимается реализацией государственной программы газификации через единого оператора газификации и поиском внебюджетных источников финансирования на нее. В ситуации ограничения поставок газа за границу наделение ПАО «Газпром» статусом институтом развития, занимающимся развитием газификации регионов, может помочь ПАО «Газпром» привлекать больше внебюджетных средств на программу за счет расширения механизмов финансирования программы.

Обновление фондов в электроэнергетике

Строительство генерации в рамках ЕЭС России решается с помощью рыночных или квази-рыночных механизмов, а в локальных системах с небольшим потреблением электроэнергии обновление фондов – это сложно окупаемый проект, поэтому снижение их стоимости за счет единого заказчика сразу для нескольких локальных систем может способствовать повышению привлекательности проекта для бизнеса, так как контракт будет заключаться сразу на строительство нескольких электростанций, возможно даже в разных субъектах РФ, для такого объединения заказа целесообразно использовать возможности институтов развития, которые может взять на себя создаваемый фонд развития локальных энергосистем. Системный оператор не занимается вопросами привлечения средств в энергетику, поэтому не может взять на себя функцию финансирования проектов в территориально-изолированных энергосистемах. Госкорпорация «Росатом», функционирующая в электроэнергетике и являющаяся институтом развития занимается развитием атомной отрасли, а не развитием энергосистем в целом. С одной стороны деятельность ГК «Росатом» направлена на развитие новых технологий, с другой стороны строительство электростанций и исполнение функций заказчика их строительства желательно разделять для развития конкуренции среди компаний, занимающихся строительством электростанций; к тому же с учетом множества задач, которые уже решает ГК «Росатом» включение еще одного направления

деятельности может сказаться на выполнении уже существующих задач института развития.

Задача повышения информированности населения об услугах, оказываемых отдельными компаниями отрасли, и их сферах ответственности, а также принципов формирования тарифов и важности своевременной оплаты за услуги ЖКХ может решаться совместно институтами развития, имеющимися в отрасли, и образовательными организациями соответствующего профиля.

Выводы о возможностях использования институтов развития в жилищно-коммунальной отрасли:

1. Основной проблемой жилищно-коммунального хозяйства России является износ его основных фондов; на конец 2021 года степень износа основных фондов отрасли достигла 44,2%. С 2017 года наблюдается рост площади аварийного жилищного фонда, свыше 6% жилищного фонда имеет износ свыше 66%. Отсутствие муниципального жилищного фонда не позволяет улучшать жилищные условия граждан России массово, так как около трети российских семей не могут приобрести жилье самостоятельно даже при нулевой ставке ипотечного кредита;
2. Развитие жилищно-коммунального хозяйства крайне важно для экономики России и, в отличие от транспортной отрасли, уже использует возможности институтов развития;
3. Развитие отрасли жилищно-коммунального хозяйства декомпозировано на несколько направлений: жилищное строительство, а также поддержка граждан для покупки жилья, обновление магистральной и внутриквартальной сетевой инфраструктуры, развитие распределенной генерации и обновление электроэнергетического хозяйства, благоустройство городов;
4. На практике институты развития могут как объединять выполнение нескольких задач, так и сосредоточиться на одной задаче. Фонды ДОМ.РФ и ФРТ решают множество задач строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства, при этом часть задач фигурирует в направлениях деятельности обоих фондов. ГК «Росатом» тоже решает несколько задач, в основном сосредотачиваясь на инновационном развитии. При этом задача социальной газификации реализуется дочерней структурой ПАО «Газпром», не являющимся на данный момент институтом развития, занимающейся только этим направлением деятельности;

5. Разделение задач развития отрасли ЖКХ, в частности строительства инфраструктуры, между существующими фондами будет способствовать разграничению полномочий фондов, увеличению прозрачности их деятельности и сокращению затрат органов власти, за счет возможности создания «единого окна» поддержки обновления магистральной инфраструктуры, сокращая затраты на подбор наиболее подходящей программы в разных фондах;
6. В электроэнергетике, на наш взгляд, не хватает института развития занимающимся комплексным развитием энергосистемы, включая финансирование электростанций и инфраструктуры в территориально-изолированных энергосистемах. Большинство задач развития энергосистемы решает Системный оператор, включая и подготовку СиПРа (Схемы и программы развития электроэнергетических систем России) и не может взять на себя задачи обеспечения финансирования объектов в локальных энергосистемах. Возможно передать полномочия строительства и финансирования объектов генерации и передачи электроэнергии вновь создаваемому фонду развития локальных энергосистем;
7. Фонд развития территорий в настоящее время занимается расселением аварийного жилья и строительством инфраструктуры на новых территориях и может взять на себя строительство арендных домов, для улучшения жилищных условий населения, не способных купить жилье самостоятельно или с государственной поддержкой;
8. Развитие магистральной инфраструктуры может взять один из существующих институтов развития ФРТ или ДОМ.РФ в зависимости от объема задач, поставленных новыми национальными проектами каждому из этих фондов;
9. Повышение грамотности населения в сфере ЖКХ и принципов формирования тарифов на жилищно-коммунальные услуги (далее ЖКУ) может быть организовано на базе уже существующих институтов развития и образовательных организаций соответствующего профиля. Понимание причин роста тарифов на ЖКУ и важности своевременной оплаты этих услуг может способствовать сокращению доли неплатежей граждан за ЖКУ.

Заключение

Анализ институтов развития показал, что система институтов развития в России не формализована, единого списка институтов развития в нормативно-правовых документах нет. При этом сам механизм институтов развития представляет собой гибкий инструмент государственной политики, который может способствовать эффективной реализации национальных проектов России. Увеличение активности институтов развития в реализации национальных проектов и перспективных направлениях развития России важно в ситуации удорожания традиционных инструментов финансирования проектов, доступных компаниям.

В транспортной отрасли и жилищно-коммунальной сфере В.В.Путиным заявлены масштабные цели в рамках Указа Президента РФ от 07.05.2024 N 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» и поддержка институтов развития будет способствовать более эффективной их реализации.

В транспортной отрасли уже есть компании, которые занимаются развитием транспортной инфраструктуры, это ОАО «РЖД» и ГК «Автодор», однако при решении вопроса комплексного развития инфраструктуры и создания новых путей сообщения у этих компаний может возникать конфликт интересов, связанный с их функциями оператора инфраструктуры, поэтому, на наш взгляд, создавать на их основе институт развития в транспортной отрасли не целесообразно. Поставкой подвижного состава могла бы заняться АО «ГТЛК», в настоящее время занимающаяся лизингом различных транспортных средств и являющаяся базовым заказчиком БАС в рамках государственного гражданского заказа.

Обновление фондов ЖКХ и обеспечение населения качественным жильем будет способствовать повышению уровня жизни граждан, при этом в этой сфере функционируют два института развития – фонд ДОМ.РФ и фонд развития территорий (ФРТ). Оба фонда имеют пересекающиеся задачи, которые можно разделить для более эффективной реализации государственных программ в рамках национальных проектов. В электроэнергетике на данный момент нет института развития энергетических систем в изолированных энергосистемах, и если в рамках единой энергосистемы обновление мощностей электростанций проходит за счет платежей на рынках электроэнергии и мощности, то финансирование генерации в изолированных зонах затруднено. И для реализации проекта в таких регионах мог бы быть создан новый институт развития.

Таким образом, формализация действующих институтов развития, включая их задачи, показатели эффективности институтов развития и их конкретные значения, будет способствовать решению национальных задач развития России.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года"
2. Распоряжение Правительства РФ от 08.12.2011 N 2227-р (ред. от 18.10.2018) <Об утверждении Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года>
3. Распоряжение Правительства РФ от 09.06.2020 N 1523-р (ред. от 28.02.2024) <Об утверждении Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года>
4. Распоряжение Правительства РФ от 28.12.2020 N 3579-р «Об утверждении методических рекомендаций по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава»
5. Распоряжение Правительства РФ от 05.02.2021 N 241-р <Об утверждении перечня федеральных институтов инновационного развития>
6. Распоряжение Правительства РФ от 05.02.2021 N 241-р (ред. от 23.01.2023) <Об утверждении перечня федеральных институтов инновационного развития>
7. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 27.11.2021 № 3363-р "Об утверждении Транспортной стратегии Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года"
8. Распоряжение Правительства РФ от 31.10.2022 N 3268-р (ред. от 29.11.2023) <Об утверждении Стратегии развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года>
9. Распоряжение Правительства РФ от 16.12.2022 N 3999-р <Об утверждении перечня институтов инновационного развития и иных организаций, осуществляющих государственную поддержку инновационной деятельности, представляющих сведения в Единый реестр конечных получателей государственной поддержки инновационной деятельности>

10. Андреева Е.Л., Глухих П.Л. Формирование и развитие институтов развития малого и среднего предпринимательства в РФ // Журнал экономической теории. 2015. - №3.
11. Бахтазин А.Р., Валентик О.Н., Бухвальд Е.М. и др. Научный доклад: Институты развития как инструмент региональной экономики. – М.: Институт экономики РАН, 2015.
12. Богачев, Ю. С., 2022, Направления совершенствования деятельности институтов развития по поддержке технологического развития экономики России / Ю. С. Богачев, П. В. Трифонов // Самоуправление. – 2022. – № 1(129). – С. 142-145. – EDN EMOHDX.
13. Брыкин К.И., 2019. Подходы к определению понятия «институт развития»: финансово-правовой аспект // Вест. Моск. ун-та. Сер. 26. Государственный аудит. 2019. № 2. С. 56.
14. Е.М. Бухвальд, А.В. Виленский, Институты развития в стратегическом планировании пространственной структуры российской экономики / Е.М. Бухвальд, А.В. Виленский // Региональная экономика. Юг России. – 2017. – № 1(15). – С. 77-86.
15. Бухвальд Е.М., 2021, Институты развития и национальная Безопасность российской федерации, Развитие и безопасность, 1 (9), 2021, стр. 16-28, С. 21
16. Грозова О.С., 2012, К вопросу о классификации институтов развития и институциональных рисков инновационной деятельности // Современные проблемы науки и образования. 2012. № 4. С. 200–210.
17. Екимова Н. Специализированный исследовательский проект «Капитал страны» <http://kapital-rus.ru/articles/article/instituty>
18. Курбатова М.В., Саблин К.С. 2012. Институты развития и квазиинституты развития в российской экономике // Terra economicus. Том 10. - №3
19. Попов Е.В., Власов М.В., Симахина М.О. 2010. Институты регионального развития экономики знаний // Региональная экономика: теория и практика. 2010. - №4
20. Пьянкова С.Г. 2011. Формирование институтов развития монопрофильных территорий: зарубежный и отечественный опыт // Фундаментальные исследования. 2011. - №12.

21. А.В. Райхлина, Е.Г. Патрушева, 2024, Модернизация региональных институтов развития. Экосистемный подход // Том 54 № 2 (2024) проблемы регионального развития
22. Сидорова Е. Н. Институты развития как инструмент реализации государственной инвестиционной политики: анализ современного состояния, оценка результативности / Е. Н. Сидорова, Д. А. Татаркин // Вестник УрФУ. Серия: Экономика и управление. — 2016. — № 4. — С. 506-528
23. Солнцев О.Г., Хромов М.Ю., Волков Р.Г. 2009. Институты развития: анализ и оценка мирового опыта // Проблемы прогнозирования. – 2009. Т. 113. №2
24. Фархутдинова А.У. Институты развития в условиях кризисной экономики // АНИ: экономика и управление. 2020. №3 (32). С. 381–384
25. Фролова Н., Черных С. Институты развития в рамках партнерских отношений государства и бизнеса // Общество и экономика. – 2022. – Выпуск 5 С. 16-29
26. Фрумина С.В. Институты развития как элементы государственной инновационной политики // Экономика. Информатика. 2017. №23 (272)
27. Фрумина С.В. Институты развития как элементы государственной инновационной политики // Экономика. Информатика. 2017. №23 (272)
28. Институты развития: Мировой опыт, И.Гордеев, Время новостей №225, 07.12.2009, 8 стр.
29. Структурная модернизация российской экономики: условия, направления, механизмы / под ред. Е.Б. Ленчук, Н.Ю. Ахапкина, В.И. Филатова. – СПб.: Алетейя, 2022. – 276 стр.
30. Аналитический отчет «Троллейбусный транспорт в России. Состояние и перспективы рынка», Strategy Partners, 2022 г., 122 стр.
31. Тренды автомобильных грузоперевозок в РФ в 2023 г. Перспективы роста аналитический отчет 2023 Исполнитель: Strategy Partners, стр. 12
32. Научно-методическая работа «Анализ практики реализации концессионных соглашений в жилищно-коммунальном комплексе. Эффективность применяемого механизма для сферы теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения. Типовые проблемы при его реализации», ИЭиРИО, НИУ ВШЭ, 2023 г.-167 стр.

33. Транспорт России. Информационно-статистический бюллетень. 2023 год, Министерство Транспорта Российской Федерации, 2024 г. – 39 стр.
34. Статистический сборник «Транспорт в России. 2022», Росстат, 2023г., - 103 стр.
35. Статистический сборник «Жилищное хозяйство в России. 2022», Росстат, 2023г., - 85 стр.
36. Статистический сборник «Платное обслуживание населения в России. 2023», Росстат, 2024г., - 117 стр.
37. Годовой отчет ФРТ за 2023 г., - 150 стр.

Интернет-источники

1. Для ЖКХ предложено зарезервировать 50% инфраструктурных бюджетных кредитов (kommersant.ru) URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6880359> (дата обращения: 03.09.2024)
2. Транспорт и логистика: переориентация направлений и изменения в структуре | Эксперт РА (raexpert.ru) URL: https://raexpert.ru/researches/traffic_2023/ (дата обращения: 03.09.2024)
3. Кабмин утвердил перечень федеральных институтов инновационного развития - ТАСС (tass.ru) URL: <https://tass.ru/ekonomika/10652953> (дата обращения: 03.09.2024)
4. Институты развития: мода или приоритет — РБК (rbc.ru) URL: <https://www.rbc.ru/opinions/society/26/11/2020/5fbfd4c09a7947d275912ac9> (дата обращения: 03.09.2024)
5. Правительство завершает работу над новыми нацпроектами, заявил Путин - РИА Новости, 26.08.2024 (ria.ru) URL: <https://ria.ru/20240826/putin-1968471998.html> (дата обращения: 03.09.2024)
6. Приложения: Последние новости России и мира – Коммерсантъ Дом (140527) - УК против ЖКХ (kommersant.ru) (дата обращения: 03.09.2024)
7. Подведомственные предприятия и учреждения | Министерство транспорта Российской Федерации (mintrans.gov.ru) URL: <https://mintrans.gov.ru/ministry/transport-companies/> (дата обращения: 03.09.2024)

8. Подведомственные организации | Минстрой России (minstroyrf.gov.ru) URL: <https://www.minstroyrf.gov.ru/about/organizations/> (дата обращения: 03.09.2024)
9. Реестр подведомственных организаций (minenergo.gov.ru) URL: <https://www.minenergo.gov.ru/ministry/subordinate-organizations/reestr-podvedomstvennykh-organizatsiy/> (дата обращения: 03.09.2024)
10. АО «Системный оператор Единой энергетической системы» (so-ups.ru) URL: <https://www.so-ups.ru/> (дата обращения: 03.09.2024)
11. Что в регионах с электричками, автобусами и метро - Российская газета (rg.ru) URL: <https://rg.ru/2023/08/28/reg-dfo/otezhaia-ot-moskvy-plusy-i-minusy-obshchestvennogo-transporta-v-regionah.html> (дата обращения: 03.09.2024)
12. Деятельность | Компания (rzd.ru) URL: [HTTPS://COMPANY.RZD.RU/RU/9350](https://COMPANY.RZD.RU/RU/9350) (дата обращения: 08.09.2024)
13. АО «ГТЛК» сегодня (gtlk.ru) URL: <https://www.gtlk.ru/about/> (дата обращения: 08.09.2024)
14. Федеральная служба государственной статистики, URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/accounts> (дата обращения: 15.09.2024)
15. Развивай.рф - финансовые продукты для малого и среднего бизнеса. Кредиты, лизинг, гарантии, факторинг для юридических лиц и ИП (xn--80aafahj3c.xn--p1ai) URL: <https://развивай.рф/>
16. <https://вэб.рф/biznesu/> (дата обращения: 03.09.2024)
17. <https://вэб.рф/o-banke/missiya/> (дата обращения: 03.09.2024)
18. <https://сопф.дом.рф/about/> (дата обращения: 03.09.2024)
19. <https://дом.рф/> (дата обращения: 03.09.2024)
20. <https://erdc.ru/?/> (дата обращения: 15.09.2024)
21. <https://кавказ.рф/> (дата обращения: 18.09.2024)
22. <https://www.rusnano.com/> (дата обращения: 12.09.2024)
23. <https://www.exportcenter.ru/> (дата обращения: 12.09.2024)
24. <https://www.exiar.ru/about/general-information/> (дата обращения: 18.09.2024)

25. <https://мсп.рф/> (дата обращения: 05.09.2024)
26. <https://russianhighways.ru/> (дата обращения: 05.09.2024)
27. <https://www.rosatom.ru/index.html> (дата обращения: 05.09.2024)
28. <https://www.roscosmos.ru/> (дата обращения: 12.09.2024)
29. <https://www.eximbank.ru/> (дата обращения: 12.09.2024)
30. <https://skolkovo.ir/fund-skolkovo/contacts/index.html> (дата обращения: 18.09.2024)
31. <https://reo.ru/> (дата обращения: 18.09.2024)
32. <https://frprf.ru/> (дата обращения: 09.09.2024)
33. <https://rcsi.science/org/> (дата обращения: 18.09.2024)
34. <https://fasie.ru/> (дата обращения: 18.09.2024)
35. <https://fiop.site/> (дата обращения: 09.09.2024)
36. <https://туризм.рф/> (дата обращения: 18.09.2024)
37. <https://ppk-ez.ru/> (дата обращения: 18.09.2024)
38. <https://atr.gov.ru/> (дата обращения: 18.09.2024)
39. <https://rfrit.ru/> (дата обращения: 18.09.2024)
40. <https://фрт.рф/> (дата обращения: 05.09.2024)
41. <https://kadastr.ru/> (дата обращения: 12.09.2024)
42. <https://rvc.ru/> (дата обращения: 18.09.2024)
43. <https://platform.nti.work/docs> (дата обращения: 18.09.2024)
44. <https://inno-sc.ru/> (дата обращения: 18.09.2024)
45. <https://fundmir.ru/> (дата обращения: 18.09.2024)
46. <https://mspbank.ru/about/> (дата обращения: 07.09.2024)
47. <https://www.rdif.ru/rules/Management-company-details/> (дата обращения: 18.09.2024)
48. <https://www.natchamp.org/> (дата обращения: 12.09.2024)

49. <https://nti.fund/> (дата обращения: 18.09.2024)
50. <https://www.iidf.ru/> (дата обращения: 12.09.2024)
51. <https://investinginrussia.ru/rus/ppp/rosinfocominvest/> (дата обращения: 18.09.2024)
52. <https://atr.gov.ru/> (дата обращения: 12.09.2024)
53. <https://pppcenter.ru/> (дата обращения: 18.09.2024)
54. <https://vskmo.ru/> (дата обращения: 18.09.2024)

Приложение 1 - Определения институтов развития

В таблице представлены некоторые определения институтов развития, начало таблицы взято из статьи Фрумина С.В. Институты развития как элементы государственной инновационной политики // Экономика. Информатика. 2017. №23 (272) и дополнено авторами настоящего исследования.

Понятие	Источник
Организации, формальные нормы и правила, создаваемые с участием государства, реализующие механизмы стратегически устойчивого социально-экономического развития и снижения внутренних и внешних рисков среды	Пьянкова С.Г. 2011. Формирование институтов развития монопрофильных территорий: зарубежный и отечественный опыт // Фундаментальные исследования. 2011. - №12.
Совокупность организационно-экономических структур, содействующих распределению ресурсов в пользу проектов по формированию нового потенциала экономического роста путем привлечения инвестиций в отношении социальной и инженерной инфраструктуры, в развивающихся отраслях и в человеческий капитал, а также посредством создания новых технологий и содействия повышения конкурентоспособности бизнеса	Курбатова М.В., Саблин К.С. 2012. Институты развития и квазиинституты развития в российской экономике // Terra economicus. Том 10. - №3
Устоявшаяся норма взаимодействия между экономическими агентами, результатом применения которой является изменение системы	Попов Е.В., Власов М.В., Симахина М.О. 2010. Институты регионального развития экономики знаний // Региональная экономика: теория и практика. 2010. - №4
Особые организации, отличающиеся от других содействием распределению ресурсов в пользу проектов, позволяющих реализовать новый потенциал экономического роста отрасли, региона, страны	Андреева Е.Л., Глухих П.Л. Формирование и развитие институтов развития малого и среднего предпринимательства в РФ // Журнал экономической теории. 2015. - №3.

<p>Организации, создаваемые в качестве инструмента экономической политики в ее разных проявлениях</p>	<p>Бахтазин А.Р., Валентик О.Н., Бухвальд Е.М. и др. Научный доклад: Институты развития как инструмент региональной экономики. – М.: Институт экономики РАН, 2015.</p>
<p>Инструмент государственной политики по стимулированию инновационных процессов и развитию инновационной инфраструктуры</p>	<p>Екимова Н. Специализированный исследовательский проект «Капитал страны» http://kapital-rus.ru/articles/article/instituty</p>
<p>Специализированная государственная (квазигосударственная) корпорация (компания), деятельность которой направлена на устранение «провалов рынка», сдерживающих экономическое и социальное развитие страны</p>	<p>Солнцев О.Г., Хромов М.Ю., Волков Р.Г. 2009. Институты развития: анализ и оценка мирового опыта // Проблемы прогнозирования. – 2009. Т. 113. №2</p>
<p>институты развития, в узком понимании «особых» организаций или организационно-экономических структур, должны быть направлены не только на распределение ресурсов (в большей части бюджетных средств), но и на развитие инноваций</p>	<p>Фрумина С.В. Институты развития как элементы государственной инновационной политики // Экономика. Информатика. 2017. №23 (272)</p>
<p>институт развития – это специально созданная и (или) осуществляющая деятельность на основании нормативного правового акта коммерческая или некоммерческая организация, которая обладает статусом получателя средств государственной поддержки в допустимой финансовым законодательством Российской Федерации форме для решения поставленных государством социально-экономических задач и (или) выполнения агентских функций</p>	<p>Брыкин К.И., 2019. Подходы к определению понятия «институт развития»: финансово-правовой аспект // Вест. Моск. ун-та. Сер. 26. Государственный аудит. 2019. № 2. С. 56.</p>
<p>Институты развития являются одним из инструментов социально-экономической политики государства, ориентированных на стимулирование инвестиционных и</p>	<p>Бухвальд Е.М., 2021, Институты развития и национальная</p>

инновационных процессов в экономике России и ее

регионов, в частности, на развитие инфраструктурных систем. Основная

цель институтов развития – обеспечение устойчивого, инновационно-ориентированного экономического роста страны в целом и каждого из ее регионов; диверсификация экономики, освоение новых «точек роста».

Безопасность российской федерации,

Развитие и безопасность, 1 (9), 2021, стр. 16-28, С. 21

Институты развития – специализированные государственные (квазигосударственные) корпорации (компании), деятельность которых направлена на устранение «провалов рынка», сдерживающих экономическое и социальное развитие страны

Богачев, Ю. С., 2022, Направления совершенствования деятельности институтов развития по поддержке технологического развития экономики России / Ю. С. Богачев, П. В. Трифонов // Самоуправление. – 2022. – № 1(129). – С. 142-145. – EDN EMOHDX.

Под «институтами развития» (ИР) понимаются организации, создаваемые в качестве инструмента экономической политики государства в ее различных направлениях

Е. М. Бухвальд, А. В. Виленский, Институты развития в стратегическом планировании пространственной структуры российской экономики / Е. М. Бухвальд, А. В. Виленский // Региональная экономика. Юг России. – 2017. – № 1(15). – С. 77-86.

институты развития можно определить как общественные механизмы воздействия на социально-экономические процессы с целью стимулирования инновационной активности экономических субъектов и модернизации экономики

Гротова О.С., 2012, К вопросу о классификации институтов развития и институциональных рисков инновационной деятельности // Современные проблемы науки и образования. 2012. № 4. С. 200–210.

Под региональными институтами развития (РИР) в науке и практике в широком смысле понимается совокупность инструментов и механизмов, стимулирующих экономический рост. В более узком прикладном значении РИР –

А.В. Райхлина, Е.Г. Патрушева, 2024, Модернизация региональных институтов развития. Экосистемный подход // Том 54

это организации, способствующие активизации инвестиционных и инновационных процессов в регионах.

№ 2 (2024) проблемы
регионального развития

под институтами развития автор подразумевает механизм, функционально ориентированный

на обеспечение различных видов поддержки развития

разноуровневых территориальных образований

Фархутдинова А.У. Институты развития в условиях кризисной экономики // АНИ: экономика и управление. 2020. №3 (32). С. 381–384

институты развития должны рассматриваться как инструмент реализации долгосрочных приоритетов, целей и задач социально-экономического развития, формируемых в процессе стратегического планирования национального развития страны

Структурная модернизация российской экономики: условия, направления, механизмы / под ред. Е. Б. Ленчук, Н. Ю. Ахапкина, В. И. Филатова. – СПб.: Алетейя, 2022

Приложение 2 - Институты развития, упомянутые в отдельных нормативно-правовых актах

В таблице представлен список институтов развития, присутствующих в различных нормативно-правовых документах, каждый институт развития занимает отдельную строку и записан в столбцах НПА, где он упоминается.

Распоряжение Правительства РФ от 28.12.2020 N 3579-р (ред. от 23.01.2024) <Об утверждении методических рекомендаций по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения	Распоряжение Правительства РФ от 16.12.2022 N 3999-р <Об утверждении перечня институтов инновационного развития и иных организаций, осуществляющих государственную поддержку инновационной деятельности, представляющих сведения в Единый реестр конечных получателей государственной поддержки инновационной деятельности>	Распоряжение Правительства РФ от 05.02.2021 N 241-р <Об утверждении перечня федеральных институтов инновационного развития>	Распоряжение Правительства РФ от 05.02.2021 N 241-р (ред. от 23.01.2023) <Об утверждении перечня федеральных институтов инновационного развития>	Распоряжение Правительства РФ от 08.12.2011 N 2227-р (ред. от 18.10.2018) <Об утверждении Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года>	сайт развивай.рф
Акционерное общество "ДОМ.РФ"		Акционерное общество "ДОМ.РФ"	Акционерное общество "ДОМ.РФ"		
Акционерное общество "Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики"		Акционерное общество "Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики"			
Акционерное общество "КАВКАЗ.РФ"					

Акционерное общество "РОСНАНО".	Акционерное общество "РОСНАНО".	Акционерное общество "РОСНАНО"	Акционерное общество "РОСНАНО"	Акционерное общество "РОСНАНО"	
Российский экспортный центр					Российский экспортный центр
Акционерное общество "Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций"					
Акционерное общество "Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства".	Акционерное общество "Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства".	Акционерное общество "Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства"	Акционерное общество "Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства"		
Государственная компания "Российские автомобильные дороги"					
Государственная корпорация по атомной энергии "Росатом"					
Государственная корпорация по космической деятельности "Роскосмос"					

Государственная корпорация развития "ВЭБ.РФ"	Государственная корпорация развития "ВЭБ.РФ".	Государственная корпорация развития "ВЭБ.РФ"	Государственная корпорация развития "ВЭБ.РФ"	государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)"	Государственная корпорация развития "ВЭБ.РФ"
Государственный специализированный Российский экспортно-импортный банк (акционерное общество)					
Некоммерческая организация Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий	Некоммерческая организация Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий.	Некоммерческая организация Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий	Некоммерческая организация Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий		Фонд Сколково
Публично-правовая компания "Военно-строительная компания"					
Публично-правовая компания по формированию комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами "Российский экологический оператор"					
Российский научный фонд					

Федеральное государственное автономное учреждение "Российский фонд технологического развития"				федеральное государственное автономное учреждение "Российский фонд технологического развития"	Фонд развития промышленности
Федеральное государственное бюджетное учреждение "Российский центр научной информации"					
Федеральное государственное бюджетное учреждение "Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере".	Федеральное государственное бюджетное учреждение "Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере".	Федеральное государственное бюджетное учреждение "Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере"	Федеральное государственное бюджетное учреждение "Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере"	Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере	Фонд содействия инновациям
Фонд инфраструктурных и образовательных программ.	Фонд инфраструктурных и образовательных программ.	Фонд инфраструктурных и образовательных программ	Фонд инфраструктурных и образовательных программ		Фонд инфраструктурных и образовательных программ
Акционерное общество "Корпорация Туризм.РФ"					

Публично-правовая компания "Единый заказчик в сфере строительства"					
Автономная некоммерческая организация "Агентство по технологическому развитию"					Агентство по технологическому развитию
Российский фонд развития информационных технологий.	Российский фонд развития информационных технологий.	Российский фонд развития информационных технологий	Российский фонд развития информационных технологий		Российский фонд развития информационных технологий
Публично-правовая компания "Фонд развития территорий"					
Публично-правовая компания "Роскадастр"					
	Акционерное общество "Российская венчурная компания"	Акционерное общество "Российская венчурная компания"	Акционерное общество "Российская венчурная компания"	Акционерное общество "Российская венчурная компания"	
	Автономная некоммерческая организация "Платформа Национальной технологической инициативы".				
	Автономная некоммерческая организация "Центр поддержки инжиниринга и инноваций".				

Акционерное общество "Модернизация Инновации Развитие".				
Акционерное общество "Особая экономическая зона "Иннополис".				
Акционерное общество "Российский Банк поддержки малого и среднего предпринимательства".				
Акционерное общество "Управляющая компания инновационного научно-технологического центра "Аэрокосмическая инновационная долина".				
Акционерное общество "Управляющая компания инновационного научно-технологического центра "Балтийская долина - Хьюмантек".				
Акционерное общество "Управляющая компания инновационного научно-технологического центра "Долина Менделеева".				
Акционерное общество "Управляющая компания инновационного научно-технологического центра "Интеллектуальная электроника - Валдай".				

Акционерное общество "Управляющая компания инновационного научно- технологического центра "Квантовая долина".				
Акционерное общество "Управляющая компания инновационного научно- технологического центра "Композитная долина".				
Акционерное общество "Управляющая компания инновационного научно- технологического центра МГУ "Воробьевы горы".				
Акционерное общество "Управляющая компания инновационного научно- технологического центра "Парк атомных и медицинских технологий".				
Акционерное общество "Управляющая компания инновационного научно- технологического центра "Русский".				
Акционерное общество "Управляющая компания инновационного научно- технологического центра "Сириус".				
Акционерное общество "Управляющая компания Российского фонда прямых инвестиций".				

	Ассоциация "Быстрорастущих технологических компаний (национальных чемпионов)".				
	Общество с ограниченной ответственностью "ВЭБ Венчурс".				
	Фонд "Московский инновационный кластер".				
	Фонд поддержки проектов Национальной технологической инициативы.				
	Фонд развития интернет-инициатив.				
		Акционерное общество "Росинфокоминвест"			
					ИнфраВЭБ
					Национальный Центр ГЧП
					ВЭБ Инжиниринг

Приложении 3 – Данные о институтах развития

В таблице представлены направления деятельности институтов развития, взятые с их сайтов

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
https://вэб.рф/biznesu/	ВЭБ.РФ - государственная корпорация развития (группа ВЭБ)	<p>ВЭБ.РФ — национальный институт развития, содействующий реализации государственной социально-экономической политики, повышению конкурентоспособности национальной экономики и ее модернизации.</p> <p>Свою миссию ВЭБ.РФ осуществляет через финансирование инвестиционных проектов национального значения.</p> <p>Реализация подобных проектов способствует диверсификации и повышению эффективности экономики России.</p> <p>Модернизация экономики, в свою очередь, дает импульс серьезным социальным преобразованиям в стране.</p>	<p>Финансовая поддержка проектов на базе возвратного финансирования.</p> <p>Ключевое требование к проектам, финансируемым ВЭБ.РФ – безубыточность проекта (и вложения свыше 1 млрд руб.)</p> <p>Направления поддержки:</p> <ul style="list-style-type: none"> - транспортная инфраструктура, - генерация и распределение электроэнергии, - инфраструктура для промышленных компаний (первая фаза развития территорий), - высокотехнологичная инфраструктура здравоохранения, - городская экономика (в т.ч. масштабирование коробочных решений), - промышленность высоких переделов, - поддержка экспорта (в том числе нефинансовая), - поддержка моногородов.
https://сopf.до м.рф/about/	Акционерное общество "ДОМ.РФ"	С помощью ДОМ.РФ ипотека стала доступной, аренда –	Финансовый институт развития в жилищной сфере, оператор ипотечных программ,

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
https://дом.рф/		<p>цивилизованной, а окружающая среда – благоустроенной. ДОМ.РФ объединяет направления, которые способствуют прогрессу рынка недвижимости и поддерживают его участников – граждан, девелоперов, финансовые организации.</p>	<p>универсальный ипотечно-строительный банк, девелопер полного цикла, мастер-планирование и развитие городов, «зеленое» строительство и стандартизация, развитие рынка арендного жилья и инвестиций в недвижимость, проводит аукционы и градостроительную подготовку, эмитент ипотечных облигаций и облигаций на финансирование инфраструктуры, развивает единую информационную систему жилищного строительства. Для СОПФ.ДОМ.РФ Основным предметом деятельности является финансирование инфраструктуры путем предоставления займов за счет средств, полученных от размещения облигаций</p>
https://erdc.ru/	<p>Акционерное общество "Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики"</p>	<p>-</p>	<p>Единый институт поддержки инвесторов на Дальнем Востоке и в Арктике</p> <ul style="list-style-type: none"> • Корпорация, используя механизмы государственной поддержки, помогает в реализации инвестиционных проектов, направленных на создание новых предприятий, ускоренное экономическое развитие, улучшение качества жизни дальневосточников и северян, реализует ряд социально значимых инициатив: • привлекает, сопровождает и оказывает всестороннюю поддержку инвесторам на Дальнем Востоке и в Арктике;

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
			<ul style="list-style-type: none"> • управляет преференциальными режимами ведения предпринимательской деятельности на Дальнем Востоке и в Арктике: <ul style="list-style-type: none"> ○ территориями опережающего социально-экономического развития (ТОР); ○ свободным портом Владивосток; ○ Арктической зоной Российской Федерации; ○ специальным административным районом на острове Русский; ○ Курильскими островами РФ. • создает инженерную инфраструктуру для инвесторов и резидентов преференциальных режимов; • задействует механизмы государственно-частного партнерства ("Дальневосточная и арктическая концессии"); • помогает инвесторам и резидентам преференциальных режимов найти профессиональные кадры; • участвует в реализации государственной политики и программ, направленных на повышение качества жизни людей на Дальнем Востоке и в Арктике: <ul style="list-style-type: none"> ○ Программа "Гектар", безвозмездное предоставление гражданам земельных участков на Дальнем Востоке и в Арктике; ○ Программа "Дальневосточная ипотека"; ○ Программа "Дальневосточный квартал", развитие жилищного строительства;

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
			<ul style="list-style-type: none"> • Формирование комфортной городской среды; • Развитие образования.
https://кавказ.рф/	<p>Акционерное общество "КАВКАЗ.РФ"</p>	<p>Миссия КАВКАЗ.РФ: создавать условия для социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа за счет эффективного управления особыми экономическими зонами и выстраивания обоюдовыгодного сотрудничества между государством и бизнесом.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • создание современной инфраструктуры туристско-рекреационных особых экономических зон в Северо-Кавказском федеральном округе, и, как следствие, повышение уровня инвестиционной привлекательности СКФО как для российских, так и для иностранных инвесторов, • созданы особые экономические зоны туристско-рекреационного типа, • Продвижение и популяризация проекта и в целом рекреационного потенциала Северного Кавказа на российском и международном туристическом рынках, • АНО «Центр природы Кавказа» создана АО «Курорты Северного Кавказа» и занимается: • поддержка и продвижение экологических инициатив в СКФО; • реализация природоохранных проектов, направленных на сохранение редких и исчезающих видов флоры и фауны Северного Кавказа; • оценка состояния природного потенциала Северного Кавказа; • реализация образовательных и просветительских программ, направленных на повышение уровня экологической ответственности населения,

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
			формирование культуры ответственного потребления.
https://www.rusnano.com/	Акционерное общество "РОСНАНО".	-	-
https://www.exportcenter.ru/	Российский экспортный центр	-	АО «Российский экспортный центр» (РЭЦ) – государственный институт поддержки несырьевого экспорта (входит в Группу ВЭБ.РФ), консолидирующий группу компаний, предоставляющих российским экспортерам широкий спектр финансовых и нефинансовых мер поддержки. Имеющееся продуктовое предложение удовлетворяет потребности экспортеров различного профиля, находящихся на различных этапах экспортного цикла – от идеи, до обеспечения получения оплаты за поставленные на экспорт товары и услуги. Оператор информационной системы «Одно окно» в сфере внешнеторговой деятельности, которая создана для того, чтобы упростить взаимодействие экспортера и государства и перевести его полностью в цифровой формат
https://www.exportcenter.ru/about/general-information/	Акционерное общество "Российское агентство по	поддержка высокотехнологичного экспорта и инвестиций за рубеж посредством страхования	Стратегические направления деятельности Агентства: <ul style="list-style-type: none"> страховая поддержка экспорта товаров и услуг российского производства, содействие выходу на новые рынки;

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
	страхованию экспортных кредитов и инвестиций"	предпринимательских и (или) политических рисков.	<ul style="list-style-type: none"> • страховая поддержка российских инвестиций за рубежом; • развитие современной системы финансирования экспорта, обеспеченного страховым покрытием Агентства; • поддержка экспортно-ориентированных субъектов МСП; • поддержка критически важного импорта; • перестрахование торговых кредитов за поставленные (оказанные) на территории России товары (услуги).
https://мсп.рф/	Акционерное общество "Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства".	-	Единая точка доступа к мерам государственной поддержки и сервисам для предпринимателей, самозанятых и тех, кто планирует начать свой бизнес
https://russianhighways.ru/	Государственная компания "Российские автомобильные дороги"	Наша миссия – обеспечить быстрый, безопасный и комфортный проезд для всех пользователей автомобильных дорог, связывая территории, заботясь об экологии и сокращая затраты государства	Строительство скоростных дорог в обход населенных пунктов, обеспечивая быстрый, комфортный и безопасный проезд между крупными городами и агломерациями. Выполнение функции заказчика по проектированию, строительству и эксплуатации на платной основе скоростных автомобильных дорог

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
			<p>Государственной компанией «Российские автомобильные дороги» реализуется комплекс мер направленных на поддержку и развитие субъектов малого и среднего предпринимательства:</p> <ul style="list-style-type: none"> - расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам Государственной компании «Российские автомобильные дороги»; - привлечение субъектов малого и среднего предпринимательства к совместной реализации проектов в области повышения качества выполнения работ на объектах Государственной компании «Российские автомобильные дороги», в том числе внедрение инноваций в дорожном строительстве; - реализация проектов в области повышения экологичности деятельности (разработка мероприятий по снижению воздействия на окружающую среду и утилизации отходов); - предоставление возможности субъектам малого и среднего предпринимательства тестирования опытных инновационных образцов материалов и оборудования на дорожном испытательном полигоне Государственной компании.
https://www.rosatom.ru/index.html	<p>Государственная корпорация по атомной энергии "Росатом"</p>	<p>«Достижения атомной науки и безопасные современные технологии – на службу людям».</p>	<p>Приоритетом Госкорпорации «Росатом» остается развитие атомных технологий, неатомных инновационных технологий и смежных технологий, дополняющих атомную генерацию и оказывающих мультипликативный эффект на отрасль в целом.</p>

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
			<p>Госкорпорация «Росатом» фокусируется на продвижении атомной продукции и реализации потенциала текущих зрелых технологий при существующих рыночных возможностях. Параллельно, по мере укрепления позиций на текущих рынках, осуществляется активная диверсификация как в смежные сегменты, так и в перспективные инновационные технологии.</p>
https://www.ros.cosmos.ru/	<p>Государственная корпорация по космической деятельности "Роскосмос"</p>	<p>-</p>	<p>Госкорпорация «Роскосмос» обеспечивает реализацию государственной политики в области космической деятельности и ее нормативно-правовое регулирование, а также размещает заказы на разработку, производство и поставку космической техники и объектов космической инфраструктуры. В функции государственной корпорации также входит развитие международного сотрудничества в космической сфере и создание условий для использования результатов космической деятельности в социально-экономическом развитии России.</p>
https://www.eximbank.ru/	<p>Государственный специализированный Российский экспортно-импортный банк</p>	<p>Миссия Группы РЭЦ: «Мы верим, что для российских товаров и услуг нет границ. Мы повышаем благосостояние общества, раскрывая возможности</p>	<p>предоставление комплексного инструментария кредитно-гарантийной поддержки экспорта в координации с компаниями Группы РЭЦ, государственными институтами и коммерческими</p>

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
	(акционерное общество)	глобальных рынков для каждой российской компании».	игроками как на территории Российской Федерации, так и за рубежом
https://skolkovo.ir/fund-skolkovo/contacts/index.html	Некоммерческая организация Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий	-	Фонд оказывает им комплекс услуг, необходимых для вывода разработок на российский и международный рынки. Статус резидента дает компании налоговые и таможенные льготы. С 2019 года закон позволяет любой организации, занимающейся исследовательской деятельностью на территории России, получить доступ ко всем сервисам и льготам Инновационного центра.
			•
https://reo.ru/	Публично-правовая компания по формированию комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами "Российский экологический оператор"	Обеспечить реализацию норм законодательства в области обращения с ТКО в РФ, развивать и совершенствовать эту сферу.	<p>Просвещение в сфере раздельного сбора и переработки отходов</p> <p>Основная цель ППК РЭО — оказание финансовых мер поддержки инвестиционным проектам в сфере обращения с ТКО</p> <p>Создание Экопромышленных парков в Российской Федерации</p> <p>Продвижение РОП - механизм экономического регулирования, согласно которому производители и импортеры товаров и упаковки обязаны обеспечить их утилизацию после использования и утраты потребительских свойств.</p> <p>Онлайн-платформа для поиска отечественного оборудования в сфере обращения с отходами</p>

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
			Система добровольной сертификации «СДС РЭО» разработана ППК «Российский экологический оператор» и создана для оценки и подтверждения качества предоставляемых услуг организациями по утилизации отходов.
-	Российский научный фонд	-	финансовая и организационная поддержка фундаментальных научных исследований и поисковых научных исследований, подготовки научных кадров, развития научных коллективов, занимающих лидирующие позиции в определённой области науки
https://frprf.ru/	Федеральное государственное автономное учреждение "Российский фонд технологического развития"	Создание, модернизация и развитие промышленных производств – современных, технологичных, конкурентоспособных.	Консультационный центр ФРП – «единое окно» в мир господдержки промышленности. Специалисты КЦ ФРП простым и понятным языком объясняют условия программ льготных займов ФРП и помогают разобраться во всех нюансах других механизмов стимулирования развития российской промышленности. Консультанты ФРП всегда готовы помочь промышленникам и предпринимателям: подобрать оптимальную программу льготного займа ФРП и оценить соответствие проекта потенциального заемщика ее критериям сориентироваться в федеральных мерах поддержки Минпромторга России, входящих в Навигатор мер поддержки, включая госпрограммы и программы

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
			<p>финансирования других институтов развития федерального и регионального уровня</p> <p>Низкая ставка Мы кредитруем создателей новых конкурентоспособных производств по фиксированным ставкам в 3% и 5% годовых. Стоимость наших средств ниже рыночной, но потратить их можно только целевым образом.</p> <p>Целевое назначение Мы финансируем проекты, направленные на импортозамещение, освоение наилучших доступных технологий, цифровизацию производств, диверсификацию предприятий ОПК, производство комплектующих, маркировку лекарств и товаров, повышение производительности труда. Мы не финансируем строительство.</p> <p>Возвратные займы и хорошее обеспечение Принцип возвратности средств повышает ответственность заемщика и вероятность успеха проекта. Мы даем «длинные и дешевые» деньги, но в то же время хотим иметь твердые гарантии от инициаторов проекта.</p> <p>Поддержка разным – приоритет сильным Мы оцениваем качество проекта и профессионализм команды. Регион и отрасль не играют для нас основной роли. В первую очередь мы помогаем успешным компаниям, имеющим</p>

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
			<p>потенциал и перспективу развития, которые с высокой вероятностью дадут результат. Фонд не занимается спасением проблемных предприятий и поддержкой отстающих.</p> <p>Открытость ведущим мировым технологиям</p> <p>Мы понимаем важность привлечения в Россию передовых технологий и локализации производства.</p> <p>Фонд готов предоставлять займы компаниям с иностранными корнями, но при условии российской «прописки».</p> <p>Мы говорим с бизнесом на одном языке</p> <p>В Фонде работает консультационный центр (КЦ), задача которого – сориентировать заявителя по всему спектру мер господдержки. Специалисты КЦ ФРП простым и понятным языком объясняют условия программ льготных займов ФРП.</p>
https://rcsi.science/org/	<p>Федеральное государственное бюджетное учреждение "Российский центр научной информации"</p>	-	<p>Основными целями деятельности РЦНИ являются поддержка проведения и развития научных исследований и разработок, содействие интеграции достижений российской науки и образования в международное научно-исследовательское пространство и распространение отечественного и зарубежного научного опыта.</p> <p>Достижение обозначенных целей требует решения следующих задач:</p>

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
			<ul style="list-style-type: none"> • мониторинг и анализ тенденций развития науки, сбор информации о научных исследованиях, в том числе, проводимых в рамках международных программ; • методическое сопровождение развития сотрудничества органов государственной власти, научных и образовательных организаций, организаций реального сектора экономики и экспертного сообщества, в том числе разработка предложений по формированию государственной научно-технической политики в области научной, научно-технической и инновационной деятельности; • развитие научной дипломатии как элемента международного научно-технологического сотрудничества; • обеспечение национальной подписки на научные издания и базы данных; • мониторинг показателей развития российских научных журналов, создание условий для повышения их качества и продвижения; • мониторинг публикационной активности научных и образовательных организаций, научных и научно-педагогических кадров; • популяризация научных знаний;

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
			<ul style="list-style-type: none"> организация и проведение научных мероприятий, способствующих развитию научных исследований.
https://fasie.ru/	<p>Федеральное государственное бюджетное учреждение "Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере".</p>	<p>-</p>	<p>Фонд реализует программы инновационного развития, направленные на создание новых и развитие действующих высокотехнологичных компаний, коммерциализацию результатов научно-технической деятельности.</p> <p>Развитие научно-технической и инновационной активности</p> <p>Повышение интереса и мотивации молодежи школьного возраста к занятию научно-технической деятельностью и технологическим предпринимательством. Одной из задач программы является выявление потенциальных участников программ «УМНИК» и «Старт».</p> <p>Поддержка талантливой молодежи, ориентированной на инновационную деятельность. Участники программы - молодые ученые в возрасте от 18 до 30 лет. Лучшие проекты получают финансовую поддержку в размере 500 тысяч рублей на два года.</p> <p>Поддержка студенческих проектов по разработке новых товаров, изделий, технологий или услуг с использованием результатов собственных научно-технических и технологических исследований,</p>

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
			<p>имеющих потенциал коммерциализации и находящихся на самой ранней стадии развития.</p> <p>Поддержка малых инновационных предприятий на посевной стадии. Подать заявку на участие в программе могут компании, созданные менее двух лет назад, с годовой выручкой до 1 млн рублей, а также физические лица (при условии регистрации юридического лица в течение месяца после публикации результатов).</p> <p>Поддержка проектов по приоритетным направлениям развития науки и техники. Программа направлена на развитие рынка отечественной высокотехнологичной продукции, коммерциализацию результатов научно-технической деятельности, создание новых рабочих мест в высокотехнологичном секторе.</p> <p>Поддержка проектов малых российских инновационных компаний совместно с организациями из других стран. Программа включает финансирование двусторонних и многосторонних инновационных проектов, образовательные программы, поддержку экспорта.</p> <p>Поддержка малых инновационных предприятий, завершивших НИОКР и планирующих создание или</p>

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
			<p>расширение производства инновационной продукции.</p> <p>Конкурсы в рамках реализации национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»</p>
https://fiop.site/	<p>Фонд инфраструктурных и образовательных программ.</p>	<p>Миссия Фонда — содействие инновационному развитию российской экономики в нанотехнологическом и связанных с ним высокотехнологичных секторах экономики.</p>	<p>Фонд занимает уникальное место в системе институтов развития, являясь единственным инструментом поддержки инновационной инфраструктуры nanoиндустрии, и выполняет дефицитную в региональных экосистемах функцию — серийное строительство новых технологических и инфраструктурных компаний. Цель деятельности Фонда — финансовая и нефинансовая поддержка нанотехнологического и связанных с ним высокотехнологичных секторов экономики путем формирования и развития инновационной инфраструктуры, создания рынка квалифицированных кадров и системы профессионального образования, институционального и информационного содействия продвижению на рынок технологических решений и готовых продуктов.</p>
https://туризм.рф/	<p>Акционерное общество</p>	<p>Кто мы? • Институт развития</p>	<p>Корпорация Туризм.РФ предлагает бизнесу участвовать в развитии туристической</p>

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
	"Корпорация Туризм.РФ"	<ul style="list-style-type: none"> • Инвестиционная компания • Девелопер комплексных туристических территорий 	<p>инфраструктуры на принципах государственно-частного партнерства. Мы поддержим наших партнеров на каждом этапе реализации проекта — от мастер-планирования и проектирования до сдачи объекта в эксплуатацию.</p> <p>Мы готовы оказать консультационную, организационную, правовую, финансовую поддержку, выступить полноправным партнером бизнеса, заинтересованного в создании инфраструктуры и развитии проектов в области туризма и индустрии гостеприимства».</p>
https://ppk-ez.ru/	Публично-правовая компания "Единый заказчик в сфере строительства"	-	<p>Публично-правовая компания «Единый заказчик в сфере строительства» осуществляет функции государственного заказчика в рамках обеспечения строительства объектов гражданского направления: Реализация Федеральной адресной инвестиционной программы, Завершение строительства объектов долгостроя, Повышение эффективности государственных расходов, Цифровая трансформация строительной отрасли.</p>
https://atr.gov.ru/	Автономная некоммерческая организация "Агентство по технологическому развитию"	Повысить конкурентоспособность и капиталоемкость российской промышленности путем трансфера новейших мировых технологий- и иных механизмов импортозамещения	Грантовое финансирование расходов по направлениям: стимулирование разработки конструкторской документации (КД) для серийного выпуска критически важных комплектующих;

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
			<p>стимулирование разработки стандартных образцов для фармацевтической промышленности; комплекты для БАС (БАС — комплекс взаимосвязанных элементов, включающий в себя одно или несколько беспилотных воздушных судов, средства управления полетом одного или нескольких беспилотных воздушных судов и контроля за полетом одного или нескольких беспилотных воздушных судов (станцию внешнего пилота и линию управления беспилотными авиационными системами и контроля беспилотной авиационной системы), а также средства осуществления взлета и посадки беспилотных воздушных судов).</p>
https://rfrit.ru/	<p>Российский фонд развития информационных технологий.</p>	<p>РФРИТ – институт развития группы ВЭБ.РФ, оператор государственных мер поддержки национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации». Инициатор внедрения дополнительных инструментов для развития отечественной ИТ-отрасли.</p>	<p>Финансовое обеспечение и иная поддержка научной, научно-технической, инновационной деятельности в сфере информационно-коммуникационных технологий; Содействие продвижению продукции, интеллектуальных прав, работ и услуг российских организаций в сфере информационно-коммуникационных технологий на российском и зарубежном рынках; Содействие импортозамещению высокотехнологичной продукции, включая программное обеспечение, компьютерное и коммуникационное оборудование;</p>

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
			<p>Содействие обеспечению перспективных кадровых потребностей российских организаций в сфере информационно-коммуникационных технологий; Популяризация деятельности и профессий в сфере информационно-коммуникационных технологий.</p>
https://фпрт.рф/	<p>Публично-правовая компания "Фонд развития территорий"</p>	<p>Миссия – содействие комплексному обновлению и развитию населенных пунктов, созданию комфортных и благоприятных условий проживания граждан.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Сокращение непригодного для проживания жилищного фонда; Содействие модернизации объектов коммунальной инфраструктуры; • Защита прав и законных интересов граждан – участников строительства; • Повышение эффективности реализации региональных программ капитального ремонта; • Развитие и модернизация жилищно-коммунального хозяйства в новых регионах; • Передача имущества в аренду в новых регионах; • Обеспечение жильем граждан, вынужденно покинувших место постоянного проживания; • Восстановление объектов жилья и инфраструктуры в новых регионах • Свободная экономическая зона в новых регионах; • Комплексное развитие территорий; • Инфраструктурные бюджетные кредиты/Специальные казначейские кредиты
https://kadastr.ru/	<p>Публично-правовая компания "Роскадастр"</p>	<p>Деятельность компании направлена на повышение эффективности использования земельных ресурсов и вовлечение</p>	<p>ведение и предоставление сведений из Единого государственного реестра недвижимости; выездное обслуживание и курьерская доставка документов;</p>

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
		территорий для строительства жилья, сокращение сроков оказания услуг, а также увеличение количества оказываемых в электронном виде услуг.	определение границ; предоставление информации о результатах профессиональной деятельности кадастровых инженеров; ведение и предоставление материалов из Федерального фонда пространственных данных; создание топографических карт и топографических планов Российской Федерации; создание и обновление единой электронной картографической основы; мониторинг пунктов геодезической сети; создание геодезических сетей специального назначения; определение параметров для государственной системы координат, системы высот и гравиметрической системы; ведение Государственного фонда данных, полученных в результате проведения землеустройства.
https://rvc.ru/	Акционерное общество "Российская венчурная компания"	-	Отбирать профессиональные управляющие компании и способствовать их развитию Развивать рынок институциональных инвесторов в венчурные фонды Максимизировать доходность на капитал
https://platform.nti.work/docs	Автономная некоммерческая организация	-	Национальной технологической инициативы» автономная некоммерческая организация «Платформа Национальной технологической

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
	"Платформа Национальной технологической инициативы".		инициативы» объявляет о начале конкурсного отбора для финансового обеспечения реализации некоммерческими организациями, осуществляющими функции инфраструктурных центров, программ по развитию отдельных направлений Национальной технологической инициативы
https://inno-sc.ru/	Автономная некоммерческая организация "Центр поддержки инжиниринга и инноваций".	-	Поддержка проектов технологических компаний, связанных с разработкой (доработкой), созданием (расширением) производства и внедрением новой продукции под задачи российских корпораций Заявитель — российская коммерческая организация, не имеющая задолженностей; Выручка организации не менее 300 млн и не более 10 млрд рублей, за последний отчетный год должна не менее, чем в 4 раза превышать запрашиваемую сумму гранта; Наличие корпорации-заказчика, заинтересованной в создаваемом продукте; Наличие успешного опыта внедрения технологических продуктов
https://fundmir.ru/	Акционерное общество "Модернизация Инновации Развитие".	-	Основная цель работы Общества – поддержка отечественных инновационных /модернизационных малых и средних предприятий. Путем прямых инвестиций в их уставные капиталы и/или с помощью выдачи инвестиционных займов для дальнейшей капитализации проектов.

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
			<p>Приоритетная инвестиционная поддержка стартапов в секторах:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Машиностроение и приборостроение • Биотехнологии • Экология • Информационные технологии • Робототехника • Фармацевтика и здравоохранение • Авиастроение • Автомобилестроение • Критические технологии
https://mspbank.ru/about/	Акционерное общество "Российский Банк поддержки малого и среднего предпринимательства".	-	Оказание финансовой поддержки малому и среднему бизнесу (льготное кредитование сельхозпроизводителей, предпринимателей из приграничных территорий, инновационных компаний, поддержка и развитие приоритетных отраслей)
https://www.rdif.ru/rules/Management-company-details/	Акционерное общество "Управляющая компания Российского фонда прямых инвестиций".	-	РФПИ осуществляет прямые инвестиции в лидирующие и перспективные российские компании совместно с ведущими инвесторами.
https://www.natchamp.org/	Ассоциация "Быстрорастущих технологических"	-	<ul style="list-style-type: none"> • взаимодействие с органами федеральной и региональной власти и институтами развития с целью защиты интересов быстрорастущих

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
	компаний (национальных чемпионов)".		<p>технологических компаний (в том числе в области закупок, экспортно-импортных отношений);</p> <ul style="list-style-type: none"> • разработка предложений по новым механизмам субсидирования и грантовой поддержки проведения НИОКР и подготовки профильных специалистов; • разработка предложений по оптимизации процедур согласования, регистрации, сертификации новых продуктов и созданию стандартов для применения новых технологий; • взаимодействие с вузами и другими учебными заведениями для снижения недостатка квалифицированных кадров, прежде всего технических специалистов; способствование общественному признанию значимости работы российских технологических компаний.
https://nti.fund/	Фонд поддержки проектов Национальной технологической инициативы.	Фонд активно участвует в исследованиях конъюнктуры рынков, определяет возможности, целесообразность, коммерческую ценность и конкурентоспособность передовых, в том числе «сквозных», технологий, продуктов и услуг российских	<p>Меры поддержки резидентов НПЦ</p> <ul style="list-style-type: none"> • В форме вклада в уставный капитал на организацию серийного производства БАС • В форме гранта и/или вклада в уставный капитал на разработку опытных образцов БАС • В форме гранта на разработку прототипов БАС

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
		<p>производителей, фокусируясь в первую очередь на тех рынках, в которых есть возможность создать отрасли нового технологического уклада, значимых с точки зрения обеспечения национальной безопасности и высокого уровня жизни граждан России.</p>	<p>Центры компетенции НТИ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Сеть инженерно-образовательных консорциумов на базе научных организаций и университетов • Развитие сквозных технологий НТИ • НИОКР и инжиниринг • Трансфер технологий • Подготовка специалистов для новых рынков <p>Инфраструктурные центры НТИ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Субсидирование процентной ставки • Поиск партнеров и заказчиков • Преодоление административных барьеров • Вход в капитал проектных компаний <p>Технологические конкурсы Up Great</p> <ul style="list-style-type: none"> • Приз за преодоление технологических барьеров • PR и GR вашей разработки • Внимание партнеров и заказчиков • Возможность официального доказательства эффективности разработанного решения <p>Конкурсный отбор проектов НТИ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Финансирование

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
			<ul style="list-style-type: none"> • Преодоление административных барьеров • Поиск партнеров и заказчиков • Технологическая кооперация <p>Предложить свой проект</p> <ul style="list-style-type: none"> • Оценка на соответствие дорожным картам НТИ • Определение соответствия проекта задаче, направленной на достижение технологического лидерства и (или) технологического суверенитета
https://www.iidf.ru/	Фонд развития интернет-инициатив.	Мы хотим сделать российский рынок понятным и доступным любому предпринимателю, который хочет начать или развить свой бизнес в интернете.	ФРИИ дает деньги и экспертизу для подготовки IT-стартапа к росту и международной экспансии. Инвестиции составляют от 5 млн. до 65 млн. рублей
https://investinginrussia.ru/rus/ppp/rosinfocominvest/	Акционерное общество "Росинфокоминвест"	-	Фонд заинтересован в налаживании стратегических контактов с инвестиционными институтами и крупным венчурным капиталом, ориентированным на инвестиции в сектор высоких технологий. Фонд готов к совместной реализации проектов в сфере ИКТ и нацелен на активную поддержку перспективных инновационных компаний России.

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
https://atr.gov.ru/	Агентство по технологическому развитию	Повысить конкурентоспособность и капиталоемкость российской промышленности путем трансфера новейших мировых технологий и иных механизмов импортозамещения	<ul style="list-style-type: none"> • стимулирование разработки конструкторской документации (КД) для серийного выпуска критически важных комплектующих. • стимулирование разработки стандартных образцов для фармацевтической промышленности. • Комплектующие для БАС. БАС — комплекс взаимосвязанных элементов, включающий в себя одно или несколько беспилотных воздушных судов, средства управления полетом одного или нескольких беспилотных воздушных судов и контроля за полетом одного или нескольких беспилотных воздушных судов (станцию внешнего пилота и линию управления беспилотными авиационными системами и контроля беспилотной авиационной системы), а также средства осуществления взлета и посадки беспилотных воздушных судов.
https://pppcenter.ru/	Национальный Центр ГЧП	Миссия центра - содействие привлечению инвестиций в развитие общественной инфраструктуры для повышения качества жизни людей	Национальный Центр ГЧП является ключевым центром компетенций по вопросам развития инфраструктуры и осуществляет аналитическое обеспечение развития сферы ГЧП в России. Центром проводятся исследования и подготавливаются аналитические материалы по особенностям применения механизмов ГЧП в России и за рубежом.

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
			<p>На регулярной основе проводится анализ планируемых и реализуемых проектов, оценка судебной и правоприменительной практики, обзор финансовых механизмов и мер государственной поддержки. Осуществляется постоянный мониторинг инфраструктурной составляющей национальных проектов.</p>
https://vskmo.ru/	<p>Публично-правовая компания "Военно-строительная компания"</p>	<p>-</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Создание типовых и концептуальных проектов жилого и специального строительства с учетом коммунальной, транспортной, инженерной инфраструктуры, а также климатических и географических особенностей местности. • Строительство "под ключ" • Строительство под «ключ» жилых домов и микрорайонов, зданий, плоскостных и технических сооружений любого назначения с использованием разных строительных технологий, создание современной инфраструктуры и благоустроенной территории возводимых объектов, их полное оснащение новым оборудованием согласно назначению. • Создание сложных объектов военной медицины • Проектирование, строительство, капитальный ремонт сложных, масштабных объектов в области военной медицины, поставка и

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
			<p>монтаж высокотехнологичного, современного медицинского оборудования.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Реконструкция и капитальный ремонт • Реконструкция, капитальный ремонт, восстановление фасадов и интерьеров исторических зданий, включая памятники архитектуры и мемориальные комплексы. • Передача в аренду офисных, производственно-складских помещений и земельных участков во многих субъектах РФ с возможностью расширения арендуемых площадей • Предоставление полного комплекса услуг по эксплуатации, техническому обслуживанию, содержанию зданий и строений объектов, переданных в аренду. • Осуществление индивидуального подбора предоставляемых в аренду площадей с учетом технических требований и пожеланий потенциальных контрагентов. • Арендная плата на взаимовыгодных условияхИндивидуальный подход к расчету арендной платы на взаимовыгодных условиях. • Инновационные схемы финансирования • Разработка, организация и внедрение инновационных схем финансирования сложных проектов капитального строительства

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
			<p>в интересах Вооружённых Сил России с привлечением частного капитала.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Использование новых технологий во всех сферах деятельности • Создание интеллектуальной собственности и реальное использование инновационных программ, патентов, брендов и новых технологий во всех сферах деятельности. • Ресурсная экономия, экологичность, адаптивность • Реализация всех проектов на базе актуальных технологий, отвечающих таким задачам, как ресурсная экономия, экологичность, долговечность и адаптивность. <p>Использование сборно-разборных и мобильных сооружений</p> <p>Активное использование сборно-разборных, быстро возводимых и мобильных сооружений - ТМУ (Тенто-мобильные устройства) и АПЛ (Автономные полевые лагеря) при проектировании и строительстве объектов военной инфраструктуры.</p>
-	Акционерное общество "Управляющая компания инновационного научно-	-	-

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
	технологического центра "Балтийская долина - Хьюмантек".		
-	Акционерное общество "Управляющая компания инновационного научно-технологического центра "Долина Менделеева".	-	-
-	Акционерное общество "Управляющая компания инновационного научно-технологического центра "Интеллектуальная электроника - Валдай".	-	-
-	Акционерное общество "Управляющая	-	-

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
	компания инновационного научно-технологического центра "Квантовая долина".		
-	Акционерное общество "Управляющая компания инновационного научно-технологического центра "Композитная долина".	-	-
-	Акционерное общество "Управляющая компания инновационного научно-технологического центра МГУ "Воробьевы горы".	-	-
-	Акционерное общество	-	-

Сайт	Институт развития	Миссия (цель)	Направления или меры поддержки
	"Управляющая компания инновационного научно-технологического центра "Парк атомных и медицинских технологий".		
-	Акционерное общество "Управляющая компания инновационного научно-технологического центра "Русский".	-	-
-	Акционерное общество "Управляющая компания инновационного научно-технологического центра "Сириус".	-	-